



# การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียน ชีววิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1

ชัตติมา ศึกษา

มาวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒  
วัน เดือน ปี ..... ๒๗ ๒๙๙๙๘๒  
เลขทะเบียน ..... ─────────── ☆

เข้าเรียนต่อต่างประเทศ

๗๖ วิทยานิพนธ์ (แผน ข) นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
๓๗/๑๐ ครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาระบบทรัพยากรการศึกษา  
๗๖/๗๗ ๒๕๕๐ ๒๕๕๐

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

A STUDY OF JOB SATISFACTION OF TEACHERS SIKHVIAYALAYA  
SCHOOL UNDER THE OFFICE OF SAMUTPRAKAN  
EDUCATION SERVICE AREA ZONE 1

CHUTIMA SUKSA

This research is a part of the study under the curriculum of Master of Education  
Program in Educational Administration

2007

Copyright of Bansomdejchaopraya Rajabhat University

วิทยานิพนธ์ (แผน ๑) การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชีกขิวทัยลัย  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต ๑

โดย ชุดima ศึกษา  
สาขา การบริหารการศึกษา  
ประธานกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ (แผน ๑) รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล  
กรรมการ ดร.นิวัตติ์ น้อยมณี

---

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ (แผน ๑) ฉบับนี้  
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สราญทิร์ เศรษฐุจรา)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ (แผน ๑)

ประธานกรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารวุวน อี้ยมสะօด)

กรรมการ  
(ดร.นิวัตติ์ น้อยมณี)

กรรมการและเลขานุการ  
(ดร.นางลักษณ์ เรือนทอง)

ฤทธิมา ศึกษา. (2550). การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนอิกรวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามุทบุตรภาค เขต 1. วิทยานิพนธ์ (แผน ๑) ครุศาสตร์ มหาบัณฑิต. กรุงเทพฯ : บัณฑิตศึกษา, มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา.  
ที่ปรึกษา : รองศาสตราจารย์ ดร. พรพิพัฒน์ เพิ่มผล, ดร. นิรัตติ์ น้อยยมนัน

การวิจัยในครั้งนี้เป็นการศึกษาสภาพและระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนอิกรวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามุทบุตรภาค เขต 1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ครูโรงเรียนอิกรวิทยาลัย จำนวน 23 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม ใน 5 ด้าน คือ ความสำเร็จของงาน การยอมรับนับถือ ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าในงาน โดยทำกราฟเคราะห์ข้อมูลและประมาณผลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป เพื่อคำนวนหาความถี่เป็นร้อยละ หาค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัย พบว่า ครูโรงเรียนอิกรวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามุทบุตรภาค เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับความพึงพอใจมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูนั้น อยู่ในระดับมาก 4 ด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยอยได้ดังนี้ คือความรับผิดชอบ ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ การยอมรับนับถือ ความสำเร็จในงาน ส่วนความก้าวหน้าในงานอยู่ในระดับปานกลาง

Chutima suksa. (2007). A study of job satisfaction of teachers Sikhvidyalaya School under The Office of Samutprakan Educational Service Area Zone 1. Master of Education. Bangkok: Graduate School of Bansomdejchaophaya Rajabhat University. Advisors : Assoc.Prof. Dr. Pornpipat Permporn, Dr.Niwat Noymane.

The purpose of this research were to study the nature and the level of performance satisfaction of teachers Sikhvidyalaya School under The Office of Samutprakan Educational Service Area Zone 1. The population are used in the research including with 23 teachers in Sikhvidyalaya School. There were five jobs based on responsibility , job characteristics, self - esteem, job accomplishment, job progression, computer programming and the standard deviation spss/pc was used to calculate percentage (%), means, and standard deviation of the data.

The result of this study found that the job satisfaction of teachers Sikhvidyalaya School under The Office of Samutprakan Education Service Area zone 1. had high Job satisfaction in overall. Considering the particular aspects, the results revealed that teacher had high four jobs satisfaction which can show meaning in a descend order as follows : responsibility, job characteristics, self - esteem, job accomplishment, but the job progression was at the moderate level.

## ประกาศคุณปการ

วิทยานิพนธ์ (แผนฯ) ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความอุ่นเคราะห์ช่วยเหลือให้คำปรึกษาจากอาจารย์ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล, ดร.นิวัตติ์ น้อยมนี อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ (แผนฯ) ที่กุญแจสละเวลาเพื่อให้คำปรึกษาแนะนำให้ข้อคิดเห็นต่าง ๆ ตลอดจน ตรวจแก้ไข และปรับปรุง การทำวิทยานิพนธ์ (แผนฯ) นี้ เสร็จเรียบร้อย ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอกราบขอบพระคุณ ดร.นงลักษณ์ เรือนทอง, รองศาสตราจารย์มนี เนมกานนท์ และผู้ทรงคุณวุฒิที่กุญแจให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นและแนวทางการทำวิทยานิพนธ์ (แผนฯ)

ขอกราบขอบพระคุณคณาจารย์ หลักสูตรบริหารการศึกษา สาขาวิชาบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาทุกท่านที่ได้ให้ความรู้และประสบการณ์ที่เป็นแนวทางในการวิจัยในครั้งนี้

ขอกราบขอบพระคุณนายนินทร์ กิจวิสาลະ ตำแหน่งนักวิชาการ รี 8 ศูนย์วิทยาศาสตร์เพื่อการศึกษา, นายอุ่น พล นิลรัตน์ รองผู้อำนวยการโรงเรียนเพียงพันอนุสรณ์, นางสาวพนัสศา อุดม ชาภะ ตำแหน่งนักวิชาการโรงเรียนชิกวิทยาลัย ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบเครื่องมือในการทำวิจัย ซึ่งให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในการสร้างเครื่องมือในการวิจัยในครั้งนี้

ขอกราบขอบพระคุณพี่ ๆ และครอบครัวที่ดี ที่เห็นคุณค่าของ การศึกษา สนับสนุนและเป็นกำลังสำคัญที่ทำให้ผู้วิจัยสามารถสำเร็จการศึกษาลุล่วงไปด้วยดี

ขอขอบคุณเพื่อนบ้านพิตมนิเวศน์ สาขาวิชาบริหารการศึกษาทุกท่าน ที่ให้ความช่วยเหลือ และให้กำลังใจด้วยดีตลอดมา

ขอขอบคุณผู้บริหารและคณบดี โรงเรียนชิกวิทยาลัย ที่กุญแจให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามและส่งคืน

คุณค่าและคุณประโยชน์อันเกิดจากวิทยานิพนธ์ (แผนฯ) ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบคุณและบุพการี บุรพาจารย์ ญาติ ๆ และผู้มีพระคุณทุกท่านรวมทั้งผู้ร่วมงานของโรงเรียนชิกวิทยาลัยที่กำลังใจจนสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

ชุติมา ศึกษา

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทคัดย่อภาษาไทย.....</b>	<b>ก</b>
<b>บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....</b>	<b>ข</b>
<b>ประกาศคุณปการ.....</b>	<b>ค</b>
<b>สารบัญ.....</b>	<b>ง</b>
<b>สารบัญตาราง.....</b>	<b>ฉ</b>
<b>สารบัญแผนภูมิ.....</b>	<b>ช</b>
<b>บทที่ 1 บทนำ.....</b>	<b>1</b>
<b>ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....</b>	<b>1</b>
<b>วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....</b>	<b>4</b>
<b>ขอบเขตของการวิจัย.....</b>	<b>4</b>
<b>ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....</b>	<b>5</b>
<b>นิยามศัพท์เฉพาะ.....</b>	<b>5</b>
<b>กรอบแนวคิดในการทำวิจัย.....</b>	<b>6</b>
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>7</b>
<b>แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน.....</b>	<b>7</b>
<b>บริบทโรงเรียนเชิงวิทยาลัย.....</b>	<b>36</b>
<b>งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>40</b>
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>	<b>47</b>
<b>ประชากร.....</b>	<b>47</b>
<b>เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....</b>	<b>47</b>
<b>วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล.....</b>	<b>48</b>
<b>สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>49</b>

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	50
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	50
ร้านคูนในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	50
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	50
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	58
สรุปผลการวิจัย.....	58
อภิปรายผลการวิจัย.....	59
ข้อเสนอแนะ.....	62
<b>บรรณานุกรม.....</b>	64
<b>ภาคผนวก.....</b>	71
ภาคผนวก ก.....	72
ภาคผนวก จ.....	77
ภาคผนวก ค.....	84
<b>ประวัติย่อผู้วิจัย.....</b>	86

## สารบัญตาราง

	หน้า
<b>ตารางที่</b>	
1 แสดงผลการประเมินคุณภาพภายนอกของโรงเรียนชิกวิทยาลัย โดย ภาพรวมตามรายมาตรฐาน.....	38
2 แสดงสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับ เพศ อายุ ระยะเวลา การทำงานและวุฒิการศึกษา.....	50
3 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจใน การปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยในภาพรวมทั้ง 5 ด้าน.....	52
4 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้านการได้รับ ความสำเร็จของงาน.....	53
5 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้านการ ยอมรับนับถือ.....	54
6 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้านลักษณะ งาน.....	55
7 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้านความ รับผิดชอบ.....	56
8 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้าน ความก้าวหน้าในงาน.....	57

## สารบัญแผนภูมิ

หน้า

### **แผนภูมิที่**

๑ ผลภูมิคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ - ไม่เพียง	31
--	----

## บทที่ 1 บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันกระแสแห่งการเปลี่ยนแปลงทั้งทางเศรษฐกิจสังคมและการเมืองในประเทศไทยต่างๆ เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วรวมทั้งประเทศไทยด้วยและท่ามกลางกระแสแห่งการเปลี่ยนแปลงนี้องค์กรต่างๆ พยายามปรับตัวด้วยการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และเครื่องมือต่างๆที่มีอยู่ให้สามารถรองรับสิ่งที่กำลังจะเกิดขึ้น (สุรชัย ชินโย, 2540 : 1) ซึ่งจะเห็นได้ว่ากระแสแห่งการเปลี่ยนแปลงนั้นเราจำเป็น จะต้องมีการพัฒนาในทุก ๆ ด้าน การพัฒนาที่ท้าทายต่อการอยู่รอดของระบบเศรษฐกิจและความมั่นคงของสังคมไทยในอนาคต คือ "การพัฒนาคน" ซึ่งหมายถึงการพัฒนาคุณภาพและสมรรถนะของคนให้สามารถมีความคิดสร้างสรรค์ ที่จะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของชุมชน สังคม และของชาติได้ในที่สุด การศึกษาจึงเป็นกระบวนการหนึ่งที่ทำให้มนุษย์สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิต ของตนและสามารถดำเนินชีวิตในสังคมได้อย่างสันติสุขและสามารถเกื้อหนุนการพัฒนาประเทศได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงในทุกด้านของประเทศโดยนัยดังกล่าวความมุ่ง หมายของการจัดการศึกษาจึงเน้นการพัฒนาบุคคลในด้านต่างๆ เป็นหลัก (กรมสามัญ, 2542 : 107)

สิ่งหนึ่งที่มีความจำเป็นต่อการปฏิรูปการศึกษานั้นคือ คน หรือบุคลากรที่อยู่ในวงการศึกษา ถ้าจำกัดวงให้แคบลงถึงผู้ปฏิบัติงานหลักใกล้ชิดกับผลผลิต นั่นคือ ครูผู้สอน ซึ่งจะเป็นกำลังหลักในการอันที่จะทำให้เกิดการพัฒนา การเปลี่ยนแปลง การบริหารในโรงเรียนซึ่งจะทำให้การปฏิรูปการศึกษาประสบผลสำเร็จ (สุมน ออมรวิฒน์, 2540 : 12-13) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับครูว่า "ครูเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่อาจเป็นทั้งผู้สร้างและผู้ทำลายได้ในขณะเดียวกันเข็นอยู่กับว่าหน่วยงานหรือองค์การใดได้ให้ความสำคัญกับครูมากน้อยเพียงใด" และถ้าหน่วยงานใดมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงานสูงย่อมจะส่งผลให้งานของหน่วยงานนั้นมีประสิทธิภาพตามไปด้วย ซึ่งการที่จะให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ไปได้ด้วยดีนั้นปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เพราะความพึงพอใจจะทำให้บุคคลมีความตั้งใจในการทำงาน ลดภาระงาน ลดภาระการทำงานสาย ลดภาระและความรับผิดชอบต่องาน ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรมีประสิทธิภาพประสิทธิผลและบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งความสำเร็จขององค์กรต่างๆนั้น มาจากประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคคลที่มีหน้าที่แตกต่างกันซึ่งกันเป็นปัจจัยหน้าที่ทัศนคติที่ดีมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน องค์การใดก็ตามถ้าบุคคลส่วนใหญ่ขาดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานปัญหาต่าง ๆ จะเกิดขึ้นกับการบริหารทุกด้าน ความสำเร็จของงานก็จะไม่เกิดขึ้น การใช้

คนให้ปฏิบัติงานมิได้คำนึงถึงเฉพาะความรู้ความสามารถเท่านั้นแต่ต้องคำนึงถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ (ปริยาพร วงศ์อนุตรโจน, 2541 : 124) เพราะแม้ว่าบุคคลจะมีความรู้ความสามารถเพียงใดถ้าขาดความจริงใจหรือความพึงพอใจที่จะปฏิบัติงานนั้นแล้ว ผลงานก็ไม่อาจสำเร็จลงอย่างมีคุณภาพ.

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มาตรา 6 ได้ระบุไว้ว่า สาระต่างๆ ที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงหรือการปฏิรูปการศึกษา เพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม มีจริยธรรม และวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข และ มาตรา 7 การจัดกระบวนการเรียนรู้ต้องมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกรักที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมืองการปกครอง ในระบบประชาธิปไตย รัฐสภาและส่งเสริมสิทธิ หน้าที่ เศรษฐกิจ เศรษฐกิจ ความเสมอภาคและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ มีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย รักภักดีและส่วนรวมและของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริมศาสตร์ศิลปะ วัฒนธรรมของชาติ การกีฬา ภูมิปัญญาท่องถิ่นภูมิปัญญาไทย และความรู้อันเป็นสาがらดลอดจากอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความสามารถในการประกอบอาชีพ รักษาพื้นที่ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ส่วนมาตรา 9 เป็นการจัดระบบโครงสร้างกระบวนการเรียนรู้ต้องมีเอกภาพด้านนโยบายและมีความหลากหลายในการปฏิบัติ มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดมาตรฐานการศึกษาและจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับและทุกประเภทการศึกษา มีหลักการส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพครู คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา และการพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ระดมทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ มาใช้ในการจัดการศึกษาและมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการและสถานสังคมอื่นๆ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546 : 5-7)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (2550-2554) ได้กล่าวถึงการพัฒนาคุณภาพคนไทยและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ เป็นยุทธศาสตร์ที่เน้นการพัฒนาคน ทั้งในมิติของจริยธรรมและมิติของความรู้ มุ่งสู่ "สังคมที่มีความสุขยั่งยืน" โดยนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติ ทั้งการเร่งการปฏิรูปการศึกษา ขยายรูปแบบการเรียน การสอนที่มุ่งการ "เรียนให้รู้" การพัฒนาหลักสูตรเศรษฐกิจพอเพียง ควบคู่กับการพัฒนาด้านจิตใจ เพื่อให้รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงสู่สังคมฐานความรู้ และเพิ่มขีดความสามารถของประเทศ จากการพัฒนาคุณภาพของคนไทยที่ยังไม่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ถึงแม้ว่าในภาพรวมคนไทยมีการศึกษาสูงขึ้น จากจำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

จาก 7.1 ปี ในปี 2542 เป็น 8.1 ปี ในปี 2547 แต่ยังไม่ถึงระดับการศึกษาภาคบังคับและยังต่ำกว่าประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี และสิงคโปร์ ขณะที่คุณภาพการเรียนในวิชาหลัก ( ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ) มีคะแนนผลสัมฤทธิ์อยู่ในระดับต่ำ อีกทั้งภาครัฐยังมีแนวโน้มในการส่งเสริมงบประมาณด้านการวิจัยและพัฒนาลดลง จากร้อยละ 0.17 ในปี 2544 เหลือร้อยละ 0.15 ในปี 2546 นอกจากนี้ แรงงานไทยที่จบการศึกษาสูงกว่าประเทศศึกษามีเพียงร้อยละ 38.4 ในปี 2548 ( ยังต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 50 ในปี 2549 ) ทำให้กำลังแรงงานมีผลิตภาพแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งจะส่งผลต่อขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย และการสร้างฐานทางเศรษฐกิจให้แข็งแกร่งในระยะต่อไป การพยายามโอกาสการเรียนรู้ตลอดชีวิตของคนไทยเพิ่มมากขึ้น แต่ความสามารถในการเรียนของคนไทยรู้สึกว่า นำไปใช้ของคนไทยยังอยู่ในระดับต่ำ รู้สึกได้ส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ชุมชนเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้นจาก 13,688 แห่ง หรือร้อยละ 20 ของหมู่บ้านในปี 2546 เป็น 15,341 แห่ง หรือ ร้อยละ 22.2 ของหมู่บ้านในปี 2548 สัดส่วนคอมพิวเตอร์ต่อประชากรในปี 2548 อยู่ที่ อัตรา 57 เครื่องต่อประชากรพันคน น้อยกว่าค่าเฉลี่ย 6.4 เท่า สำหรับการเข้าเครือข่ายอินเตอร์เน็ต ในปี 2547 ประเทศไทยมีจำนวนประชากรที่สามารถเข้าถึงเครือข่ายอินเตอร์เน็ต 116.7 คนต่อประชากรพันคน เพิ่มขึ้น 1.2 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2546 อย่างไรก็ตาม คนไทยอายุ 15 ปีขึ้นไปที่จบประเทศศึกษาปีที่ 6 ที่นับเป็น "ผู้มีการเรียนรู้" หรือมีความสามารถในการอ่านเขียนและคำนวณในเบื้องต้นที่สามารถปรับใช้ในการดำเนินชีวิต นำไปสู่การ "คิดเป็น ทำเป็น" มีเพียงร้อยละ 60 ของประชากรทั้งสิ้น ส่วนทักษะการอ่าน ซึ่งเป็นเครื่องมือในการหากnowledge รวมถึงความรู้และจัดการกับสาระที่ไม่คุ้นเคย และสามารถใช้อ้างอิง พบว่า ทักษะการอ่านของนักเรียนไทยส่วนใหญ่มีค่าไม่เกินระดับ 2 จาก 5 ระดับ ซึ่งสะท้อนถึงความจำเป็นต้องเร่งพัฒนาความสามารถในการนำความรู้ไปใช้ของคนไทย ดังนั้นจึงต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพครุภูมิที่เกี่ยวข้องกับการปรับกระบวนการเรียนการสอน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมดังกล่าว ( สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2550 : 12-19 )

การบริหารการศึกษาระดับโรงเรียนที่ได้ผลนั้นนอกจากผู้บริหารจะต้องมีความรู้ ความสามารถแล้วยังจำเป็นต้องมีเทคนิคหรือการที่จะทำให้ครุภูมิทัศนคติที่ดีต่องาน และเกิดความพึงพอใจในงานที่ทำอีกด้วย ทั้งนี้เพราะถ้าครุภูมิความพึงพอใจในการทำงานแล้ว ย่อมทำงานด้วยความเต็มใจ ทุ่มเททั้งกำลังกายกำลังความคิด อุทิศเวลาให้กับโรงเรียน อันจะนำไปสู่ความสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ของโรงเรียน และส่งผลต่อการเรียนของนักเรียนอีกด้วย ( พงศ์ บรรดาล, 2540 : 125 -134 ) ดังนั้นผู้บริหารจะต้องให้ความสำคัญต่อการสร้างทัศนคติและความพึงพอใจให้แก่ครุภูมิที่ปฏิบัติงานตลอดเวลา

เอกสารชัย กีสุขพันธ์ (2538 : 19–20) กล่าวถึงการบริหารงานในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงมากในปัจจุบันว่าผู้บริหารควรมีคุณสมบัติดังนี้

1. มองกว้างไกล อย่างต่อเนื่องและพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลง
2. สามารถวิเคราะห์สถานการณ์
3. ไวยต่อการรับรู้ข้อมูลช่วงสารต่างๆที่เกิดขึ้น
4. ความสามารถในการจัดระบบการสื่อสารให้ได้ผล
5. ความสามารถในการบริหารทรัพยากรบุคคล
6. มีคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหาร

เห็นได้ว่าการบริหารงานนั้นเกี่ยวข้องกับคน เนื่องจากคนเป็นองค์ประกอบสำคัญในการบริหารหรือปฏิบัติงานให้ประสบผลสำเร็จ ซึ่งผู้บริหารจะต้องสามารถวางแผนบุคลากร จัดสรรคัดเลือก กำหนดค่าจ้าง ผลตอบแทน ความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และวิจัยเกี่ยวกับบุคลากรในองค์การเพื่อให้ทราบถึงแนวคิด ทัศนคติ ความอึดอัดใจ ความไม่พอใจต่างๆที่อาจจะเกิดขึ้น และนำมาเป็นข้อมูลในการบริหารทรัพยากรบุคคลในการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรในองค์การ เพื่อให้ทราบแนวคิดทัศนคติ ความอึดอัดใจ ความพอใจไม่พอใจต่างๆที่อาจจะเกิดขึ้น แล้วนำกลับมาวิเคราะห์เพื่อจะได้นำผลมาปรับปรุงสภาพการปฏิบัติงานต่างๆให้เอื้อต่อการปฏิบัติงานซึ่งจะส่งให้การปฏิบัติงานทั้งบุคลากรและองค์กรบรรลุจุดประสงค์ร่วมกัน

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกชีวิตยालัย ใน 5 ด้าน คือ ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ด้านความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงาน ด้านความก้าวหน้าในงาน เพื่อจะนำผลการวิจัยไปใช้ในการวางแผนแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานในโรงเรียนให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของโรงเรียนต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกชีวิตยालัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1

## ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ มุ่งศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกชีวิตยालัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 ปีการศึกษา 2550

## ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้คือ ครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 จำนวน 23 คน

## ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

1. ตัวแปรอิสระ (Independent Variable) คือ สถานภาพของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย
2. ตัวแปรตาม (dependent Variable) คือ ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยในด้านความสำเร็จของงาน การยอมรับสนับถือ ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าในงาน

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

การศึกษาวิจัยเรื่อง การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1

1. โรงเรียนชิกวิทยาลัยนำข้อมูลไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไข ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. เป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดบริหารการศึกษาของโรงเรียนชิกวิทยาลัยนำไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อหาทางในการส่งเสริมความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูให้บรรลุความต้องการของหัวส่วนบุคคลและองค์กร

## นิยามศัพท์เฉพาะ

**ครู หมายถึง บุคคลที่ปฏิบัติการสอนในโรงเรียนชิกวิทยาลัย ในปีการศึกษา 2550 โรงเรียน หมายถึง โรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตการศึกษาสมุทรปราการ เขต 1**

**ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ความรู้สึกหรือเจตคติที่ดีของบุคคลโดยรวม ของบุคคลที่มีต่อการปฏิบัติงานอันเป็นผลสำเร็จ เนื่องมาจากปัจจัยหรือองค์ประกอบต่างๆในการทำงานของโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1**

**ปัจจัยความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง เหตุขันเป็นทางให้เกิดผลหรือหนทาง ของความตั้งใจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการส่วนตนและขององค์กร**

**ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ระดับความรู้สึกหรือเจตคติที่ดีของครูที่ มีต่อการปฏิบัติการสอนตั้งแต่ระดับน้อยที่สุดจนถึงระดับมากที่สุด**

**ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดบริหารการศึกษา หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งครูใหญ่ และผู้ช่วย ฝ่ายต่างๆของโรงเรียนเชิงวิทยาลัย**

**บุณิการศึกษา หมายถึง ในประกอบวิชาชีพทางการศึกษาสูงสุดที่ครูได้รับในปัจจุบัน เช่น ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี ระดับปริญญาตรี หรือสูงกว่าระดับปริญญาตรี**

**ความสำเร็จของงาน หมายถึง การทำงานบรรลุผลสำเร็จ หรือสามารถแก้ไขปัญหา ต่างๆได้สำเร็จเป็นที่พอใจแก่ตนเองหรือเพื่อนร่วมงานหรือผู้บังคับบัญชาซึ่งอาจเป็นงานที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา ก็ได้**

**การยอมรับนับถือ หมายถึง การที่ครูได้รับการยกย่องชมเชย การแสดงความยินดีความนิยม ความเชื่อถือความสามารถจากเพื่อนร่วมงานหรือผู้บังคับบัญชา เมื่อได้ปฏิบัติงานจนบรรลุผลสำเร็จ**

**ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ หมายถึง งานสอนของครูตรงกับความรู้ความสามารถเป็นงานที่ท้าทายให้อยากทำงานที่น่าสนใจและมีความสนับสนุน ให้เกิดความพึงพอใจ และเป็นแรงจูงใจให้ครูปฏิบัติงานนั้นอย่างตั้งใจรวมถึงความมีอิสระในการทำงาน**

**ความรับผิดชอบ หมายถึง การปฏิบัติงานในหน้าที่หรืองานที่ได้รับมอบหมาย ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน**

**ความก้าวหน้าในงาน หมายถึง การได้รับพิจารณาให้เลื่อนตำแหน่ง เลื่อนชั้นเลื่อนขั้น เงินเดือนสูงกว่าเดิม และได้โอกาสที่จะศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ความก้าวหน้าในการทำงานเป็นหลักประกันความมั่นคง**

### **กรอบแนวความคิดในการวิจัย**

ในการวิจัยเรื่อง การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนเชิงวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามุทรปราการ เขต 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย “ได้พัฒนามาจาก กรอบแนวคิดของสมเด็ช ดีทรัพย์ (2541 : 16) ในด้านความสำเร็จของงาน การยอมรับนับถือ ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าในงาน นอกจากนี้ผู้วิจัยได้นำเอกสารและ งานวิจัยที่เกี่ยวกับความพึงพอใจ บริบทของโรงเรียนเชิงวิทยาลัย และได้ศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้อง กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู ซึ่งได้นำเสนอไว้ตามลำดับในบทต่อไป

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชีกชิวทยาลัย สรงกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินการวิจัย และได้นำเสนอตามหัวข้อดังต่อไปนี้

1. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
2. บริบทโรงเรียนชีกชิวทยาลัย
3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

##### ความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

ในการดำเนินงานที่จะนำองค์กรต่างๆ ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายได้ต้องอาศัยปัจจัย หลายประการแต่ที่สำคัญที่สุดคือ บุคลากรต้องทำงานด้วยความเต็มใจมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เพราะถ้าผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติงานด้วยความพึงพอใจในงานที่ทำนั้น ผลงานที่ออกมาย่อมดีกว่าผู้ปฏิบัติงานโดยไม่มีความพึงพอใจในงานที่ทำเลยอย่างแน่นอน มีนักวิชาการหลายคนให้ความหมายของความพึงพอใจ ใน การปฏิบัติงาน ไว้หลายประการ เช่น

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน (2539 : 588) พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ.2525 ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ดังนี้ ความพอใจ คือ ก. สมใจ ชอบใจ ว. หมาย

สุรชัย ชินโย (2540 : 1) ได้ให้ความหมายไว้ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานหมายถึง ความรู้สึกทางบวกต่อการปฏิบัติ 4 ปัจจัย คือ ลักษณะของงาน ความรับผิดชอบ การได้รับการยอมรับนับถือ ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน

พงศ์ hardtal (2540 : 41) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อการทำงานในทางบวกและเป็นสุขของบุคคลที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ตลอดจนทำให้เกิดความพึงพอใจ มีความมุ่งมั่น มีขวัญและกำลังใจ

วินธร กาจนะเวชกุล (2541 : 128) สรุปได้ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นความรู้สึกหรือทัศนคติ มีขวัญกำลังใจที่จะทำงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

ปริยาพร วงศ์อนุตรโรจน์ (2541 : 125) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานคือ ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อการทำงานในทางบวก เป็นสุขของบุคคลที่เกิดจากการปฏิบัติงาน และ

ได้รับผลตอบแทน คือผลที่เป็นความพึงพอใจที่ทำให้บุคคลเกิดความรู้สึกกระตือรือร้นมีความมุ่งมั่นที่จะทำงาน มีขวัญและกำลังใจ

ลักษิกาล ศรีวะรุณ (2541 : 100) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจในงานไว้ว่าทัศนคติที่ว่าไปของบุคคลที่มีต่องานของเขางานของคนใดคนหนึ่ง เป็นสิ่งที่มีความหมายมากกว่าการเป็นสิ่งที่ปรากฏให้เห็นงานที่ทำจะรวมถึงการมีปฏิกริยา ติดต่อกันกับผู้ร่วมงานและเจ้านาย การทำงานตามกฎเกณฑ์และนโยบายขององค์กร การทำงานให้มีคุณภาพเข้ามาตระหนาน การมีชีวิตอยู่กับสภาพการทำงาน ซึ่งบางครั้งมีคุณภาพต่างกว่าที่เราคาดและอื่นๆ สิ่งต่างๆเหล่านี้ พนักงานจะมีการประเมินว่าเข้าพอดีหรือไม่

สุวรรณ ภูติวนิชย์ (2541 : 12) ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ความรู้สึกชอบหรือพอใจที่มีต่องานของตนและสิ่งจุうใจในด้านต่างๆ ของหน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานนั้น ได้รับการตอบสนองตามความต้องการของตน ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถด้วยแรงกายแรงใจและสดใปัญญาอย่างเต็มที่

ชีววรรณ เอี่ยมแม่น (2541 : 15) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า ความรู้สึกชอบความรู้สึกพอใจ ความรู้สึกที่ดีที่เป็นไปตามความคาดหวังหรือมากกว่าความคาดหวังผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ หัวหน้าคณะวิชา หัวหน้าแผนกวิชา และคۇواجاراجىيەنแผนกวิชาของสถานศึกษาที่มีต่องาน

ปภาตี ดุลยจินดา (2541 : 532) กล่าวไว้ว่า ความพึงพอใจในการทำงานเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้งานบรรลุผลสำเร็จ และยังช่วยให้คุณงานรู้สึกว่าชีวิตของตนเป็นชีวิตที่มีคุณภาพการทำงานเป็นประดุจโครงสร้างที่หล่อหลอมให้ชีวิตมีคุณค่าเสมอ ความพึงพอใจในงานจึงช่วยเสริมความรู้สึก มีคุณค่าให้แก่คุณงานได้ นอกจากนั้นการทำให้คุณงานมีความพึงพอใจในการทำงานยังอาจช่วยลดความเป็นปฏิบัติที่องานของคุณงานด้วย การเป็นปฏิบัติที่องานจะเป็นผลเสียต่องค์กร เพราะคุณงานจะแสดงออกซึ่งความเป็นปฏิบัติที่ด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การขาดงาน การออกจากงานเป็นต้นซึ่งจะทำให้คุณงานสามารถทำงานของคุณงานลดลง การสร้างความพึงพอใจจึงเป็นสิ่งสำคัญ เพราะนอกจากจะช่วยให้คุณงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจและรู้สึกว่าชีวิตของคุณมีคุณภาพแล้ว ยังช่วยลดแนวโน้มปราากฎการณ์อันเกิดจากการเป็นปฏิบัติที่องานของคุณงานด้วย

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ (2541 : 24) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคคลเป็นทัศนคติความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจหรือเป็นความแตกต่างระหว่าง wang wai ของแรงงานที่รับได้ และจำนวน wang wai ที่เข้าเชื่อว่าควรจะได้รับบุคคลที่เกิดจากความพึงพอใจจะมีผลผลิตมากกว่าบุคคลที่ไม่พึงพอใจและยังเกี่ยวข้องกับการทำงานหรือการลาออกจากงานด้วย จึงอาจกล่าวได้ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานจะสะท้อนถึงทัศนคติมากกว่าพฤติกรรม

บุญเรือน ชาโลห (2541 : 128) ความพึงพอใจในการทำงานเป็นความรู้สึก หรือทัศนคติ ของบุคคลที่มีต่องานที่กระทำอยู่ได้รับการตอบสนองจากปัจจัยต่างๆ เช่น สภาพการทำงาน เพื่อนร่วมงาน รายได้ที่เหมาะสม และความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ ดังนั้นผู้บริหารที่มีความสามารถในการบริหารงานจะต้องตระหนักรถึงความสำคัญของการสร้างความพึงพอใจในการทำงานให้เกิดขึ้นในตัวบุคคลในองค์การ โดยต้องมีความสามารถในการจูงใจผู้ใต้บังคับบัญชาให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในองค์การ

มธุรส วีรกำแหง (2542 : 95) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานหมายถึงความรู้สึก ชอบหรือพอใจที่มีต่องค์ประกอบและสิ่งจูงใจในด้านต่างๆ ของงานและผู้ปฏิบัติงานนั้นได้รับการตอบสนองความต้องการของเข้าได้

ชาลอด กมลพันธุ์ (2542 : 4) ได้กล่าวว่า ความพึงพอใจในการบริหารโรงเรียนหมายถึง ความรู้สึกพึงพอใจในสภาพการจัดองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน สถานที่ประกอบกิจกรรมการเรียนการสอน ซึ่งมีความสำคัญในการช่วยให้นักศึกษาเกิดการเรียนรู้และชีวิตชีวา มีความเจริญงอกงาม มีความกระตือรือร้น เพื่อให้การเรียนเกิดประโยชน์แก่นักเรียนนักศึกษาที่สนใจจะเข้า ปรึกษาหารือเมื่อมีปัญหาการเรียนตลอดจนบรรยายกาศการเรียนการสอน

คำรังสกัด ไชยแสน (2542 : 16-17) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็น ความรู้สึกนิ่งคิด หรือทัศนคติหรือสิ่งจูงใจในด้านต่างๆ ของผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนที่มีต่องานและปัจจัย ขององค์ประกอบที่มีต่องานนั้น ๆ จนสามารถตอบสนองต่อความต้องการขั้นพื้นฐานทางด้านร่างกาย และจิตใจ ตลอดจนสามารถลดความเครียดของผู้ปฏิบัติงานให้ต่ำลงได้

ระวังเนตร โพธิ์แก้ว (2542 : 187) กล่าวว่า ความพึงพอใจเป็นสภาวะของการมีอารมณ์ที่ดี เกิดขึ้นจากการประเมินเหตุการณ์ แล้วมีความรู้สึกชอบด้วยความยินดีทั้งร่างกายและจิตใจ ทำให้มีความปลดปล่อยและมีความสุขภายในสุขใจ

อนงค์ กลยนี (2542 : 13) ได้กล่าวถึงความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกหรือเจตคติที่ดี ต่องานทำงานนั้น

อุดม สว่างวงศ์ (2546 : 43) กล่าวว่า ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกที่ดี ความรู้สึกรัก ขอบ ในสิ่งที่สอดคล้องกับความต้องการของตนเอง ความพึงพอใจก่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจ

เสนาะ ติเยาร์ (2542 : 228) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจว่า หมายถึง ระดับ ความรู้สึกที่เกิดขึ้นของผู้ปฏิบัติงานในทางบวกหรือในทางลบต่องาน

มนี โพธิ์เสนอ (2543 : 12) ให้ความหมายเกี่ยวกับความพึงพอใจไว้ว่า ความรู้สึกยินดี เจตคติที่ดีของบุคคลเมื่อได้รับการตอบสนองความต้องการของตน ทำให้เกิดความรู้สึกดีในสิ่งนั้น ๆ

วิชัย แหนนเพชร (2543 : 36) กล่าวว่าความพึงพอใจในการทำงานเป็นสภาวะของอารมณ์ ความรู้สึก และเจตคติของบุคคลที่มีต่องานที่เข้าปฏิบัติอยู่โดยแสดงออกมาเป็นความสนใจ กระตือรือร้น เต็มใจและสนุกสนานร่าเริง ดังนั้นเมื่อผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในงานที่ทำ แล้ว เขาก็จะมีความพยายามอุดสาหะ มีความสุขกับงานที่ทำ มีความรับผิดชอบ และมุ่งมั่นงานนั้น สำเร็จวัตถุประสงค์

กู๊ด (Good, อ้างถึงในมณี เหมทานนท์. 2542 : 94) กล่าวว่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงานหมายถึงคุณภาพหรือระดับความพึงพอใจของบุคคล ซึ่งเป็นผลมาจากการสนใจและทัศนคติของบุคคลที่มีต่อคุณภาพและสภาพงานนั้นๆ

ลูแทน (Luthan, อ้างถึงในมณี เหมทานนท์. 2542 : 94) กล่าวว่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นผลรวมขององค์ประกอบต่างๆ ซึ่งสนองความต้องการ เป็นศักยภาพที่เจริญชื่นเป็นทัศนคติที่แฝงอยู่

เดวิสและนิวสตอรอม (Davis and Newstom, 1985 : 83), (1989 : 175-177) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นทัศนคติที่ขอบไม่ขอบของผู้ปฏิบัติงานที่มีต่องานที่ทำซึ่งแสดงให้เห็นว่ามีข้อผูกพันหรือข้อตกลงระหว่างความคาดหวังจากงานของผู้ปฏิบัติกับผลตอบแทนที่จะได้จากงาน ระดับของความพึงพอใจในมีลักษณะไม่อยู่นิ่งกล่าวคือเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา

ดูบริน (Dubrin, 1992 : 105) กล่าวว่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงานคือผลรวมของความพoitใจหรือความพึงพอใจที่มีความสัมพันธ์กับงาน

ร็อบบินส์ (Robbins, 1983 : 78) กล่าวว่า การที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของบุคลากรคือการรุุงใจ ซึ่งเป็นแนวทางที่จะทำให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจในการทำงาน ผู้มีความพึงพอใจในการทำงานสูงเท่าใด แสดงว่าบุคคลนั้นมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานสูงขึ้นเท่านั้น

สมิ�เชอร์ (Smither, 1988 : 309) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจในการทำงานว่า หมายถึง ประเด็นสำคัญที่แวดล้อมกิจกรรมทุกประการของทรัพยากรบุคคลย้อมมือทิพลด้วยความพึงพอใจในการทำงาน

เดวิสและนิวสตอรอม (Davis and Newstom, 1985 : 83) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า หมายถึง ความพึงพอใจหรือไม่พอใจของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นความสัมพันธ์ระหว่างความคาดหวังของผู้ปฏิบัติงานที่มีต่องานกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ

อะโมลด์ (Amold, 1986 : 86) ให้ความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เป็นความรู้สึกรวมๆ ที่แต่ละบุคคลมีต่องานของตน เช่น ความชื่นชอบ ค่านิยม และความรู้สึกในทางบวก เป็นต้น

โยเดล (Yoder, 1959 : 445 ข้างต้นในโทรศัพท์ เศรษฐีอธ. 2543 : 9) ได้กล่าวไว้ว่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ผลกระทบของความรู้สึกของคนงานคนใด คนหนึ่งว่า ขอบหรือไม่ขอบ ต่อสภาพต่างๆในงานของเขามะนี่ระดับมากน้อยเทียงใด

มูชินสกี้ (Muchinsky, 1983 : 127 ข้างต้นในบุษรา จงรักษอน, 2544 : 11) กล่าวไว้ว่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นการตอบสนองตามอารมณ์ และความรู้สึกเกี่ยวกับความชอบ และไม่ชอบกล่าวคือ เป็นระดับของความรู้สึกของ พอย และยินดีที่คนได้รับจากการ ความพึงพอใจในงาน นี้ เป็นการตอบสนองที่เป็นเรื่องของแต่ละบุคคลที่แตกต่างจากวัฒนธรรม (Morale) เป็นการตอบสนองที่เกิดขึ้นกับคนทั้งกลุ่ม

แม็คคอร์มิกและทิฟฟิน (McCormix and Tiffin, 1974 : 339) กล่าวว่า สภาพการทำงานที่มีลักษณะจะดีกว่า ซึ่งหมายความว่า การปฏิบัติงาน สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน

กล่าวโดยสรุป งานที่ทำในปัจจุบัน หมายถึง ลักษณะของงาน รูปแบบ คุณภาพ ปริมาณ งานที่ผู้ปฏิบัติมีความสามารถ มีทักษะมีความชำนาญในงานที่ทำนั้น จึงจะทำให้ผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติงานได้ดี

เดลล์เดลล์ (Dessler, 1993 : 219) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า คือ ปัจจัยด้านตัวบุคคลได้แก่ อายุ และระดับการศึกษา ปัจจัยด้านสถานการณ์ ได้แก่ ลักษณะของงานแบบของผู้นำ ระบบการให้ค่าตอบแทน นโยบายของหน่วยงาน และก่อตุ้นผู้ร่วมงาน รวมถึงผู้บริหารกับการสร้างความพึงพอใจในการทำงาน

มูชินสกี้ (Muchinsky, 1983 : 127) กล่าวไว้ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นการตอบสนองตามอารมณ์ และความรู้สึกเกี่ยวกับขอบหรือไม่ขอบ กล่าวคือเป็นระดับของความรู้สึกของ พอย และยินดีที่คนได้รับจากการ ความพึงพอใจในงานนี้ เป็นการตอบสนองที่เป็นเรื่องของแต่ละบุคคล ซึ่งแตกต่างจากวัฒนธรรม (morale) เป็นการตอบสนองที่เกิดขึ้นกับคนทั้งกลุ่ม

ร็อบบินส์ (Robbins, 1983 : 78) กล่าวว่า การที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานของ บุคลากรคือการจูงใจ ซึ่งเป็นแนวทางที่จะทำให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจในการทำงาน ผู้มีความพึงพอใจในการทำงานสูงเท่าใด แสดงว่าบุคคลนั้นมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานสูงขึ้นเท่านั้น

จากความหมายข้างต้นผู้วิจัยพอสรุปได้ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานนั้น หมายถึง ความรู้สึก ทัศนคติ ความสนใจและความต้องการของบุคคลที่มีต่องานที่ทำในเรื่องนี้ ซึ่งมีระดับมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความต้องการของบุคคลและองค์ประกอบ โดยมีสิ่งจูงใจในด้านต่างๆ ที่มีอยู่ในงานนั้น เป็นตัวช่วยเสริมการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคลให้ประสบความสำเร็จ สนอง

นโยบายและบรรลุตุปะสงค์ทั้งส่วนบุคคลและองค์การดังนั้นความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรจึงจำเป็น และมีความสำคัญอย่างยิ่งที่ผู้บริหารจะต้องสร้างให้เกิดกับบุคลากรให้ได้โดยเฉพาะกับครูซึ่งเป็นบุคลากรที่จัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาให้นักเรียน เป็นคนที่มีคุณภาพเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาประเทศ

### **แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน**

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นความรู้สึกของคนที่ทำงานที่มีต่องานที่ทำอยู่นั้น ซึ่งมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสิ่งใดที่ผู้บริหารได้มอบให้กับบุคลากรจะนั้นผู้บริหารจะต้องสร้างแรงจูงใจเพื่อทำให้เกิดความพึงพอใจแก่บุคคลที่ปฏิบัติงานซึ่งจะทำให้เขามีความพยายามอุดสาหะมีความสุขกับงานที่ทำ มีความรับผิดชอบ และมุ่งมั่นจนงานนั้นสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ดังนั้นผู้บริหารงานจึงต้องคำนึงถึงและกำหนดให้เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อทำให้การบริหารงานขององค์การและการบริหารงานบุคคลดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนักวิชาการหลายท่านได้กล่าวไว้ดังนี้

สมยศ นาวีกุล (2538 : 394-397) ได้กล่าวเกี่ยวกับปัจจัยเบื้องต้นที่จูงใจบุคคลให้เกิดความพึงพอใจดังนี้

1. โอกาสของความก้าวหน้า
2. เงิน
3. ความท้าทายของงาน
4. การมีส่วนร่วมในการวางแผน
5. การยกย่องและสถานภาพ
6. ความรับผิดชอบและอำนาจ
7. ความมั่นคง
8. ความเป็นอิสระในการกระทำ
9. โอกาสของความเจริญเติบโตส่วนบุคคล
10. สภาพแวดล้อมของการทำงานที่ดี

เบรียาพร วงศ์อนุตรโรจัน (2539 : 145-152) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไว้ 3 ประการ

1. ปัจจัยด้านบุคคล (Personnal factors) หมายถึง คุณลักษณะส่วนตัวของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับงาน ดังนี้

1.1 ประสบการณ์ จากการศึกษาในงานวิจัยพบว่า ประสบการณ์ในการทำงานมีส่วนเกี่ยวข้องกับความพึงพอใจงานของบุคคลที่ทำงานนาน จนมีความรู้ความชำนาญในงานมากขึ้น ทำให้เกิดความพึงพอใจกับงานที่ทำ

1.2 เพศ แม้ว่างานวิจัยหลักขึ้นจะแสดงว่าเพศไม่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงานก็ตาม แต่ขึ้นอยู่กับลักษณะที่ทำด้วยว่าเป็นงานลักษณะใดรวมทั้งเกี่ยวข้องกับระดับความทະเยอทะยานและความต้องการทางด้านการเงิน เพศหญิงมีความอดทนที่จะทำงานที่ต้องใช้สมอง และงานที่ต้องการความละเอียดอ่อนมากกว่าชาย

1.3 จำนวนสมาชิกในความรับผิดชอบ กลุ่มที่ทำงานด้วยกัน มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงาน งานซึ่งต้องการความสามารถหลายอย่างประกอบกัน ต้องมีสมาชิกที่มีทักษะในงานหลายด้าน และความปrongดองกันของสมาชิกในการทำงาน ก็มีส่วนที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการทำงาน

1.4 อายุแม้จะมีผลต่อการทำงานไม่เด่นชัด แต่อายุก็เกี่ยวข้องกับระยะเวลาและประสบการณ์ในการทำงาน ผู้มีอายุมาก มักจะมีประสบการณ์ในการทำงานนานด้วย แต่ก็ขึ้นอยู่กับลักษณะงาน และสถานการณ์ในการทำงานด้วย

1.5 เวลาในการทำงานงานที่ทำในเวลาปกติ จะสร้างความพึงพอใจในการทำงานมากกว่างานที่ต้องทำในเวลาที่บุคคลอื่นไม่ต้องทำงาน เพราะเกี่ยวกับการพักผ่อนการสังสรรค์กับผู้อื่นด้วย

1.6 เขาวีญญา ปัญหาเรื่องเขาวีญญา กับความพึงพอใจในการทำงานขึ้นอยู่กับสถานการณ์และลักษณะงานที่ทำ ในบางลักษณะไม่พบความแตกต่างระหว่างเขาวีญญา กับความพึงพอใจในการทำงาน แต่ในลักษณะงานบางอย่าง พบร่วมมีความแตกต่างกัน พนักงานในโรงเรียนที่มีเขาวีญญา ในระดับสูงแต่ทำงานที่เป็นงานประจำพบว่ามักจะเป็นหน่วยงานได้ง่ายและมีเจตคติที่ไม่เดือดต่อการทำงานในโรงเรียน เพราะเป็นงานที่ไม่ท้าทายและไม่เหมาะสมกับความสามารถของเข้า

1.7 การศึกษา กับความพึงพอใจในการทำงาน นั้นมีผลต่อการวิจัยไม่เด่นชัดนัก จากการวิจัยบางแห่งพบว่า การศึกษาไม่แสดงถึงความแตกต่างระหว่าง ความพึงพอใจในการทำงาน แต่มักขึ้นอยู่กับงานที่ทำว่าเหมาะสมสมกับความสามารถของเขารึไม่ ในรายงานวิจัยหลักขึ้น พบว่า นักวิชาการวิชาชีพ เช่น แพทย์ วิศวกร ทนายความ มีความพึงพอใจในงานสูงกว่า คนงานและพนักงานลูกจ้างที่ใช้แรงงานทั่วไป รวมทั้งسمียนพนักงานด้วย

1.8 บุคลิกภาพ ปัญหาเรื่องบุคลิกภาพกับความพึงพอใจในการทำงานนั้นอยู่ที่เครื่องมือวัดบุคลิกภาพ เนื่องจากเครื่องมือนี้ มีความไม่เที่ยงตรงอย่างไรก็ตามบุคลิกภาพที่เห็นได้ชัดเจนก็คือ คนที่มีอาการของโรคประสาทมักจะไม่พึงพอใจในการทำงานมากกว่าคนปกติ ทั้งนี้อาจจะเป็นเพราะความพึงพอใจในการทำงานเป็นเหตุให้เกิดโรคประสาทได้ เพราะต้องเครียดกับภาวะของความไม่พึงพอใจในการทำงาน

1.9 ระดับเงินเดือน จากงานวิจัยหลายชิ้น พบว่าเงินเดือนมีส่วนในการสร้างความพึงพอใจในการทำงาน เงินเดือนที่มากพอแก่การดำรงชีพตามสถานภาพ ทำให้บุคคลไม่ต้องดิ้นรนมากนักที่จะไปทำงานเพิ่มนอกเวลาทำงาน และเงินเดือนยังเกี่ยวข้องกับความสามารถหาปัจจัยอื่นที่สำคัญแก่การดำรงชีวิตอีกด้วย ผู้ที่มีเงินเดือนสูงจะมีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่าผู้ที่มีเงินเดือนต่ำ

1.10 แรงจูงใจในการทำงาน แรงจูงใจเป็นการแสดงออกถึงความต้องการของบุคคลโดยเฉพาะแรงจูงใจจากปัจจัยตัวผู้ทำงานเอง ก็จะสร้างความพึงพอใจในการทำงาน

1.11 ความสนใจในงาน บุคคลที่สนใจในงาน และได้ทำงานที่ตนเองถนัดและพอใจจะมีความสุข และพึงพอใจในการทำงานมากกว่าบุคคลที่มีศูนย์ความสนใจในชีวิตไม่ได้อยู่ทั่วไป

## 2. ปัจจัยด้านงาน (Factors in the job)

ลักษณะงาน ได้แก่ ความน่าสนใจของงาน ความท้าทายของงาน ความเปลี่ยนแปลงของงาน โอกาสที่จะได้เรียนรู้และศึกษางาน โอกาสที่จะทำให้งานนั้นสำเร็จ การรับรู้หน้าที่รับผิดชอบ การควบคุมการทำงานและวิธีการทำงาน การที่ (ทำงานมีความรู้สึกต่องานที่ทำอยู่ว่าเป็นงานที่สร้างสรรค์ เป็นประโยชน์ท้าทายเป็นต้น สิ่งเหล่านี้ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในการทำงาน มีความต้องการที่จะปฏิบัติงานนั้นๆ และเกิดความผูกพันต่องาน

2.1 ทักษะในการทำงาน ความชำนาญในงานที่ทำ มักจะต้องพิจารณาควบคู่ไปกับลักษณะของงาน ฐานะทางอาชีพ ความรับผิดชอบ เงินเดือนที่ได้รับต้องพิจารณาไปด้วยกันจะจะเกิดความพึงพอใจในงาน

2.2 ฐานะทางวิชาชีพ จากการศึกษา วิจัยพบประมาณครึ่งหนึ่งของสมัยนั้นกับงานมีความพอใจในการทำงาน แต่มีถึงร้อยละ 17 ที่พบว่าถ้ามีโอกาสก็อยากรถอย่างงานในสภาวะที่เศรษฐกิจดี มีงานให้เลือกทำ จะมีการเปลี่ยนงานบ่อย เพื่อจะเลื่อนเงินเดือน เลื่อนฐานะตัวเอง ดังนั้นตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่มีวิชาชีพสูง เช่น การเป็นเจ้าของกิจการ ผู้จัดการจะมีความพึงพอใจในการทำงานที่มีฐานะทางอาชีพต่ำกว่า ความจริงแล้วต้องพิจารณาควบคู่ไปกับความอิสระในงานประกอบไปด้วย ทั้งนี้ก็เพราะฐานะทางอาชีพ นอกจากขึ้นอยู่กับบุคคลนั้นเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจด้วย แต่ละสังคม แต่ละหน่วยงานให้ความสำคัญของฐานะทางวิชาชีพแตกต่างกันไป ระยะเวลาที่ผ่านไป ความคิดเห็นเกี่ยวกับฐานะทางวิชาชีพก็เปลี่ยนไปด้วย

2.4 ขนาดของหน่วยงาน ความพึงพอใจในการทำงานในหน่วยงานขนาดเล็ก จะดีกว่าหน่วยงานขนาดใหญ่ เนื่องจากหน่วยงานขนาดเล็ก พนักงานมีโอกาสรู้จักกันทำงานคุ้นเคยกันได้ง่ายกว่าหน่วยงานใหญ่ทำให้พนักงานรู้สึกเป็นกันเองและร่วมมือช่วยเหลือกัน ขวัญในการทำงานดีทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน

2.5 ความห่างไกลของบ้านและที่ทำงาน การที่บ้านอยู่ห่างไกลจากที่ทำงานการเดินไม่สะดวก ต้องตื่นแต่เช้ามืด รถติดและเหนื่อยจากการเดินทาง มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงาน คนที่เป็นคนจังหวัดหนึ่ง แต่ต้องไปทำงานอีกจังหวัดหนึ่งสภาพของห้องถิน ความเป็นอยู่ภาษาไม่คุ้นเคย ทำให้เกิดความไม่คุ้นเคยในการทำงานเนื่องจากการปรับตัวและการสร้างความคุ้นเคยต้องใช้เวลานาน

2.6 สภาพทางภูมิศาสตร์ ในแต่ละห้องถิน แต่ละพื้นที่มีส่วนสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน คนงานในเมืองใหญ่มีความพึงพอใจในการทำงานน้อยกว่าคนงานในเมืองเล็กทั้งนี้

2.7 เนื่องจากความคุ้นเคย ความใกล้ชิดระหว่างคนงานในเมืองเล็กมากกว่าในเมืองใหญ่ทำให้เกิดความอบอุ่นและมีความสัมพันธ์กัน

2.8 โครงสร้างของงาน หมายถึง ความขัดเจนของงานที่สามารถอธิบายชี้แจงเป้าหมายของงาน รายละเอียดของงาน ตลอดจนมาตรฐานในการปฏิบัติงาน หากโครงสร้างของงานขัดเจน ย่อมส่งผลกระทบแก่ผู้ปฏิบัติงาน สามารถป้องกันมิให้เกิดความบิดพลีวในการทำงานด้วย นอกจากนี้ยังพบว่า งานใดที่มีโครงสร้างของงานดีรู้ว่าจะทำอะไร และดำเนินการอย่างไร สภาพการควบคุมจะง่ายขึ้น

### 3. ปัจจัยการจัดการ (Factors controllable by management)

3.1 ความมั่นคงในงาน สรุปจากการศึกษาค้นคว้าส่วนใหญ่ จะพบว่าพนักงานมีความต้องการงานที่มีความแน่นอนมั่นคง แม้ว่าในปัจจุบันบุคคลจะสนใจในงานน้อยลงก็ตาม แต่บริษัทที่ประสบความสำเร็จในการบริหารงาน เช่น บริษัทญี่ปุ่นก็ยังคิดถึงความมั่นคงของงานคือมีการจ้างตลอดชีวิต (life long employment) จากการสำรวจโดยการสอบถาม เกี่ยวกับความต้องการความมั่นคงของงาน ปรากฏว่าร้อยละ 80 ต้องการงานที่มีความมั่นคง พนักงานของบริษัทและโรงเรียนต้องการจะอยู่ทำงานจนถึงวัยเกษียณ แม้ว่าเขายังมีเงินมากพอ ที่จะเลี้ยงตัวในวัยชรา ก็ตาม ก็ยังยินดีจะอยู่ทำงานไม่ไหว ความมั่นคงในงานถือเป็นสวัสดิการอย่างหนึ่ง โดยเฉพาะในวัยที่พ้นจากการทำงานแล้วและเป็นความต้องการของพนักงาน ได้แก่ ความสนใจในงานที่ตนเองถนัดและมีความสามารถไม่ทำงานที่หนักและมากเกินไป งานที่ทำให้ก้าวหน้าและได้รับรางวัลตอบแทนจากความตั้งใจทำงาน

3.2 รายรับฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการของบริษัทเชื่อมั่นว่า รายรับที่ดีของจะพนักงาน เยี่ยวยาโรคไม่พ่อใจในงานได้ การสำรวจส่วนใหญ่พบว่า รายรับมาที่หลังความมั่นคงในการทำงาน ลักษณะของงาน และความก้าวหน้าของงาน แต่ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันมีค่าครองชีพสูง รายรับอาจเป็นความสำคัญอันดับแรก นักวิชาการที่เปลี่ยนงานเนื่องจากรายรับของหน่วยงานอีกแห่งหนึ่งดีกว่า ผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานรัฐออกไปสู่ภาคเอกชนก็ เพราะรายรับที่ดีกว่า

3.3 ผลประโยชน์ เช่นเดียวกับรายรับฝ่ายบริหารของบริษัทและการงานเห็นว่าการได้รับผลประโยชน์เป็นสิ่งชดเชย และสร้างความพอใจในงานได้ แต่จากการศึกษา ชี้งกพบ เช่นเดียวกับรายรับ พนักงานบางส่วนอาจให้ความสนใจน้อยกว่าความมั่นคงในงาน และความก้าวหน้า ความก้าวหน้าในการทำงาน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าการจ่ายค่าพยาบาลรักษา ค่าเล่าเรียนบุตร ค่าประกันสังคม และประกันชีวิตต่างๆ ถูกจัดอยู่ในด้านความมั่นคง และสวัสดิการในการทำงาน

3.4 โอกาสก้าวหน้า โอกาสที่จะมีความก้าวหน้าในการทำงานมีความสำคัญสำหรับอาชีพหลายอาชีพ เช่นการขาย เสมือนพนักงานและบุคคลที่ไม่ต้องใช้ความชำนาญงานแต่มีการศึกษาสูง และอยู่ในตำแหน่งสูงจากการศึกษาพบว่า คนสูงวัยได้ผ่านโอกาสความก้าวหน้ามาแล้ว

3.5 จำนวนตามตำแหน่งหน้าที่ หมายถึง จำนวนที่หน่วยงานมอบให้ตามตำแหน่งเพื่อควบคุมสิ่งการผู้ได้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงานให้ปฏิบัติหน้าที่มอบหมายให้สำเร็จงานบางอย่างมีจำนวนตามตำแหน่งที่เด่นชัด ทำให้ผู้ทำงานปฏิบัติงานยากและอึดอัด จำนวนตามตำแหน่งหน้าที่ จึงมีผลต่อความพึงพอใจในการทำงาน

3.6 สภาพการทำงานพนักงานมีความคิดเห็นแตกต่างกันมากมายเรื่องสถานการณ์และสภาพการทำงาน

3.7 เพื่อนร่วมงาน เพื่อนร่วมงานเป็นส่วนหนึ่งที่จัดเข้าในปัจจัยที่เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างเพื่อนร่วมงาน ทำให้คนเรามีความสุขในที่ทำงาน สัมพันธภาพระหว่างเพื่อน จึงเป็นความสำคัญและเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน

3.8 ความรับผิดชอบ จากการศึกษาพบว่า พนักงานที่มีภาระที่จะมีความรับผิดชอบในงานสูง ความพอใจในการทำงาน มีความสัมพันธ์ระหว่างความรับผิดชอบร่วมกับปัจจัยอื่น เช่น อายุ ประสบการณ์ ใจนเดือนและตำแหน่งด้วย

3.9 การนิเทศงาน สำหรับพนักงาน การนิเทศงานก็คือการซื่อแนะนำในการทำงานจากหน่วยงาน ดังนั้น ความรู้สึกต่อผู้นิเทศก์มักจะเน้นความรู้สึกที่มีต่อนักงาน และองค์การด้วยจากการศึกษารณีออร์ธอร์น พบว่า ขวัญและเจตคติของพนักงานขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์กับผู้นิเทศงาน การสร้างคนเข้าใจที่ดีระหว่างผู้นิเทศงานและพนักงาน จะเกิดบรรยายกาศที่ดีในการทำงาน

3.10 การสื่อสารกับผู้บังคับบัญชา การศึกษาลายแแห่งพบว่า พนักงานมีความต้องการที่จะรู้ว่า การทำงานของตนเป็นอย่างไร จะปรับปรุงการทำงานของตนอย่างไร ข่าวสารจากหน่วยงานต่างๆ จึงมีความหมายและความสำคัญ สำหรับผู้บังคับบัญชาด้านงานของตนจะก้าวหน้าต่อไปหรือไม่ พนักงานมักจะได้รับข้อมูลนี้อยกว่าที่ต้องการ

3.11 ความศรัทธาในตัวผู้บริหาร พนักงานที่เชื่อมความสามารถของผู้บริหารจะมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน เป็นผลให้เกิดกำลังใจในการทำงาน ด้วยความศรัทธาในความสามารถและความตั้งใจที่มีผู้บริหารมีต่อหน่วยงานทำให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และจะเกิดความพึงพอใจในการทำงานในหน่วยงานด้วย

3.12 ความเข้าใจกันระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน ความเข้าใจดีต่อกันทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน จากการสำรวจของ National Industrial Conference Board พบว่า ความเข้าใจกันระหว่างผู้บริหาร และหัวหน้างานมีความคิดตรงกันว่ารายรับเป็นเรื่องสำคัญที่สุด แต่สำหรับพนักงานมองว่า ความมั่นคงความก้าวหน้าในงานเป็นเรื่องสำคัญที่สุด

เอกสาร กี สุขพันธ์ (อ้างในสุทธิศน์ ตุรงค์เรือง, 2540 : 44) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไว้ดังนี้

1. สัมฤทธิผลของการทำงาน (Achievement) คนเป็นจำนวนมากที่ต้องการความสำเร็จในการทำงานและพอใจในการมีส่วนสร้างสรรค์งานที่มีความสำคัญให้แก่บริษัท ถ้าผู้บริหารยอมรับในข้อนี้ก็ย่อมสนับสนุนให้บุคคลได้มีโอกาสประสบความสำเร็จในการทำงานตามศักยภาพของแต่ละบุคคล

2. การยอมรับ (Recognition) โดยปกติแล้วคนทุกคนมีความรู้ความสามารถและทักษะในการทำงานที่แตกต่างกัน ดังนั้นถ้าผู้บริหารแสดงออกถึงพฤติกรรมการยอมรับในความคิดหรือความสามารถของบุคคล ไม่ว่าจะเป็นคำยกย่องชมเชยหรือการให้ที่เหมาะสมจะมีส่วนชูงี้ในการทำงานได้มาก

3. ความก้าวหน้า (Advancement) ความก้าวหน้าในการทำงานเป็นสิ่งที่ทุกคนต้องการเพราการเข้าสู่ตำแหน่งใหม่หรือการได้เผชิญกับงานในสถานการณ์ใหม่ๆที่มีความท้าทาย จะทำให้บุคคลนั้นได้มีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานอยู่เสมอ

4. ความสนใจ หมายถึง การให้บุคคลได้มีโอกาสพัฒนาหรือเสริมสร้างทักษะในการทำงานตามที่เขามีความสนใจ หรือให้เขามีโอกาสได้ใช้ความสามารถในการทำงานที่เขามีอยู่

5. การมีส่วนร่วมในการทำงาน (Participation) การเปิดโอกาสให้บุคคลได้มีส่วนร่วมในการทำงานมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการทำหนدنอย่างเดียว วิธีการทำงานตลอดจนการตัดสินใจในการทำงาน จะสร้างให้เกิดความรู้สึกผูกพันกับหน่วยงานหรือบริษัท การให้มีส่วนร่วมในการทำงานนี้จะทำให้บุคคลยอมรับในความสามารถซึ่งกันและกัน และมีโอกาสพัฒนาการทำงานเป็นทีมด้วย

สมยศ นาวีการ (2538 : 394 – 397) ได้กล่าวเกี่ยวกับองค์ประกอบเบื้องต้นที่ทำให้บุคคลเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานดังนี้

1. โอกาสของความก้าวหน้า
2. เงิน

3. ความท้าทายของงาน
4. การมีส่วนร่วมในการวางแผน
5. ความรับผิดชอบและอำนาจ
6. ความมั่นคง
7. ความเป็นอิสระในการทำงาน
8. การยกย่องและสถานภาพ
9. โอกาสของความเจริญเติบโตส่วนบุคคล
10. สภาพแวดล้อมของการทำงานที่ดี

พงศ์ hardtak (2542 : 44 – 45) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับองค์ประกอบของความพึงพอใจใน การปฏิบัติงานคือ

1. งาน รวมถึงความพอใจในชนิดของงาน โอกาสที่จะเรียนรู้งาน โอกาสที่จะเรียนรู้ งาน ความยุ่งยากของงาน โอกาสความสำเร็จ การควบคุมและการกำหนดเวลาทำงาน

2. ค่าจ้าง ได้แก่ ปริมาณค่าจ้างที่ได้รับ ความยุติธรรมหรือความเสมอภาคในการจ้าง วิธีการให้ค่าจ้าง

3. การเลื่อนตำแหน่ง ได้แก่ โอกาสที่จะได้เลื่อนตำแหน่ง ความยุติธรรมในการเลื่อน ตำแหน่ง พื้นฐานของการเลื่อนตำแหน่ง

4. การยกย่อง ได้แก่ การยกย่องชมเชยเมื่อทำงานสำเร็จ การให้เกียรติและเชื่อถือใน งานที่ทำ การวิพากษะณ์

5. ผลประโยชน์ ได้แก่ บำนาญ การรักษาพยาบาล การหยุดพักผ่อนประจำปีใบสัต

6. สภาพการทำงาน ได้แก่ จำนวนชั่วโมงที่ทำงาน เวลาพักผ่อนในระหว่างการทำงาน เครื่องมือเครื่องใช้ อุณหภูมิ การระบายอากาศ สถานที่ตั้งและสถานที่ทำงาน

7. การแนะนำ ได้แก่ เทคนิคหรือวิธีการแนะนำ มนุษย์สัมพันธ์ ทักษะในการ บริหาร

8. เพื่อนร่วมงาน ได้แก่ การให้ความช่วยเหลือเกื้อกูล ความเป็นเพื่อน

มนี เนมทานนท์ (2542, 95 – 96) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบของงานที่เกี่ยวข้องกับความพึง พอใจได้ดังนี้

1. งาน ได้แก่ ความพึงพอใจทางด้านจิตใจ ชนิดของงาน โอกาสในการจะเรียนรู้ งาน ความยุ่งยากของงาน ปริมาณของงาน โอกาสในการจะเรียนรู้งาน ความยุ่งยากของงาน ปริมาณของงาน โอกาสสำเร็จเมื่อปฏิบัติงานนั้น การควบคุมและการกำหนดเวลาของงาน

2. ค่าจ้าง ได้แก่ บริษัทค่าจ้างที่ได้รับ ความยุติธรรมหรือความเสมอภาคในการจ้าง วิธีการให้ค่าจ้าง

3. การเลื่อนตำแหน่ง ได้แก่ โอกาสที่จะได้เลื่อนตำแหน่ง ความยุติธรรมในการเลื่อน ตำแหน่ง พื้นฐานของการเลื่อนตำแหน่ง

4. การยกย่องนับถือ ได้แก่ การยกย่องชมเซยเมื่อทำงานสำเร็จ การให้เกียรติและการ เชื่อถือในงานที่สำเร็จ

5. ผลสำเร็จ ได้แก่ บำนาญ การรักษาพยาบาล การให้พักผ่อนประจำปี การให้ ค่าใช้จ่ายในการพักผ่อน

6. สภาพการทำงาน ได้แก่ จำนวนชั่งโมง เวลาพักผ่อนระหว่างการทำงาน การ ระบายน้ำอากาศ ความชื้น ลักษณะโครงสร้างของการวางผังที่ทำงาน

7. การนิเทศงาน ได้แก่ แบบหรือวิธีนิเทศงานและอิทธิพลจากการนิเทศงาน เทคนิค ของการนิเทศงาน

8. เพื่อร่วมงาน ได้แก่ ความสามารถให้ความช่วยเหลือกัน ความเป็นเพื่อน

9. บริษัทและการจัดการ ได้แก่ เอกใจสุดแล้งงาน คนงาน ค่าจ้างและนโยบาย

มิลลัล (Milition, 1987 : 125) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบที่มีผลต่อความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงานดังนี้

1. ลักษณะของงาน (Work) หมายถึง ความน่าสนใจของงาน ความเปลี่ยนแปลงของงาน โอกาสที่จะได้เรียนรู้งาน บริษัทงาน โอกาสที่ทำงานได้สำเร็จ งานที่ได้ใช้ความรู้ความสามารถ

2. เงินเดือน (Pay) หมายถึง โอกาสในการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง ความยุติธรรมในการ เลื่อนตำแหน่ง

3. การได้รับการยอมรับนับถือ (Recognition) หมายถึง การได้รับการยกย่องชมเซยใน ผลสำเร็จของงาน การวิพากษ์การทำงาน ความเชื่อถือในผลงาน

4. ผลประโยชน์ (Benefits) หมายถึง บำเหน็จบำนาญ ค่ารักษาพยาบาล วันหยุด ฯลฯ

5. สภาพการทำงาน (Working Conditions) หมายถึง ชั่วโมงการทำงาน การหยุดพัก วัสดุอุปกรณ์ บรรยากาศในการทำงาน สถานที่ตั้ง สิ่งอำนวยความสะดวกทางกายภาพ

6. การนิเทศ (Supervision) หมายถึง รูปแบบของการนิเทศ ความมีมนุษยสัมพันธ์ใน การนิเทศ และทักษะทางบริหารของผู้นิเทศ

7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน (Co – workers) หมายถึง การยกย่องนับถือการ ช่วยเหลือและความมีไมตรีที่ดีต่อกัน

## 8. บริษัทและการจัดการ (Company and Management) หมายถึง การศูนย์กลาง การจ่ายค่าตอบแทนและการบริหารงาน

คูเปอร์ (Cooper, 1987 : 11-33) กล่าวว่าความต้องการเป็นสิ่งจุใจให้มุซซ์เกิดความ  
พึงพอใจในการทำงานแบ่งออกเป็น 7 ประการคือ

1. การได้ทำงานที่เข้าสนใจ
2. มีอุปกรณ์ที่ดีสำหรับการทำงาน
3. มีเงินเดือนและค่าจ้างที่ยุติธรรม
4. มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน
5. มีสภาพการทำงานที่ดี รวมทั้งช่วงการทำงานและสถานที่ที่เหมาะสม
6. ความสะดวกในการไปกลับ รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ
7. การทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาที่เข้าใจการควบคุม การปกครอง และโดยเฉพาะ  
อย่างยิ่งเป็นคนที่เขายกย่องนับถือ

คูเปอร์ (Cooper, 1958 : 31- 38) ได้พบว่าการได้รับเงินเดือน และสวัสดิการที่เป็นธรรม  
จะทำให้เกิดความพึงพอใจในเรื่องเดียวกันนี้ บาร์นาร์ด (Barnard, 1968 : 140-149) ได้อธิบายว่า  
สิ่งจุใจเป็นวัตถุ ได้แก่ เงิน สิ่งของ สิ่งตอบแทนในรูปของวัตถุจะกระตุ้นให้บุคคลเกิดความพึงพอใจ  
ในการปฏิบัติงาน

กล่าวโดยสรุปรายได้ และผลประโยชน์ที่ได้รับซึ่งประกอบไปด้วยวัตถุที่เป็นเงินเดือนนั้น  
จะส่งผลถึงความพึงพอใจ เพราะเงินเดือนจะทำให้ความเป็นอยู่ของผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินอยู่ใน  
สังคมได้ ถ้าทำงานหนักโดยได้รับเงินเดือนน้อยก็จะมีผลทำให้ผู้ปฏิบัติงานนั้นมีความพึงพอใจในการ  
ปฏิบัติงานน้อยลงไปด้วย นอกจากเงินเดือนน้อยแล้วผลประโยชน์เกื้อกูลอื่นๆ เช่น วันหยุด  
สวัสดิการ ก็ยังส่งผลถึงความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงานด้วยเช่นกันรายได้ และผลประโยชน์ที่ได้รับ<sup>รายได้ประจำรายได้พิเศษ</sup> ค่าตอบแทนเป็นเงินที่ทางโรงเรียนจ่ายให้ถึงผลประโยชน์เกื้อกูลต่าง ๆ ที่  
พึงได้รับจากทางโรงเรียน เช่น ค่ารักษา พยาบาล การให้วันหยุด เงินบำเหน็จบำนาญ และสวัสดิการ  
อื่น ๆ ที่ได้รับอย่างเหมาะสม และเพียงพอจะทำให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานซึ่งมีผู้ศึกษาไว้  
ดังนี้

สมพงษ์ เกษมสิน (2542 : 24) ได้กล่าวว่า เงินจะเป็นปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อความพึงพอใจ  
ทั้งทางตรงและทางอ้อม

พะยอม วงศ์สารศรี (2542 : 167) ได้กล่าวว่า สิ่งตอบแทนเป็นสิ่งที่มีผลกระทบโดยตรงต่อ  
การทำงานทำให้ผลงานที่บุคคลกระทำนั้นมีคุณภาพ หรือด้อยลงก็เป็นไปไม่ได้

มาสโลว์ (Maslow, 1970 : 69 - 80) กล่าวว่า การได้รับการยกย่องสรรเสริญ หรือการได้รับพิจารณาความดีความชอบเมื่อทำงานได้สำเร็จเป็นความต้องการระดับสูง และเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้บุคคลเกิดความพึงพอใจในการทำงาน

กล่าวโดยสรุป การเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปี หมายถึง การเลื่อนเงินเดือนประจำปีที่พิจารณาในส่วนของความดีความชอบจากการปฏิบัติงานตลอดปี นอกจากเลื่อนเงินเดือนแล้วยัง ส่งผลอาจทำให้เลื่อนตำแหน่ง เนื่องจากเงินเดือนสูงขึ้นทำให้ผลพลอยได้คือ การเลื่อนตำแหน่ง ตามมาด้วย

ผู้บังคับบัญชา หมายถึง ผู้บังคับบัญชาความสามารถในการช่วยเหลือ แนะนำ และการควบคุมงานของผู้บังคับบัญชาในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพ สูงสุด โดยคำนึงถึงความล้มเหลวน้อย และความพึงพอใจในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาได้ มีผู้ศึกษาค้นคว้ารายท่าน สรุปได้ดังนี้ (สมพงษ์, 2542 : 27) ได้ให้ความสัมพันธ์ของการทำงาน ระหว่างผู้บังคับบัญชา กับผู้ใต้บังคับบัญชา ว่าความมีความเข้าใจกัน มีความนุ่มนวลในการว่ากล่าว ตักเตือน หรือแนะนำเกี่ยวกับวิธีการในการทำงาน จึงจะส่งผลให้ผู้ใต้บังคับบัญชาพึงพอใจ

บาร์นาร์ด (Barnard, 1968 : 149 - 150) ให้ทศนะว่า สิ่งจูงใจที่เป็นความตึงคุณใจทางสังคม ซึ่งได้แก่ ความสัมพันธ์ซันทิมิตรในหมู่เพื่อนร่วมงาน การยกย่องนับถือซึ่งกันและกัน และสิ่งจูงใจที่ เป็นสภาพการอยู่ด้วยกัน ได้แก่ ความพึงพอใจที่ได้อยู่ร่วมกัน การรู้จักกันอย่างกว้างขวาง ความสนใจ สนมกลมเกลียวเป็นองค์ประกอบที่ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

กล่าวโดยสรุป ถ้าองค์กรใดมีบุคลากรที่ปฏิบัติที่มีเพื่อร่วมงานที่เชื่อสัตย์รับผิดชอบ ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน เห็นอกเห็นใจกัน เข้าใจกัน มีความสามัคคีกัน ก็จะส่งผลให้ทำการปฏิบัติงาน เต็มไปด้วยความพึงพอใจ ทำให้อายกมาทำงาน ไม่เบื่องาน ไม่เกิดความขัดแย้งกันในการทำงาน ทำให้ผู้ร่วมงานทำงานด้วยความสนับらい ส่งผลให้องค์กรทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด บรรจุ จุดมุ่งหมายตามที่องค์กรได้ตั้งใจไว้ก็จะทำให้เกิดความสำเร็จร่วมกัน ในโรงเรียนประถมศึกษา ก็ เช่นเดียวกัน ถ้าครูมีความเข้าใจกัน มีความสามัคคีกัน ช่วยเหลือกัน ก็จะทำให้ครูได้จัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ และทำให้เด็กนักเรียนมีคุณภาพต่อไป

ที่ทำงาน หมายถึง สภาพของที่ทำงาน ได้แก่ อาคารสถานที่ สภาพแวดล้อม วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน จากสภาพแวดล้อมของกสนทำงานก็สามารถส่งผล ถึงความพอใจในการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรได้ ในเรื่องราวดังกล่าวได้มีผู้ศึกษาพอสรุปได้ ดังนี้

ชาเลส尼克 (Zalesnick, 1958 : 40) ได้กล่าวถึงการให้รางวัลว่า การรุ่งใจให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในการทำงานส่วนหนึ่งคือ รางวัลภายนอก ได้แก่ ค่าจ้าง เงินเดือน ความปลดปล่อยในการทำงาน สภาพของงานที่น่าสนใจ การจัดองค์กร และการจัดสภาพการทำงาน ปฏิบัติงาน

เดลล์สเลอร์ (Dessler, 1993 : 219) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า คือ ปัจจัยด้านบุคคลได้แก่ อายุ และระดับการศึกษา ปัจจัยด้านสถานการณ์ ได้แก่ ลักษณะของงานแบบของผู้นำ ระบบการให้ค่าตอบแทน นโยบายของหน่วยงานและกลุ่มผู้ร่วมงาน รวมถึงผู้บุคลากรกับการสร้างความพึงพอใจในการทำงาน

กล่าวโดยสรุป สภาพที่ทำงาน สภาพแวดล้อมของที่ทำงานที่จัดสภาพได้ดีมีผลทำให้ความพึงพอใจของบุคคลในการปฏิบัติงานดีขึ้น

#### **แนวคิดทฤษฎีในการสร้างความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน**

ความพึงพอใจในการทำงานมีความเกี่ยวข้องกับความต้องการของมนุษย์ และการรุ่งใจโดยตรงได้มีการศึกษาค้นคว้า และเรียนรู้มากมายแต่ในที่นี้ขอนำมากล่าวเฉพาะหลักการ และทฤษฎีที่สำคัญพอสังเขปดังนี้

##### **1. แนวความคิดของกีเชลลิและบราวน์ (Ghiselli and Brown)**

กีเชลลิ และ บราวน์ (Ghiselli and Brown, 1955 : 430) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบ สำคัญที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมี 5 ประการ คือ

1.1 อาชีพ ด้านอาชีพนั้นอยู่ในสถานภาพสูงเป็นที่ยอมรับนับถือของคนทั่วไป ก็จะเป็นที่พึงพอใจของผู้ประกอบอาชีพนั้น

1.2 สภาพการทำงาน ต้องสะดวกสบาย

1.3 อายุมีส่วนเกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการทำงาน ถ้าผู้ปฏิบัติงานเป็นผู้สูงอายุ (45-58 ปี) จะมีความเพียงพอในการทำงานน้อยกว่าผู้มีอายุน้อย (25-34 ปี)

1.4 รายได้

1.5 วิธีการปักครื่นบังคับบัญชา

##### **2. แนวความคิดของกิลเมอร์ (Gilmer)**

กิลเมอร์ (Gilmer, 1973 : 280) ได้สรุปองค์ประกอบต่าง ๆ ที่เอื้ออำนวยต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไว้ 10 ประการ คือ

2.1 ความมั่นคงปลอดภัย (Security) ได้แก่ ความมั่นคงในการทำงาน การได้รับความเป็นธรรมจากผู้บังคับบัญชา

2.2 โอกาสก้าวหน้าในการทำงาน (Opportunity for advancement) ได้แก่ การมีโอกาสได้เลื่อนตำแหน่งการงานสูงขึ้น การมีโอกาสก้าวหน้าจากความสามารถในการทำงานย่อมทำให้เกิดความพึงพอใจในงาน

2.3 สถานที่ทำงานและการจัดการ (Company and management) หมายถึง สถานภาพที่ทำงานทั้งลักษณะทางกายภาพโดยทั่วไป และลักษณะของการจัดการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายภาระงานนั้น ๆ ตลอดจนซื่อสัมผัส เกี่ยวดิจิทัลของสถานที่ทำงานนั้นด้วย

2.4 ค่าจ้าง (Wages) หมายถึง อัตราค่าจ้างที่คนงาน หรือลูกจ้างได้รับจากการทำงาน ในสถานที่ทำงานนั้นในช่วงระยะเวลาหนึ่ง โดยปกติแล้วคนงานชายจะให้ความสำคัญแก่ค่าจ้างมากกว่าคนงานหญิง และผู้ที่ทำงานในโรงงานของภาคเอกชนจะให้ความสำคัญแก่ค่าจ้างมากกว่าผู้ที่ทำงานในหน่วยงานรัฐบาล

2.6 การนิเทศงาน (Supervision) หมายถึง การติดตามดูแลให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่ผู้ปฏิบัติงาน การนิเทศงานมีความสำคัญ

2.5 ลักษณะของงานที่ทำ (Intrinsic aspects of the job) หมายถึง ลักษณะเฉพาะของงานแต่ละประเภทซึ่งแตกต่างกันออกไป เช่น งานสอน งานบริหาร งานบริการ เป็นต้น ลักษณะของงานนับว่ามีความสัมพันธ์กับความสามารถของผู้ปฏิบัติงานมากหากบุคคลได้ทำงานตรงตามความต้องการ และความถนัดของตนเองก็จะเกิดความพึงพอใจและสามารถทำให้ผู้ทำงานเกิดความพึงพอใจ หรือไม่พอใจได้

2.7 ลักษณะทางสังคม (Social aspects of the job) หมายถึง การใช้ชีวิตร่วมกันของคนงานหรือผู้ปฏิบัติงานร่วมกันในสถานที่ทำงาน การใช้ชีวิตในสถานที่ทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุขทำให้เกิดความพึงพอใจในงานนั้น

2.8 การติดต่อสื่อสาร (Communication) หมายถึง การสื่อสารความคิดเห็นและความต้องการของผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงาน การติดต่อสื่อสารช่วยสร้างความเข้าใจตรงกันให้แก่ผู้ร่วมในหน่วยงาน เป็นที่น่าสังเกตว่าผู้ที่มีการศึกษาสูง ๆ จะให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสาร

2.9 สถานภาพการทำงาน (Working condition) หมายถึง สถานภาพของสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ เช่น ลักษณะของแสง เสียง การถ่ายทอดอากาศ

2.10 สิ่งตอบแทน หรือประโยชน์เกื้อกูลต่างๆ (Benefits) หมายถึง ผลประโยชน์ต่างๆ ที่คนทำงาน หรือผู้ปฏิบัติงานได้รับนอกเหนือจากค่าจ้าง เช่น เงินบำเหน็จตอบแทนเมื่อออกจากงาน เงินตอบแทนในโอกาสพิเศษ การให้บริการต่างๆ การรักษาพยาบาล และสวัสดิการที่อยู่อาศัย

### 3. แนวความคิดของบาร์นาร์ด (Barnard)

บาร์นาร์ด (Barnard, 1968 : 339) กล่าวว่า บุคคลจะมีความพอดีในการปฏิบัติงานเพียงในนั้นที่สูญเสียกับการกระตุ้นของสิ่งจูงใจ 8 ประการต่อไปนี้คือ

3.1 สิ่งจูงใจที่เป็นวัตถุ ได้แก่ เงิน สิ่งของ สิ่งตอบแทนในรูปของวัตถุที่ให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน

3.2 สิ่งจูงใจที่เป็นโอกาสของบุคคล ได้แก่ ชื่อเสียง เกียรติยศ อำนาจพิเศษ ตำแหน่ง

3.3 สิ่งจูงใจที่เป็นสถานภาพ ได้แก่ วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ สภาพแวดล้อมเกี่ยวกับสถานที่ทำงาน

3.4 สิ่งจูงใจในอุดมคติ ได้แก่ ความภูมิใจของบุคคลที่ได้แสดงฝีมือ และความรู้สึกพอใจที่ได้ทำงานอย่างเต็มที่

3.5 สิ่งจูงใจที่เป็นความดึงดูดใจทางสังคม ได้แก่ ความสัมพันธ์ฉันท์มิตรในหมู่เพื่อนร่วมงาน การยกย่องนับถือเชิงกันและกัน

3.6 สิ่งจูงใจที่เป็นสภาพการทำงาน ได้แก่ การปรับปรุงวิธีการทำงานให้สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ และให้สอดคล้องกับทัศนคติของแต่ละบุคคล

3.7 สิ่งจูงใจที่เอื้อโอกาสให้มีส่วนร่วมในการทำงาน ได้แก่ การมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมงานทุกชนิดที่หน่วยงานจัดให้มีขึ้น

3.8 สิ่งจูงใจที่เป็นสภาพการอยู่ร่วมกัน ได้แก่ ความพอดีของบุคคลที่ได้อยู่ร่วมกัน การรู้จักอย่างกว้างขวางความสนใจสนมกลมเกลียว การร่วมมือในการทำงาน

### 4. แนวความคิดของแม็กซ์เกรเกอร์ (McGregor, อ้างถึงในชาญชัย, ม.ป.ป. : 139 -142)

แม็กซ์เกรเกอร์ (McGregor) ได้ศึกษาธรรมชาติของมนุษย์ และได้อธิบายลักษณะของมนุษย์ว่ามี 2 ประเภท คือ (อ้างถึงใน อุทัย, 2523 : 275-277)

4.1 คนประเภท (X) มีลักษณะดังต่อไปนี้

4.1.1 มีสัญชาตญาณที่จะหลีกเลี่ยงการทำงานทุกอย่างเท่าที่จะทำได้มีความรับผิดชอบน้อย

4.1.2 ชอบสังการ

4.1.3 ไม่มีความคิดสร้างสรรค์ในการปรับปรุงองค์กร

4.1.4 มีความปราดหน้าให้ตอบสนองความต้องการด้านร่างกายและความปลอดภัย

4.2 คนประเภท (Y) มีลักษณะดังต่อไปนี้

4.2.1 ชอบทำงานเห็นว่าการทำงานเป็นของสนุกเมื่อมีอนาคตเล่น หรือ การพักผ่อน

- 4.2.2 ความรับผิดชอบในการทำงาน
- 4.2.3 มีความทะเยอทะยาน และความกระตือรือร้น
- 4.2.4 สั่งการตนเอง และสามารถควบคุมตนเองได้
- 4.2.5 มีความคิดสร้างสรรค์ในการปรับปรุงงาน และองค์การมักจะพัฒนา

#### วิธีการทำงาน

4.2.6 มีความปราณາด้านเกียรติยศสูง เนื่องจากความสมหวังในชีวิตโดยการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ดังนั้นผู้บริหารที่เชื่อในคนประเภท X ย่อมจะใช้มาตรการควบคุมผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด จะเข้าธุรกิจใจด้วยผลตอบแทนทางด้านการเงิน และผลประโยชน์พิเศษอื่น ๆ มีการคุกคามด้วยการลงโทษเป็นประการสำคัญ ส่วนผู้บริหารที่เชื่อในคนประเภท Y จะพยายามจัดสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสม สงเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาควบคุมตนเอง และจะสงเสริมการพัฒนาความสามารถของบุคคลเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม ใน การบริหารบุคลากรในองค์กรนั้นจะกล่าวเป็นหลักด้วยตัวว่า คนประเภท X หรือคนประเภท Y จะดีกว่ากันนั้นเป็นการยาก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่างที่มีผลต่อการบริหารองค์กร เช่น ลักษณะขององค์กร บุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ขนาดขององค์กร และสภาพแวดล้อมอื่น ๆ แต่จากการวิจัยส่วนมากชี้ให้เห็นว่าการใช้ Theory Y ในระยะยาวจะทำให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมากกว่า (กิติมา, 2529 : 160)

#### 5. แนวความคิดของมาสโลว์ (Maslow)

มาสโลว์ (Maslow, 1970 : 69-80) ได้ให้ความคิดพื้นฐานเกี่ยวกับความต้องการของมนุษย์ไว้ว่า มนุษย์มีความต้องการที่จะสนองความต้องการให้กับตนเองทั้งสิ้นแต่ความต้องการของมนุษย์นั้นมีมากมาย และแตกต่างกัน มนุษย์มีความต้องการอยู่เสมอ และไม่สิ้นสุด ขณะที่ความต้องการได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการอย่างอื่นจะเข้ามายแทนที่ ความต้องการที่ยังไม่ได้ตอบสนองก็จะเป็นสิ่งจูงใจให้เกิดความต้องการ หากได้รับการตอบสนองก็ช่วยให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานได้ซึ่งมาสโลว์ได้จัดลำดับความต้องการของมนุษย์จากขั้นต่ำสุดไปสูงสุดเป็น 5 ขั้นคือ

5.1 ความต้องการทางร่างกาย (Physiological needs) เป็นความต้องการขั้นพื้นฐานที่สำคัญที่สุดเพื่อให้ดำรงชีวิตอยู่ได้ เช่น ความต้องการปัจจัยสี่ ความต้องการทางเพศ

5.2 ความต้องการความปลอดภัย (Safety needs) เมื่อได้รับการตอบสนองความต้องการทางร่างกายเป็นที่พอยใจแล้วก็จะเกิดความต้องการความปลอดภัย และความมั่นคง คุ้มครองปกป้องต้องการเป็นอิสระส่วนตัวต้องการมีเสถียรภาพ

5.3 ความต้องการทางสังคม (Social needs) เป็นความต้องการมิตรภาพ ต้องการมีสัมพันธภาพกับเพื่อนเป็นความต้องการที่จะเป็นหัวผู้ให้และผู้รับจากสังคม ถ้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากความต้องการขึ้นนี้จะเกิดความรู้สึกโดดเดี่ยว อ้างว้าง ว้าเหว่ ถูกตัดออกไป หรือปฏิเสธจากสังคมซึ่งมาสโกร์เห็นว่า สามารถทำให้เกิดผลต่อเนื่องไปถึงการปรับตัวที่ไม่ดีในสังคมได้

5.4 ความต้องการการยอมรับนับถือ (Esteem needs) เป็นความต้องการเกียรติยศ ชื่อเสียง การยอมรับนับถือจากคนอื่น และความต้องการยอมรับนับถือตัวเอง เช่น ความต้องการ สัมฤทธิ์ผล ความต้องการมีความสามารถและความภาคภูมิใจในคุณภาพของงานที่ทำ

5.5 ความต้องการความสำเร็จสูงสุดแห่งตน (Self-actualization needs) เป็นความต้องการพัฒนาตนตามศักยภาพสูงสุด ได้แสดงถึงบุคลิกภาพที่สมบูรณ์ ความต้องการความสำเร็จสูงสุดแห่งตนเป็นกระบวนการที่ไม่มีวันสิ้นสุด ส่วนมากจะเป็นความนิยมอย่างเป็นอย่างจะได้ ตามความคิดของตนเองแต่ไม่สามารถเสาะแสวงหาได้

## 6. แนวความคิดของแม็คแคลลแลนด์ (McClelland)

ทฤษฎีการจูงใจของแม็คแคลลแลนด์ ( McClelland, อ้างถึงในสุโขทัยธรรมารักษ์, 2540 :141-144) แม็คแคลลแลนด์ ได้แบ่งความต้องการออกเป็น 3 ประเภทคือ

6.1 ความต้องการสัมฤทธิ์ผล (Need for achievement) เป็นพฤติกรรมที่จะกระทำการใดๆ ให้เป็นผลสำเร็จตีเลิศมาตรฐานเป็นแรงขับที่นำไปสู่ความเป็นเลิศ

6.2 ความต้องการสัมพันธ์ (Need for affiliation) เป็นความปราณາที่จะสร้างมิตรภาพและมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้อื่น

6.3 ความต้องการอำนาจ (Need for power) เป็นความต้องการควบคุมผู้อื่นมีอิทธิพลควบคุมความต้องการของผู้อื่น และมีความรับผิดชอบผู้อื่น

## 7. แนวความคิดของไม่แอร์ (Myers)

แนวคิดเรื่องการจูงใจให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานของไม่แอร์ (Myers, 1970 : 124) ได้เสนอความคิดในเรื่องการจูงใจให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน โดยเน้นหนักในเรื่อง เป้าหมายที่จะทำให้มีความหมายสำหรับผู้ทำงานดังนี้

7.1 งานนั้นจะต้องมีการวางแผน และวัดความสำเร็จได้โดยใช้ระบบการทำงาน และการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลในการสร้างแรงจูงใจภายใน เป้าหมายของงานจะต้องมีลักษณะดังนี้

7.1.1 คนทำงานมีส่วนในการตั้งเป้าหมาย

7.1.2 ผู้ปฏิบัติจะต้องรับทราบผลสำเร็จในการทำงานโดยตรง

7.1.3 งานที่จะปฏิบัติจะต้องตรงกับความรู้ความสามารถ และความพอดี

#### 7.1.4 งานนั้นต้องทำสำเร็จ

เป้าหมายของการทำงานในลักษณะนี้จะสนองความต้องการด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน ความสำเร็จของงาน ความรับผิดชอบ การยอมรับนับถือ ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ความต้องการเป็นเจ้าของ และความมั่นคงในการทำงานซึ่งเป็นแนวทางไปสู่ความสำเร็จ (Myers, 197 : 124)

#### 8. แนวคิดทฤษฎี Z ของ Ouchi

วิลเลียม จี ออชิ (William G. Ouchi, ข้างถึงใน อำนวย, 2531 : 71) เป็นผู้เสนอทฤษฎี Z องค์การเป็นจำนวนมากในประเทศญี่ปุ่นมีการดำเนินงานที่มีความแตกต่างจากองค์การในสหรัฐอเมริกา ระบบของญี่ปุ่นจึงกลایมาเป็นเจตคติอย่างหนึ่ง เรียกว่า ทฤษฎี Z มีส่วนประกอบที่สำคัญหลายอย่างดังนี้

- 8.1 มีการจ้างเป็นระยะเวลานาน
- 8.2 มีหลักประกันมั่นคงสำหรับพนักงานทุกคน
- 8.3 มีการเน้นการให้ความร่วมมือในการตัดสินใจ
- 8.4 มีความสัมพันธ์กันระหว่างการวัดผลลัพธ์กับการเลื่อนตำแหน่ง
- 8.5 มีการสร้างให้เกิดจิตสำนึกของการมีส่วนร่วม
- 8.6 มีความใกล้ชิดผูกพัน และมีความร่วมมือในองค์การ (บรรยายกาศเป็นแบบครอบครัว)
- 8.7 มีการคาดหวังให้แต่ละบุคคลมีความรับผิดชอบ (เหมือนกับทฤษฎี Y)
- 8.8 มีความไว้วางใจระหว่างผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมด
- 8.9 มีการบริหารน้อยระดับ ลดขั้นตอนการบริหารมีความสะดวกรวดเร็วและคล่องตัว

#### 9. ทฤษฎีสองปัจจัยของเฟรดเดอริก เฮิร์ชเบิร์ก (Frederick Herzberg)

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้อาศัยสองปัจจัย (Two - Factor Theory) หรือเรียกอีกอย่างว่า ปัจจัยจูงใจ - ค้าจูน (Motivation - Hygiene Factor) ของ (เฟรดเดอริก เฮิร์ชเบิร์ก, 1966: 120) ซึ่งส่งผลโดยตรงกับความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นแนวทางในการศึกษา เนื่องจากผู้วิจัยเห็นว่า ทฤษฎีนี้เป็นทฤษฎีที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับกันอย่างแพร่หลายประกอบกับได้มีผู้นำทฤษฎีนี้ไปใช้ในการศึกษาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศอย่างได้ผลค่อนข้างดีมาแล้ว ซึ่งทฤษฎีของ Frederick Herzberg มีรายละเอียด ดังนี้ ร็อบบินส์ (Robbins, 1991: 196-198)

เฮิร์ชเบิร์ก (Herzberg และคณะ, ข้างถึงในอารี, 2530: 24, หลุย, 2533: 50-51) ได้ทำการศึกษาเกี่ยวกับทัศนคติในการทำงานซึ่งได้สัมภาษณ์จากกลุ่มนักบัญชี และวิศวกรจำนวน 200

กว่าคน โดยให้อภิปภาคถึงความรู้สึกที่ดี และความรู้สึกที่ไม่ดีต่อการทำงาน ซึ่งเอิร์ชเบร็ก ได้พบปัจจัยหลัก 2 ประการ คือ

1. Motivation Factors เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับงานที่ปฏิบัติโดยตรง เป็นอัจฉริยะที่สูงใจให้บุคลากรในหน่วยงานเกิดความพึงพอใจ และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากมี 6 ประการ คือ

1.1 การได้รับความสำเร็จ (Achievement) เป็นปัจจัยสูงใจที่สำคัญที่สุดของมนุษย์ เพราะชีวิตของมนุษย์ต้องทำงานเพื่อเงิน เพื่อเกียรติยศอันเป็นสุดเป้าหมายสูงสุดคือ ความสำเร็จที่มนุษย์ทุกคนพยายามให้บรรลุผลสำเร็จ บุคคลพยายามมุ่งความสำเร็จจะได้เกิดความภาคภูมิใจในสักครู่ แห่งความเป็นมนุษย์ที่ต้องการพนับความสำเร็จในชีวิต

1.2 การยอมรับนับถือ (Recognition) การยอมรับจากผู้อื่นแม้จะเป็นคำพูด หรือเพียงการแสดงการยอมรับย่อมเป็นแรงกระตุ้นให้ผู้ได้รับเกิดความพึงพอใจมั่นใจว่าสิ่งที่ตนประพฤติปฏิบัติ นั้นดีแล้ว และเป็นเหตุให้กระทำพฤติกรรมนั้นต่อไปอีก หรือทำให้ดีขึ้นไปอีก

1.3 ลักษณะงาน (Work itself) เป็นการปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจอย่างการทำงาน ผู้ปฏิบัติ มีความสุขกับการทำงาน ไม่เหนื่อย เนื่องจากงานโดยไม่มุ่งหวังรางวัล หรือค่าตอบแทนใด ๆ เป็นเรื่องสำคัญ

1.4 ความรับผิดชอบ (Responsibility) เมื่อบุคคลได้รับมอบหมายงานแล้วจะเป็นโอกาส ที่จะได้พิสูจน์ค่าของความเป็นคนว่า จะเป็นบุคคลที่มีคุณภาพระดับสูงสุด กล่าว ค่า สามารถพิสูจน์ ให้ทางหนึ่งจากคนความรับผิดชอบ เพราะคนที่ได้รับมอบหมายงานจะได้รับความรู้ ความสามารถ ทักษะ และความมั่นยั่งต่อการปฏิบัติน้ำที่การทำงานอันแสดงถึงความรับผิดชอบและจะเป็นบันไดให้เด้าไปสู่งานที่ต้องใช้ความรับผิดชอบสูงขึ้นตามลำดับ เป็นหลักประกันในความรับผิดชอบของคนว่า ได้รับมอบหมายงานที่มีเกียรติมีสักครู่ และมีความหมาย

1.5 ความก้าวหน้าในงาน (Advancement) ในการทำงานของทุกคนมี ความต้องการที่จะ ก้าวหน้าอยู่ตลอดเวลา ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงานซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการทำงาน การให้โอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ หน่วยงานต้องเปรียบเทียบความสามารถของคนในกลุ่ม ต้องมี ระบบประเมินผลงานที่ยุติธรรม มีการยอมรับในความสามารถ และมีเหตุผลที่เป็นจริง เมื่อผู้บริหารมี หลักเกณฑ์ และนโยบายที่แน่นอนเกี่ยวกับโอกาสก้าวหน้าในการทำงานบุคคลรู้ได้ล่วงหน้าก็จะทำให้ ทุกคนมีความทะเยอทะยาน และแข่งขันในการทำงานเพื่อหาโอกาสก้าวหน้า ทำให้บุคคลมีวัตถุประสงค์ ตามไปด้วย คนสูงวัยอาจจะทำให้ความสนใจกับโอกาสก้าวหน้าในงานน้อยกว่าคนที่อ่อนวัยทั้งนี้เป็น เพราะคนสูงวัยได้ผ่านโอกาสความก้าวหน้ามาแล้ว

2. Hygiene Factors เป็นปัจจัยที่ไม่ใช่สิ่งสูงใจแต่เป็นปัจจัยที่จะค้าจุนให้เกิดแรงจูงใจใน การปฏิบัติงานของบุคลากร ปัจจัยค้าจุนนี้เป็นสิ่งจำเป็นเฉพาะถ้าไม่มีปัจจัยเหล่านี้ หรือมีในลักษณะ

ที่ไม่สอดคล้องกับบุคลากรในหน่วยงานก็จะทำให้บุคลากรในหน่วยงานเกิดความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงานขึ้น มี 10 ประการคือ

2.1 นโยบาย และการบริหารงาน (Policy and administration) เป็นปัจจัยด้านอนามัยของบุคคลให้อยู่ดีกินดี ทำงานสะท้วงสบาย และได้รับค่าจ้างดี การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจจะส่งเสริมทัศนคติที่ดีต่องาน การจัดองค์กร และการจัดระบบการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ จะทำให้คนงานเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างดียิ่ง เพราะคนงานจะมีความคิดว่าองค์กรที่มีความก้าวหน้าและมั่นคงต่อไปในอนาคต ถ้านโยบายการบริหารงานขององค์กรมีส่วนร่วมอนามัย พนักงานจะเป็นสาเหตุสำคัญมากให้พนักงานไม่พึงพอใจในการทำงานและชัดชวนให้เกิดการชุมนุมประท้วง

2.2 การนิเทศงาน (Supervision) เป็นการรวมเอาระบบของการตัดสินใจในการวางแผนและการควบคุมตลอดจนลักษณะของการเป็นผู้นำที่เข้าไว้ด้วยกัน การสร้างความพึงพอใจขึ้นอยู่กับการดูแลของหน่วยงาน การใช้อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารเป็นกุญแจสำคัญผลักดันให้บุคคลทำประโยชน์กับหน่วยงาน การควบคุมงานแบ่งเป็นยึดงานเป็นหลัก และยึดบุคคลเป็นหลัก พฤติกรรมในการควบคุมของผู้บริหารมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงานโดยปกติผู้บริหารที่ค่อยคุณบังคับบัญชาอย่างห่วงใยมักสร้างความพอใจในการทำงาน

2.3 สภาพการทำงาน (Work connation) งานที่จะทำให้เกิดความพึงพอใจ มีความกระตือรือร้นที่จะทำกระทำด้วยเป็นงานที่มีลักษณะท้าทาย มีเกียรติ มีศักดิ์ศรีตามลักษณะแห่งวิชาชั้นสูง เป็นงานที่พอกเหมาๆ กับความสามารถที่เขามีอยู่ คนจะเกิดความพึงพอใจในสภาพการทำงานก็ต่อเมื่อรู้ลักษณะของงานทั่วไปของงานว่าต้องใช้ความสามารถทางใด มีคุณสมบัติของพฤติกรรมที่จำเป็นต้องมีในการปฏิบัติงาน รู้รายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และเมื่อได้ลงมือทำงานแล้วได้ผลเพียงได้ สภาพการทำงานรวมไปถึงสภาพแวดล้อมทางกายภาพ เช่น อากาศถ่ายเท ความชื้น แสง เสียง ตลอดจนการจัดสภาพห้องทำงาน ความสะอาด ความมีระเบียบเรียบร้อย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมดี เครื่องมือเครื่องใช้มีเพียงพอ อุณหภูมิพอดี ที่ต้ององค์กร เป็นต้น

2.4 เงินเดือน (Salary) ผลตอบแทนที่เป็นเงินอาจให้โดยตรงในรูปของค่าจ้างเงินเดือน บำเหน็จบำนาญ และสวัสดิการต่าง ๆ บุคคลต้องการได้รับเงินเดือน หรือค่าจ้างที่สูง และยังต้องการได้รับผลประโยชน์เกื้อกูลอย่างอื่นเพิ่มเติมอีกด้วย ถ้าองค์กรจ่ายเงินเดือนหรือค่าจ้างและผลประโยชน์เกื้อกูลอย่างเพียงพอ จะเป็นปัจจัยอนามัยให้บุคคลอยู่ดีมีสุข และเป็นปัจจัยจูงใจในการทำงาน และเพิ่มผลผลิต เงินค่าจ้างสามารถบำบัดความต้องการของคนได้หลาย ๆ อย่าง เงินเป็นสิ่งที่สังคมระบุให้ใช้เป็นสื่อกลางเพื่อการแลกเปลี่ยนต่าง ๆ คนจึงมุ่งหาเงินมาเพื่อแลกซื้อสิ่งที่คน

ต้องการ เป็นปัจจัยที่อันจำเป็นต่อการดำรงชีวิตให้อยู่รอดไปจนถึงความต้องการที่เป็นนามธรรมที่จะผดุงกำลังใจให้อยู่อย่างกระตือรือร้นต่อไป

2.5 **ชีวิตส่วนตัว (Personal life)** เป็นการปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ ตามความต้องการของแต่ละบุคคลในยามว่าง หรือนลังจากงานเริ่ง อาจเป็นกิจกรรมด้านบันเทิง นันทนาการ งานอดิเรก ท่องเที่ยว การสมาคมกับเพื่อนหรือญาติสนิท เป็นต้น

2.6 **สถานภาพในการทำงาน (Status)** อำนาจที่หน่วยงานมอบให้ตามตำแหน่งหน้าที่เพื่อการควบคุมสั่งการผู้ใต้บังคับบัญชา หรือผู้ร่วมงานให้ปฏิบัติงานที่มองหมายให้สำเร็จงานบางอย่างมีอำนาจตามตำแหน่งที่เด่นชัด งานบางอย่างมีอำนาจที่ไม่เด่นชัดทำให้ผู้ทำงานปฏิบัติยาก และอิดอัด อำนาจตามตำแหน่งหน้าที่จะมีผลต่อความพึงพอใจในที่ทำงาน

2.7 **ความมั่นคง (Security)** บุคคลต้องการความมั่นคงในชีวิตการทำงาน ต้องการทำงานที่มีความแน่นอนในหน้าที่เพื่อให้เกิดสำนึกรักมั่นคงว่าหน้าที่หรือภาระที่ต้องทำนั้นคืออะไร ตำแหน่งฐานะของตนเองอยู่ที่ไหน เป็นเป้าหมายที่สำคัญของบุคคล ถ้าบุคคลมีความรู้สึกว่างานนี้มีความมั่นคง เขายะอยู่ดีมีสุข และตั้งใจทำงานต่อไป การให้ความแน่นอน หรือการรับประกันความมั่นคงในหน้าที่การทำงาน และการส่งเสริมเพื่อให้เกิดความมั่นคงทางด้านการเงินแก่ผู้ปฏิบัติงานจนเขามีความพอใจในด้านความมั่นคง และความปลอดภัยแล้วก็จะทำให้ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของงานอยู่ในระดับสูงด้วยเช่นกัน ถ้ามนุษย์รู้สึกว่างานนี้ขาดความมั่นคงจะเกิดความรู้สึกไม่พึงพอใจในงานอาจเปลี่ยนงานหรือลาออกจาก

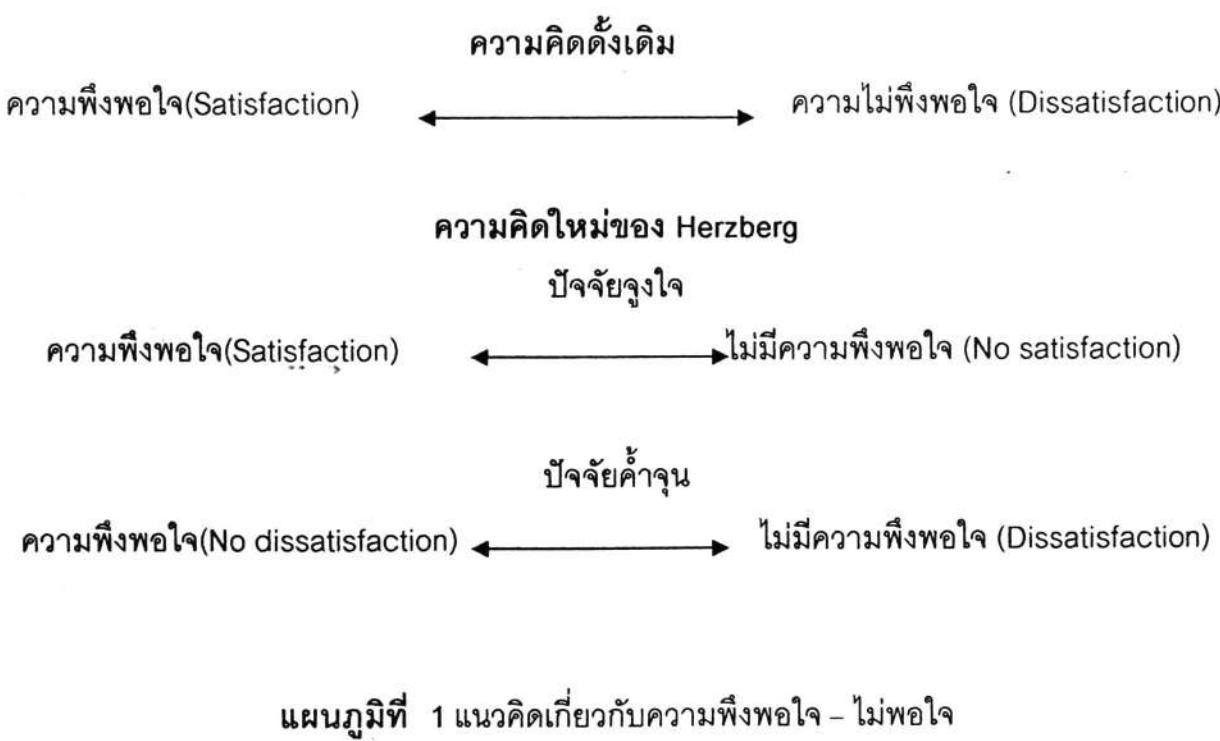
2.8 **ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา (Relationship with supervisor)** ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชา กับผู้ใต้บังคับบัญชา เป็นสิ่งที่ต้องด้อยที่ด้อยอาศัยกัน ต้องมีความห่วงใยเอื้ออาทรที่ดี ผู้บังคับบัญชาต้องมีจิตวิทยาการควบคุมดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาแล้วก็จะได้รับความรัก ความศรัทธา และได้รับความสำเร็จของงานด้วย

2.9 **ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน (relationship with peers)** องค์กรย่อมมีเพื่อนร่วมงานหรือคนทำงานที่อยู่ระดับเดียวกัน การได้รับข้อเสนอแนะ หรือปรึกษานารือจากเพื่อนร่วมงาน จะทำให้ได้แนวทางในการปฏิบัติงานตีรื้น หรือทำให้งานได้รับความสำเร็จตีรื้นขึ้นช่วยให้บุคคลทำงานด้วยกันอย่างเป็นปกติสุข ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างเพื่อนร่วมงานทำให้คนเรามีความสุขในงานที่ทำ สัมพันธ์ภราดรห่วงเพื่อนจึงเป็นความสำคัญ และเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน หากบุคคลขาดความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานจะทำให้เกิดปัญหาในการทำงาน เช่น แตกแยก แบ่ง派系แบ่งพวก

2.10 **ความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชา (Relationship with subordinates)** ทุกองค์กรผู้ที่เป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะทำหน้าที่นโยบาย และเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ องค์กรดำเนินไป

ตามที่ผู้บริหารต้องการก็คือผู้ใต้บังคับบัญชา และงานจะสำเร็จหรือล้มเหลวก็ขึ้นอยู่กับบุคคลเหล่านี้ โดยมากผู้บริหารจะละเลยผู้ใต้บังคับบัญชาทำให้ผู้ใต้บังคับบัญชาห้อถอย และเป็นเหตุให้ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร และผู้ใต้บังคับบัญชาไม่สัมพันธภาพที่ไม่ดีต่อกัน การบริหารในองค์กร จะพบแต่ปัญหา และอุปสรรคตามมา焉

ไฮร์ชเบิร์ก (Herzberg, อ้างถึงใน กรองแก้ว, 2535 : 77) มีความเห็นว่า สิ่งที่ตรงข้ามกับความพอใจ (Satisfaction) ไม่ใช่ความไม่พอใจ (Dissatisfaction) ดังที่เรื่องกันแต่เดิม การขาดสิ่งที่ทำให้เกิดความไม่พอใจออกไปได้ไม่จำเป็นว่าจะต้องทำให้เกิดความพอใจเข้ามาแทนที่เป็นแต่เพียงทำให้เป็นกลางคือ ยังยินดีที่จะทำงานต่อไปอย่างเดิมเท่านั้น Herzberg. ให้ความเห็นว่า สิ่งที่ตรงข้ามกับความพอใจ (Satisfaction) คือ ไม่มีความพอใจ (No satisfaction) และ สิ่งที่ตรงกับความไม่พอใจ (Dissatisfaction) คือ ไม่มีความไม่พอใจ (No dissatisfaction) ดังแผนภาพแสดงแนวความคิดเกี่ยวกับความพอใจ - ไม่พอใจ ตามแผนภูมิที่ 1 ดังนี้



ที่มา : Hellriegel Don and John W. Slocum, Jr. Management. 6<sup>th</sup> edition New

York : Addison – Wesley Publishing, 1992 : 737

## การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของครู

ครู หมายความว่า บุคลากรวิชาชีพ ซึ่งทำหน้าที่นลักษณะด้านการเรียนการสอนและการส่งเสริม การเรียนรู้ของผู้เรียน ด้วยวิธีการต่างๆ ในสถานศึกษา ทั้งของรัฐ และเอกชน (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2545)

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดอุดรธานี (2541, 5-7) ได้กล่าวอ้างถึงพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลปัจจุบัน ที่พระราชทานกับครูว่า ครูที่แท้ทัน เป็นผู้ทำแต่ความดี ต้องมั่นขยันและอุตสาหะ พากเพียร ต้องเอื้อเพื่อแผ่และต้องเสียสละ ต้องหนักแน่น อดทนและอดกลั้น ต้องรักษาภินัย สำรวมระหว่างความประพฤติของตนให้อยู่ในระเบียบแบบแผนที่ดีงาม ต้องปลูกตัวปเลิกใจจากความสะดวก clumsy และความสนุกเรื่องที่ไม่ควรแก่เกียรติภูมิ ของตนเอง ต้องตั้งใจ มั่นคง แน่วแน่ ต้องซื่อสัตย์ รักษาความจริงใจ ต้องเมตตาห่วงดี ต้องวางแผนใจเป็นกลาง ต้องอบรมปัญญาให้เพิ่มพูนสมบูรณ์ขึ้นทั้งด้านวิทยากรและด้านความฉลาดรอบรู้ในเหตุและเมื่อครูที่ดีที่แท้เป็นอย่างนี้ จึงกล่าวอีกอย่างหนึ่งได้ว่า การทำหน้าที่ครูก็คือ การสร้างบารมีที่แท้ นั่นเองและการบำเพ็ญบารมี หรือเมพูนความรู้นั้นย่อมบำรุงจิตใจให้เจริญมั่นคงขึ้นและรักเด็กให้ประณีตสะอาดหมัดจด ต้องทำตัวให้เป็นที่รักเป็นที่เคารพ เป็นที่เชื่อใจของนักเรียน ต้องฝึกฝนตัวเองให้แตกฉานและแม่นยำชำนาญทั้งในวิชาความรู้ และวิธีสอนเพื่อสามารถสอนวิชาทั้งปวงได้ถูกต้อง กระจ่างชัด และครบถ้วนสมบูรณ์ ต้องทำตัวให้ดีคือ ต้องมี และต้องแสดงความเมตตากรุณา ความซื่อสัตย์สุจริต ความสุภาพ ความเข้มแข็งและอดทนให้ปรากฏชัดเจนโดยชินเป็นปกตินิสัย เด็ก ๆ จะเห็นได้เข้าใจในคุณค่าของความรู้ความดี และในตัวครูเองอย่างซาบซึ้งและยึดถือเป็นแบบอย่าง ภารกิจของครู คือการให้การศึกษา ก็จะได้บรรลุตามที่มุ่งหวังกันอยู่

ดิเรก พรหสima (2542 : 9) ได้กล่าวถึงบทบาทหน้าที่ของครูไว้ว่า ครูคือ ผู้กำหนดคุณภาพประชากรในสังคม และคุณภาพประชากรในสังคม คือ ตัวพยากรณ์ความสำเร็จในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การปกครอง การศึกษา วัฒนธรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม วิชาชีพครูจึงควรเป็นที่รับรู้ของคนเก่ง คนดีสามารถเป็นต้นแบบทางคุณธรรม จริยธรรม การประพฤติปฏิบัติ การดำรงชีวิต และการชี้นำสังคมไปในทางที่เหมาะสม

กรมวิชาการกระทรวงศึกษาธิการ (2545 : 5) กล่าวว่าบทบาทของครูผู้สอนเปลี่ยนแปลงจากการเป็นผู้ถ่ายทอดเนื้อหาวิชามาเป็นผู้กระตันผู้เรียน ให้กำลังใจ ให้คำแนะนำ เรียนรู้ไปพร้อมกับผู้เรียนในบางเรื่องที่เป็นความรู้ใหม่ ๆ ผู้สอนมีความสำคัญมากขึ้น เป็นคนเก่ง มีความรู้ ความชำนาญ ในสาขาที่สอน จึงจะสามารถนำผู้เรียนได้อย่างถูกต้อง รู้จักผู้เรียนเป็นรายบุคคลรู้จักผู้เรียนในด้านความรู้ ความสามารถ อุปนิสัย ใจคอด สุภาพร่างกาย การประพฤติปฏิบัติ ผู้สอนต้องเตรียมบทเรียน กิจกรรม และสถานการณ์ที่จะให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ เตรียมสื่อ และอุปกรณ์ที่ผู้เรียนจะใช้ศึกษา

เตรียมความที่ซักถาม ผู้สอนจะต้องมีเมตตา ห่วงดีต่อผู้เรียน ให้ความรัก ความอบอุ่น รู้จักให้อภัย ผู้เรียนเมื่อทำผิดพลาด แนะนำด้วยความหวังดี มีความเป็นมิตร มีความอดทนเพื่อให้ผู้เรียนมี ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูง และเรียนด้วยความสุข

บทบาทของครูตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 หมวดที่ 4 กำหนดไว้ว่า ครูต้องมีบทบาทสำคัญในกระบวนการเรียนรู้ทั้งในและนอกสถานการณ์ศึกษาดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2545 : 12-16)

1. จัดการเรียนการสอน โดยยึดหลักว่า ผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนา ตนเองได้และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด
2. จัดสาระการเรียนรู้ โดยเน้นความสำคัญทั้งสาระการเรียนรู้ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้ และบูรณาการตามความเหมาะสมของแต่ละระดับการศึกษา
3. จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของนักเรียนโดย คำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล
4. ฝึกทักษะกระบวนการคิด การจัดการ การเผชิญสถานการณ์ และประยุกต์ความรู้มาใช้ เพื่อป้องกันและแก้ไข
5. จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติ ให้ทำได้ คิดเป็น ทำ เป็น และแก้ปัญหาเป็น รากการอ่านและเกิดทักษะ ฝรั่ງเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
6. จัดการเรียนการสอน โดยผสมผสานสาระความรู้ต่าง ๆ อย่างได้สัดส่วนสมดุลกัน รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดีงามและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา
7. จัดบรรยากาศ สภาพแวดล้อม สื่อการเรียนและอำนวยความสะดวกเพื่อให้ผู้เรียนเกิด การเรียนรู้และมีความรอบรู้ รวมทั้งสามารถใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนรู้
8. จัดการเรียนรู้ให้เกิดรื่นได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับบิดา มารดา ผู้ปกครองและบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย เพื่อร่วมมือกันพัฒนาการเรียนตามศักยภาพ
9. จัดการประเมินผู้เรียน โดยพิจารณาจากการพัฒนาการของผู้เรียน ความ ประพฤติ การสังเกตพฤติกรรมการเรียน การร่วมกิจกรรมและการทดสอบควบคู่ไปใน กระบวนการเรียนการสอน
10. จัดทำสาระของหลักสูตร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับปัญหาในชุมชน และสังคม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น รวมทั้งคุณลักษณะอันพึงประสงค์ เพื่อให้ผู้เรียนเป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ
11. ร่วมกับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถาบันประกอบการ และสถาบันอาชีวศึกษาเพิ่มความเข้มแข็งของชุมชน

12. พัฒนาระบวนการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ และดำเนินการวิจัยเพื่อการพัฒนาการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับผู้เรียน

13. พัฒนาชีดความสามารถในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาในการแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

14. ปฏิบัติงานและประพฤติปฏิบัติตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพครู

วิภากรณ์ ภู่วัฒนกุล (2543 : 35) ได้กล่าวถึงบทบาทครูในการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญว่า ครูต้องสามารถตัดสินใจในการเลือกทฤษฎีต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม รู้วิธีการว่า้นักเรียนควรจะเรียนอย่างไร เตรียมการสอนด้วยกิจกรรมที่เหมาะสม เข้าใจนักเรียนเป็นอย่างดี มีการสื่อสาร เป้าหมายการเรียนรู้กับนักเรียนและผู้ปกครองได้อย่างดี ให้ความสำคัญและมีความเข้าใจอย่างถ่องแท้การประเมินกระบวนการเรียนการสอนในชั้นเรียนให้นักเรียนทราบความหมายของการประเมินผลและมีข้อมูลเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินให้นักเรียนได้เลือกใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถประสานงานและรู้จักการจัดนักเรียนเข้ากลุ่มตามความสนใจอย่างมีประสิทธิภาพ

อมรรัตน์ วัฒนสิน (2543 : 2-3) กล่าวว่า ครูมีอาชีพต้องพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตนเองมีค่าตอบถูกหลาຍฯ ค่าตอบ ไม่ใช่ค่าตอบถูกจากหนังสือเล่มเดียว วิเคราะห์ผู้เรียนเป็นรายบุคคล แต่ละคนมีการเรียนรู้ที่แตกต่างกัน ครูต้องสามารถจัดการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับวิธีการเรียนรู้ของแต่ละบุคคล รู้จักวิเคราะห์หลักสูตรเพื่อการออกแบบการเรียนรู้ให้ครอบคลุมมาตรฐานแต่ละช่วงชั้น และเหมาะสมกับบุคคล ละเว้นการสอนก่อนเข้าห้องเรียน ครูต้องจดบันทึกข้อดีข้อเสียของ การจัดการเรียนการสอน และนำมาออกแบบการเรียนการสอนและค้นคว้าเพิ่มเติมให้ได้รูปแบบการเรียนการสอนของครูที่สมบูรณ์ มีประสิทธิภาพ รู้จักเผยแพร่รูปแบบการเรียนการสอนของตนเอง เพื่อให้ผู้อื่นใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา ในขณะการเรียนการสอนต้องเป็นครูแนะนำ ต้องสังเกตผู้เรียนและต้องหางจังหวะ โอกาส ช่วยแนะนำ ผู้เรียนที่พบว่ามีปัญหา ให้เข้ารู้จักตนเอง แก้ปัญหาได้เอง ต้องเป็นครุภาษาไทยตลอดเวลา ต้องดูแลการใช้ภาษาไทยทั้งการพูดและการเขียน หาจังหวะโอกาสปรับปรุงภาษาไทยของผู้เรียนให้ถูกต้อง ต้องเป็นครุคุณธรรม จริยธรรมตลอดเวลา ครูมีอาชีพต้องหางจังหวะและด้วยโอกาสพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์ให้กับผู้เรียน โดยสอดแทรกทุกวิชาและไม่ทำให้ผู้เรียนเสียหน้า หรืออายได้ ต้องเป็นครุศาสตร์ที่ตนเองรับผิดชอบ โดยพัฒนาศาสตร์ของตนเองให้มีค่าตอบถูกหลาຍฯ ค่าตอบตลอดเวลา

เพิ่มวุฒิ บุบผามาตะนัง ( 2543 : 52-54) ได้กล่าวถึงครูในยุคข้อมูลข่าวสาร ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงจะเป็นคนที่มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการสื่อสารเรียนการสอน เช่น คอมพิวเตอร์ อินเตอร์เน็ต ซึ่ดีรวม คอมพิวเตอร์ช่วยสอน ฯลฯ เป็นคนทันสมัย มีวิสัยทัศน์ มีลักษณะการสอนก้าว

คิดไก่ ไฟรู้ รู้ทันการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การศึกษา มีความรู้ในรัฐธรรมนูญ พระราชนิรันดร์ติการศึกษาแห่งชาติ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นคนสนใจไฟรู้ ศึกษา ค้นคว้าวิจัย การฝึกอบรม ดูงาน เพื่อพัฒนาตนเองและพัฒนางานในหน้าที่อยู่เสมอ มีหัวใจ นักปราชญ์ คนจะเป็นครูที่ดี ต้องมีทักษะในการฟัง พูด อ่าน เขียน รู้จักปรับบทบาทในด้านต่าง ๆ ให้ สมดุล จะต้องเปลี่ยนบทบาทจากผู้สอนเป็นผู้อำนวยความสะดวก เน้นให้นักเรียนเป็นผู้ศึกษาค้นคว้า และสร้างความรู้ด้วยตนเอง โดยครุอย่างอำนวยความสะดวกในเรื่องวัสดุอุปกรณ์ สื่อและเทคโนโลยี ต่าง ๆ เช่น คอมพิวเตอร์ ซอฟแวร์ และระบบสารสนเทศอื่น ๆ ต้องจัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดย เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง ต้องมีคุณธรรมจริยธรรม เช่น ความเมตตา กรุณา ความเสียสละ ขยัน อดทน ความยุติธรรม ความซื่อสัตย์ ความละอาย และเกรงกลัวต่อบาป เป็นต้น มีการวัดและ ประเมินผลตามสภาพที่เป็นจริง โดยสามารถทำได้หลายวิธี เช่น การสังเกต การสัมภาษณ์ การตรวจ งาน การรายงานตนเอง การตรวจบันทึกจากผู้ที่เกี่ยวข้อง การใช้ข้อสอบที่เน้นการปฏิบัติจริงและ การใช้เพิ่มสะสภางาน เป็นต้น

สรุปได้ว่า บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของครูมีดังนี้ ในการสอนของครูต้องมีความรู้ ดี มีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้เป็นอย่างดี รู้จักใช้หลักการสอน รู้จักจิตวิทยา รู้จักการวัด และประเมินผล ต้องเตรียมการสอนและดำเนินการสอนในวิชาที่ตนเองรับผิดชอบให้นักเรียนได้รับ ความรู้และสนุก มีชีวิตชีวา ส่วนในด้านการอบรม ครูต้องวางแผนตัวให้เหมาะสมกับการเป็นครู มี คุณธรรมจริยธรรม และยึดถือหลักธรรมที่ว่า “มรรค 8” คือ เห็นชอบ ดำรงชอบ เจรจาชอบ กระทำชอบ เลี้ยงชีพชอบ พยายามชอบ และตั้งจิตชอบ เป็นหลักในการดำรงชีวิตของความเป็นครู และใช้ หลักธรรมดังกล่าวในการอบรมสั่งสอนนักเรียน ให้ยึดมั่นในการกระทำการดี ละเว้นความชั่ว และ ดำเนินชีวิตทางสายกลางที่เรียกว่า “ มัชฌิมาปถีปทา ” พร้อมทั้งมีการฝึกอบรมให้มีการพัฒนา จริยธรรมของนักเรียนให้สูงขึ้น มีการจุงใจและการปลูกฝังเจตคติค่านิยมที่ดี และคุณธรรมต่าง ๆ ครู ต้องทำการปลูกฝังเจตคติค่านิยมที่ดีและคุณธรรมต่าง ๆ ให้แก่นักเรียนโดยพยายามสอดแทรกทุก ชั่วโมงที่ทำการสอน มีการแนะนำ ครูจะต้องทำหน้าที่แนะนำ ให้คำปรึกษา ให้ความช่วยเหลือแก่ นักเรียนที่มีปัญหา เพื่อให้พนักงานสามารถสำเร็จในการเรียน ในด้านการปักธง ครูต้องทำหน้าที่ดูแลให้ นักเรียนอยู่ในระเบียบวินัยอันดีงาม

## โรงเรียนชิกวิทยาลัย

### ประวัติความเป็นมา

โรงเรียนชิกวิทยาลัย ตั้งขึ้นโดยสมาคมศรีครุสิงห์สภาก กรุงเทพฯ การดำเนินงานบริหาร จัดการและการดำเนินงานต่อจากโรงเรียนเดิม คือ โรงเรียนคາลชา ซึ่งเป็นโรงเรียนที่ตั้งขึ้นเพื่อบรร สังสอนเด็กบริเวณวังบูรพาและใกล้เคียงส่วนใหญ่จะเป็นบุตรของชาวเชก สถานที่ตั้งโรงเรียนเดิม เป็นสมาคมศรีครุสิงห์สภาก และเป็นโบสถ์ศาสนาเชก ต่อมาได้มีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากโรงเรียนได้ จัดระเบียบและแผนงานตามพระราชบัญญัติโรงเรียนราชภาร梅อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2542 จึงได้ เปลี่ยนสถานที่เดิมมาเป็นตึกแถว 2 ชั้น 3 คูหา ถนนจกรเพชร ตำบลวังบูรพาภิรมย์ อำเภอ พระนคร จังหวัดพระนคร ใกล้กับโรงไฟฟ้าวัดเลื่อน เปิดเรียนครั้งแรกมีครู 3 คน นักเรียน 50 คน เปิดสอนตั้งแต่ปีชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 - 4 สอนตามหลักสูตรภาษาอังกฤษและวิชาการฝีมือเป็นวิชาเดือ กต่อมาสมาคมศรีครุสิงห์สภากได้ขอขยายโรงเรียนมาตั้งที่จังหวัดสมุทรปราการตามใบอนุญาตตั้งแต่ปี การศึกษา 2524 โดยสมาคมศรีครุสิงห์สภากได้รับบริจาคที่ดินจากมูลนิธิครุกวาร ศรีครุสิงห์สภาก จำนวน 7 ไร่ ครึ่ง สมาคมได้ก่อสร้างโรงเรียนหนึ่งหลังเป็นอาคาร 5 ชั้น ชั้นละ 5 ห้องเรียนพร้อมทำ การก่อสร้างถนน สนามกีฬาสเก็ตบอร์ด สนามฟุตบอล และรั้วรอบบริเวณ ปัจจุบันโรงเรียนชิกวิทยาลัย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามุทบุตรภาคเขต 1 เป็นโรงเรียนของมูลนิธิไทย - เชก เปิดทำ การสอนตั้งแต่ระดับชั้นปีชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 ถึงระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 มีครู 23 คน และเด็กนักเรียน 390 คน ซึ่งระบบการเรียนการสอนมีองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ จุดประสงค์การเรียนการสอน กิจกรรมการจัดการเรียนรู้ และการวัดผลประเมินผล การจัดการเรียนรู้ถ้าองค์ประกอบใดขาดความ สมดุลกับองค์ประกอบอื่น ย่อมทำให้ไม่เกิดกระบวนการการจัดการเรียนรู้ (ส. วสนา ประวัติพุกษ, 2540 : 12) การจัดการเรียนรู้เป็นกระบวนการที่สำคัญที่ครูจะต้องใช้ทั้งความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ตลอดจนความพยายามที่จะนำไปจัดหมวดประสบการณ์ให้เกิดการพัฒนาในตัวผู้เรียนให้บรรลุตาม จุดมุ่งหมายของหลักสูตร ผู้เรียนมีความรู้ มีคุณธรรม มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ซึ่งการดำเนินการ ดังกล่าว จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเข้มข้นไปและก็ถือเป็นหน้าที่หลักที่ครูผู้สอนจะต้องทำ ให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง (กรมสามัญศึกษา, 2543 : 17-20) การจัดการเรียนรู้เป็น บทบาทหน้าที่สำคัญของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาโดยเฉพาะอย่างยิ่งครู ซึ่งเป็น องค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญในการจัดการศึกษาให้ประสบผลสำเร็จด้วยดี เพราะการจัดการเรียนรู้ที่ ยึดหลักผู้เรียนที่มีความสำคัญที่สุดตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 แก้ไข เพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พุทธศักราช 2545 นั้น กระบวนการจัดการเรียนรู้ต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถ พัฒนาตนเองได้เต็มตามศักยภาพ ดังนั้นก่อนที่ครูจะดำเนินการจัดการเรียนรู้ให้บรรลุผลลัพธ์ ตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร ควรจะต้องดำเนินการอย่างเป็นระบบให้เข้มข้นกันไป แต่

เนื่องจากโรงเรียนซึ่งเป็นโรงเรียนเอกชนที่ประสบปัญหาเมื่อตนโรงเรียนเอกชนทั่ว ๆ ไปคือจะมีปัญหาครุภักดิ์ เนื่องจากครุภักดิ์ต้องการความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงานและครุภักดิ์สอนตรงกับสายงานมีไม่เพียงพอ จะนั้นจึงทำให้ครุภักดิ์สอนในหน้าที่การทำงานและครุภักดิ์สอนตรงกับสายงานมีไม่เพียงพอ ฉะนั้นจึงทำให้ครุภักดิ์สอนในหน้าที่อยู่ทำการสอนจะต้องสอนในสาระวิชาที่ไม่ตรงกับสายงานของตัวเองและมีจำนวนขั้วโมงการทำงานเพิ่มขึ้น จากสภาพการจัดการและดำเนินงานของโรงเรียนซึ่งวิทยาลัย การบริหารงานโรงเรียนซึ่งวิทยาลัย แบ่งโครงสร้างการบริหารงานตามแนวทางการบริหารและจัดการศึกษาที่ระบุไว้ในมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พุทธศักราช 2545 คือ แบ่งงานออกเป็น 4 ฝ่าย การบริหารงานวิชาการ การบริหารงานประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารงานทั่วไป โดยมีคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานกำกับ ดูแล และให้ความเห็นชอบในการบริหารงานด้วยเหตุนี้ เองจะส่งผลถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของโรงเรียนซึ่งวิทยาลัย โดยวิเคราะห์ได้จากผลการประเมินคุณภาพภายนอกสถานศึกษา (โรงเรียนซึ่งวิทยาลัย, 2550 : 9-45)

กล่าวโดยสรุป โรงเรียนซึ่งวิทยาลัยจัดการเรียนรู้ ตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 จนถึงระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ในการดำเนินงานบริหารจัดการศึกษาของโรงเรียน ได้พัฒนาผู้เรียนให้สอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน คือมุ่งพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้คู่คุณธรรมจริยธรรมและวัฒนธรรม

### **ผลการประเมินการจัดการเรียนรู้**

โรงเรียนได้มีการจัดการเรียนรู้ตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ตั้งแต่ปีการศึกษา 2545 เป็นต้นมา ได้พัฒนาการจัดเรียนรู้อย่างเป็นรูปธรรม มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพในการจัดการเรียนรู้ของครุภักดิ์ให้เป็นคุณเมื่ออาชีพ และยกระดับผลการเรียนรู้ของนักเรียนให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของชุมชน แต่จากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอกสถานศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนซึ่งวิทยาลัย ระหว่างวันที่ 18 - 20 มิถุนายน 2550 โดยคณะกรรมการประเมินสังกัดสำนักงานห้างหุ้นส่วนจำกัดประเมินมาตรฐานการศึกษา ได้สรุปผลการประเมิน ดังนี้ (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา, 2550 : 36)

**ตารางที่ 1 แสดงผลการประเมินคุณภาพภายนอกของโรงเรียนชีวิทยาลัย โดยภาพรวม  
ตามรายมาตรฐาน**

การศึกษาขั้นพื้นฐาน ประเมินศึกษาและมatoriumศึกษา	ผลประเมิน อิงเกณฑ์		ผลประเมิน อิงสถานศึกษา		ค่า เฉลี่ย	ผลการรับรอง มาตรฐาน คุณภาพ
	ค่า เฉลี่ย	ระดับ คุณภาพ	คะแนน	ระดับ คุณภาพ		
<b>ด้านผู้เรียน</b>						
มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์	3.57	ดีมาก	4	ดีมาก	3.78	ได้มาตรฐาน
มาตรฐานที่ 2 ผู้เรียนมีคุณนิสัย ทุกภาค กายและสุขภาพจิตดี	3.67	ดีมาก	4	ดีมาก	3.84	ได้มาตรฐาน
มาตรฐานที่ 3 ผู้เรียนมีศูนทรียภาพและ ลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และ กีฬา	3.18	ดี	4	ดีมาก	3.59	ได้มาตรฐาน
มาตรฐานที่ 4 ผู้เรียนมีความสามารถในการ การวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มี วิจารณญาณมีความคิดสร้างสรรค์ คิด ไตร่ตรองและมีวิสัยทัศน์	3.24	ดี	4	ดีมาก	3.62	ได้มาตรฐาน
มาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้และ ทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร	2.78	ดี	4	ดีมาก	3.39	ได้มาตรฐาน
มาตรฐานที่ 6 ผู้เรียนมีทักษะในการ แสดงนาความรู้ด้วยตนเอง รักการ เรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	3.22	ดี	4	ดีมาก	3.61	ได้มาตรฐาน
มาตรฐานที่ 7 ผู้เรียนมีทักษะในการ ทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงาน ร่วมกับผู้อื่นได้ และมีเจตคติที่ดีต่อ อาชีพศุภจริต	3.33	ดี	4	ดีมาก	3.67	ได้มาตรฐาน
<b>ด้านครุ</b>						
มาตรฐานที่ 8 ครุมีคุณูณิ / ความรู้ ความสามารถตรงกับงานที่รับผิดชอบ และมีคุณเพียงพอ	3.56	ดีมาก	4	ดีมาก	3.78	ได้มาตรฐาน

ตารางที่ 1 (ต่อ)

การศึกษาขั้นพื้นฐาน ประเมินศึกษาและมัธยมศึกษา	ผลประเมิน อิงเกณฑ์		ผลประเมิน อิงสถานศึกษา		ค่า เฉลี่ย	ผลการรับรอง มาตรฐาน คุณภาพ
	ค่า เฉลี่ย	ระดับ คุณภาพ	คะแนน	ระดับ คุณภาพ		
มาตรฐานที่ 9 คุณีความสามารถในการจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพและเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	3.71	ดีมาก	4	ดีมาก	3.86	ได้มาตรฐาน
<b>ด้านผู้บริหาร</b>						
มาตรฐานที่ 10 ผู้บริหารมีภาวะผู้นำและมีความสามารถในการบริหารจัดการ	3.53	ดีมาก	2	พอใช้	2.77	ได้
มาตรฐานที่ 11 สถานศึกษามีการจัดองค์กร / โครงการและการบริหารงานอย่างเป็นระบบครบวงจร ให้บรรลุเป้าหมายการศึกษา	3.69	ดีมาก	3	ดี	3.35	ได้มาตรฐาน
มาตรฐานที่ 12 สถานศึกษามีการจัดกิจกรรมและการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	4.00	ดีมาก	4	ดีมาก	4.00	ได้มาตรฐาน
มาตรฐานที่ 13 สถานศึกษามีหลักสูตรเหมาะสมกับผู้เรียนและท้องถิ่น มีสื่อการเรียนการสอนที่เข็อต่อการเรียนรู้	4.00	ดีมาก	4	ดีมาก	4.00	ได้มาตรฐาน
มาตรฐานที่ 14 สถานศึกษาส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาการศึกษา	3.67	ดีมาก	4	ดีมาก	3.84	ได้มาตรฐาน
ผลการจัดการศึกษาของสถานศึกษาในภาพรวมได้มาตรฐานคุณภาพ สมศ. <input checked="" type="checkbox"/> ได้ <input type="checkbox"/> ไม่ได้						

ที่มา : โรงเรียนชิกขิวิทยาลัย 2550 : 17

จากผลการประเมิน ในส่วนที่ควรดำเนินการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น(อิงสถานศึกษา) ได้แก่ มาตรฐานที่ 10 และ 11 โดยผู้บริหารจะต้องมีภาวะความเป็นผู้นำและมีความสามารถในการบริหารจัดการให้มากกว่าเดิมภายในสถานศึกษา ควรมีการจัดองค์กร โครงการต่างๆ เพื่อการบริหารงานอย่างเป็นระบบครบวงจร ซึ่งจะนำมาสู่เป้าหมายการศึกษาของผู้เรียนเป็นสำคัญและควร

ส่งเสริมกิจกรรมที่ส่งเสริมทักษะกระบวนการในการคิดการจัดการเรียนการสอนในชั้นเรียนทุกกลุ่ม สาระการเรียนรู้ และผู้เรียนควรได้รับการพัฒนาด้านการคิดสังเคราะห์ คิดอย่างมีวิจารณญาณ และ คิดไตร่ตรอง รวมทั้งการพัฒนาความรู้ และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร และจากการประเมิน ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ปี การศึกษา 2550 ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 ด้วยแบบทดสอบมาตรฐาน ของสำนักทดสอบทางการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้ข้อสรุป ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนระดับ ประถมศึกษาปีที่ 6 ในส่วนของโรงเรียนชิกวิทยาลัย อยู่ในระดับที่ ต้องปรับปรุง คือ คณิตศาสตร์และภาษาอังกฤษ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนระดับมัธยมศึกษาปีที่ 3 อยู่ ในระดับที่ต้องปรับปรุง คือ คณิตศาสตร์ ภาษาไทย วิทยาศาสตร์ และภาษาอังกฤษ (กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา, 2550 : 5)

กล่าวโดยสรุป สภาพการจัดการเรียนรู้ของโรงเรียนชิกวิทยาลัย มุ่งเน้นให้ครูดำเนินการ จัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ใช้กระบวนการและวิธีการที่หลากหลาย ส่งเสริมให้ผู้เรียนได้ เรียนรู้ alongside แห่งเรียนรู้ทั้งในและนอกห้องเรียน โดยคำนึงถึงพัฒนาการความ แตกด้วยของผู้เรียน ทั้งทางด้านร่างกาย สมบูรณ์ และวิธีการเรียนรู้ ความสนใจและ ความสามารถของผู้เรียนเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้ครูและผู้เรียนได้เรียนรู้ร่วมกัน เรียนรู้ จากธรรมชาติ เรียนรู้จากการปฏิบัติจริง และการเรียนรู้แบบเชิงบูรณาการ ใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่ง ของกระบวนการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาผู้เรียน

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาค้นคว้าผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรียนรู้ ดังต่อไปนี้

### งานวิจัยในประเทศ

สุวรรณ ภูติวนิชย์ (2541: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักกรุงเทพมหานคร โดยทำการศึกษาความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักกรุงเทพมหานคร และการ ประเมินค่า วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้วิธีการหาค่าร้อยละ ค่ามัธยมิเต็ม คณิต ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน และการวิเคราะห์แบบทดสอบ ที่ พฤกษารคุณแบบเพิ่มตัวแปรเป็นชั้นๆ โดยใช้โปรแกรม SPSS/PC ผลการวิจัยพบว่าข้าราชการ ผลกระทบจากการวิจัยพบว่า ข้าราชการในสำนักปลัดกรุงเทพมหานคร สำรวจมีความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงานระดับปานกลาง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ตามลำดับ ได้แก่

ลักษณะงานที่ปฏิบัติ เงินเดือนและผลประโยชน์เกือบกูล นโยบายและการบริหาร ความก้าวหน้า และ สภาพการทำงาน

เกศินี ทิปประสา (2539 : 78 - 79) ได้ศึกษาเรื่องความพึงพอใจในการทำงานของ ข้าราชการสำนักปลัดกระทรวงศึกษาธิการพบว่าข้าราชการในสำนักปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ส่วนใหญ่มี ความเพียงพอในการปฏิบัติงานระดับปานกลาง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ตามลำดับ ได้แก่ ลักษณะงานที่ปฏิบัติเงินเดือนและผลประโยชน์เกือบกูล นโยบายและการบริหาร ความก้าวหน้า และสภาพการทำงาน

ดังนั้นผู้วิจัยจึงสนใจในการนำกรอบแนวคิดทฤษฎีของทฤษฎีจูงใจ-ค้าจุน (Motivation hygiene theory) หรือทฤษฎีสองปัจจัย (Herzberg' Two – Factor Theory) ของ Frederick Herzberg เป็นแนวทางในการกำหนดกรอบแนวคิด ซึ่งประกอบไปด้วยปัจจัยที่จะศึกษาได้ 12 ประการ โดยปรับให้สอดคล้องกับสภาพการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนเชิงวิทยาลัยคือ

1. ปัจจัยจูงใจ (Motivation hygiene theory) ได้แก่

- 1.1 ปัจจัยค้าจุน
- 1.2 ความสำเร็จในงาน
- 1.3 การได้รับการยอมรับนับถือ
- 1.4 ความรับผิดชอบ
- 1.5 ความก้าวหน้า

2. ปัจจัยค้าจุน (Hygiene or maintenance factors) ได้แก่

- 2.1 นโยบายและการบริหาร
- 2.2 การนิเทศงาน
- 2.3 สภาพการทำงาน
- 2.4 ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
- 2.5 เงินเดือนและผลประโยชน์เกือบกูล
- 2.6 ชีวิตส่วนตัว
- 2.7 ความมั่นคงในงาน

วงศ์เงิน ปันน้อย (2539 : 70 - 79) ได้ศึกษาเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู โรงเรียนไฟಥอุดมศึกษา ตามแนวคิดทฤษฎีสองปัจจัยของ Herzberg จากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นครูใน โรงเรียนไฟಥอุดมศึกษาทั้งหมดจำนวน 201 คน พบว่า ครูมีความพึงพอใจในการทำงานในด้านที่ เกี่ยวกับผู้บังคับบัญชามากที่สุด ความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงาน จำแนกตามเพศ อายุ ประสบการณ์การทำงาน และภูมิ ไม่พบความแตกต่าง ยกเว้นรายได้และสวัสดิการ ครูที่มี

ประสบการณ์ในการทำงานอยู่ระหว่าง 4 - 6 ปี เป็นกลุ่มที่มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานมากที่สุด ในขณะที่กลุ่มอื่น ๆ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก

วิมล ศรีประเสริฐ (2541 : ๑-๑) ทำการศึกษาเรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนอาชีวศึกษาโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษา จังหวัดนนทบุรี โดยใช้แนวคิดของไฮเบอร์ก ผลการวิจัยพบว่า

1. ครูโรงเรียนอาชีวศึกษาโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษา จังหวัดนนทบุรี มีความพึงพอใจในงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลางเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าด้านความสำเร็จ ของงานด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ด้านความรับผิดชอบ ครูมีความพึงพอใจในระดับมาก

2. เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานจำแนกตามเพศ ครูมีความพึงพอใจในการทำงานแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ จำแนกตามอายุที่ต่างกันครูมีความพึงพอใจโดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ จำแนกระดับการศึกษาครูมีความพึงพอใจในการทำงานแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ จำแนกระดับการศึกษาพ่อใจในการทำงานโดยรวมแตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 จำแนกตามประสบการณ์การทำงานของครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมแตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 จำแนกตามรายได้ต่อเดือนครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ จำแนกตามสถานภาพการทำงานครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

3. ครูมีความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานคือ สื่อ อุปกรณ์การเรียนการสอนมีน้อย ขาดความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ขาดข่าวญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

เทว บุญจัน (2540 : 19-23) ได้ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนเอกชนสายสามัญ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร โดยศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นครูในโรงเรียนดังกล่าวที่มีระยะเวลาการทำงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไปจำนวน 218 คน พบว่าครูมีความพึงพอใจมากใน 4 ปัจจัยได้แก่ ความพึงพอใจต่อสถาบัน/องค์กรลักษณะงานที่ปฏิบัติ ความสำเร็จ และสัมพันธภาพกับเพื่อนร่วมงาน ครูมีความพึงพอใจระดับปานกลางใน 8 ปัจจัยคือ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงาน สถานภาพการทำงาน รายได้และสวัสดิการ การยอมรับนับถือนโยบาย และการบริหารโรงเรียน วิธีการบังคับบัญชาของผู้บริหาร ความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและสัมพันธภาพกับผู้บริหาร

ผกาวรรณ แనน่อน (2541 : 45-52) ได้ศึกษาความคิดของครูต่อความมั่นคงในการทำงานโรงเรียนเอกชนอาชีวศึกษา เขตการศึกษา ๖ พบร่วมกับที่สำคัญที่มีผลต่อความมั่นคงในการทำงานของครูโรงเรียนเอกชนอาชีวศึกษาได้แก่ด้านรายได้ด้านความก้าวหน้าและด้านสวัสดิการ ผล

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของครูพบว่าครูชายมีความคิดเห็นต่อความมั่นคงมากกว่าครูหญิงทั้งนี้อาจเป็นเพราะโรงเรียนเอกชนอาชีวศึกษายังให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานสอนสาขาที่ต้องการใช้แรงงานซึ่งต้องอาศัยครูชายเป็นส่วนใหญ่ จึงปฏิบัติต่อครูชายในแนวโน้มที่ตีกันว่าในระดับการศึกษาไม่มีผลต่อความมั่นคงในการทำงาน ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 10 ปีขึ้นไปมีความคิดเห็นต่อความมั่นคงมากที่สุด ครูที่มีเงินเดือน 6,001 - 8,000 บาทมีความคิดเห็นต่อความมั่นคงมากที่สุด ครูที่สอนในโรงเรียนขนาดใหญ่มีความคิดเห็นต่อความมั่นคงมากที่สุดและพบว่าผู้บริหารมีความคิดเห็นต่อความมั่นคงมากกว่าครูผู้สอน

สมเดชา ตีทธิพย์ (2541 : 15 - 20) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการครู: กรณีศึกษาเฉพาะโรงเรียนมธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครสวรรค์ โดยเปรียบเทียบสภาพความพึงพอใจในการปฏิบัติงานจำแนกตามเพศ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ สภาพการดำรงตำแหน่ง และหมวดวิชา พบว่าข้าราชการครู ในสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครสวรรค์ มีระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก 5 ด้านคือด้านความสำเร็จในงานและพบว่าครูชายมีความพึงพอใจในงานมากกว่าครูหญิงในด้านความสำเร็จของงานและด้านนโยบายและภาระ ครูหญิงปริญญาตรีหรือต่ำกว่า ในด้านความสำเร็จของงาน ครูที่ปฏิบัติงานมีประสบการณ์ 10 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจในงานมากกว่าครูที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี 8 ปี ด้านได้แก่ ด้านความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านลักษณะงาน ด้านความรับผิดชอบ ด้านความก้าวหน้าด้านนโยบายและภาระ ด้านสภาพแวดล้อมและรายได้ ครูที่ทำหน้าที่ฝ่ายบริหาร มีความพึงพอใจในงานมากกว่าครูที่ปฏิบัติการสอน

เกรียงไกร เจริญพาณิช (2541 : 26) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์ สถาบันราชภัฏเพชรบูรณ์ โดยเปรียบเทียบตาม เพศ อายุ ประสบการณ์การทำงานและวุฒิการศึกษา พบว่า อาจารย์มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมากในเรื่องลักษณะของงานความรับผิดชอบ การยอมรับนับถือ และความสำเร็จของงาน ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานจำแนกตามเพศ อายุ ประสบการณ์ และวุฒิการศึกษามีระดับความพึงพอใจไม่แตกต่างกันมากนัก ยกเว้นเพศชายให้ความสำคัญกับปัจจัยลักษณะของงานมากกว่า ในขณะที่เพศหญิงที่มีอายุน้อยกว่า 30 ปีและอายุระหว่าง 30-39 ปี มีความพึงพอใจในด้านความก้าวหน้าทางวิชาชีพน้อยกว่าอาจารย์ที่มีอายุ 40 ปี ขึ้นไปและอาจารย์ที่มีวุฒินปริญญาเอกมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานปัจจัยสภาพแวดล้อมน้อยที่สุด

สุทนต์ มุสิกะทัน (2541 : 25) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนมธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดจันทบุรี พบว่าครูในโรงเรียนคาดว่าครูลูกสัมมูลจันทบุรี

มีแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน 10 ด้านเรียงตามจากมากไปน้อยได้ดังนี้ ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ ด้านสภาพแวดล้อม ด้านความมั่นคง ด้านความสำเร็จ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ค่าตอบแทน ความก้าวหน้า การยอมรับ ส่วนระดับความพึงพอใจจะแตกต่างกันไปตามลักษณะของอายุ ระดับการศึกษา รายได้และประสบการณ์วิชาชีพ เป็นต้นในการทำวิจัยในครั้งนี้จะไม่ศึกษาตัวแปรอิสระ เรื่องรายได้และเรื่องอายุ เนื่องจากตัวแปรเรื่องรายได้และเรื่องอายุจะแปรผันตามตัวแปรเรื่อง ประสบการณ์วิชาชีพ ผู้วิจัยจะทำการศึกษาตัวแปรอิสระที่มีผลต่อระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูมากที่สุดเพียง 2 ตัวได้แก่ ประสบการณ์วิชาชีพและอุปกรณ์การศึกษา

รัชติยา ตัวงษ์สำราญ (2543 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องแรงจูงใจในการทำงานที่ส่งผลต่อความผูกพันของครูโรงเรียนประถมศึกษา สรุกด์สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนนทบุรี ผลการวิจัยพบว่าอยู่ในระดับมากจำนวน 5 ด้าน ได้แก่ ฐานะและความมั่นคงของอาชีพ ลักษณะของงาน ความสำเร็จของงาน สัมพันธภาพกับผู้ร่วมงาน และบริมาณงานและความรับผิดชอบ และแรงจูงใจอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 6 ด้าน ได้แก่ โอกาสและความก้าวหน้าในงาน สภาพการทำงาน การมีส่วนร่วมกับชุมชน นโยบายการบริหารและการนิเทศ การได้รับการยอมรับนับถือ และเงินเดือนและค่าจ้าง ส่วนระดับความผูกพันของครูโดยรวม เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า บริมาณงานและความรับผิดชอบ กับสภาพการทำงาน สรุกด์ต่อความผูกพันของครูโดยภาพรวม เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า บริมาณงานและความรับผิดชอบ กับสภาพการทำงาน สรุกด์ต่อความผูกพันต่อองค์กรของครู ความสำเร็จของงานฐานะและความมั่นคงในงาน และการได้รับการยอมรับนับถือ สรุกด์ต่อความผูกพันต่องานของครูโดยที่การได้รับการยอมรับนับถือส่งผลในเชิงผูกผัน

มงคล ชีรากุล (2541 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ในเขตการศึกษา 10 พบว่า ครูโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ในเขตการศึกษา 10 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติในด้านปัจจัยกระตุ้น (Motivation Factors) คือด้านความสำเร็จของงาน ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านลักษณะของงานที่ทำ ด้านความรับผิดชอบของงาน และด้านความก้าวหน้าในการงาน ในระดับมากทุกด้าน และด้านปัจจัยค้าจุน (Hygiene Factors) คือด้านการปกคล้องบังคับบัญชา ด้านความสัมพันธ์ของครูในหน่วยงาน ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความเป็นอยู่ส่วนตัว ด้านสภาพการทำงาน และด้านสถานะของอาชีพ มีความพึงพอใจในระดับมาก ยกเว้นด้านค่าตอบแทนมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานระดับปานกลางและด้านความมั่นคงปลอดภัยในการทำงานมีความพึงพอใจน้อย

## งานวิจัยในต่างประเทศ

จอร์นสตันและเบвин (Johnston and Bavin, 1973 : 95) ได้ศึกษาความพึงพอใจในงานทดสอบกับทฤษฎีสองปัจจัยของ Herzberg โดยศึกษากับประชากรจำนวน 130 คนในโรงเรียนราชภัฏแห่งหนึ่งในประเทศไทยอสเตรเลียโดยใช้แบบสอบถาม ผลการวิจัยสรุปได้ว่า ปัจจัยจูงใจ ได้แก่ ความสำเร็จ การยอมรับงานที่ทำ และความก้าวหน้า ไม่ก่อให้เกิดความพ่อใจในการทำงาน และสิ่งที่ทำให้ไม่พึงพอใจในการทำงานมากที่สุด คือ สภาพการทำงานและการนิเทศงาน

เวเลซ (Velez, 1972 : 997 - A) ได้ศึกษาเรื่องความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในการทำงานของปัจจัยกระตุนและค้าๆ กันของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยในรัฐโคลัมเบีย พนบว่า

1. ผู้ปฏิบัติงานไม่พึงพอใจต่อปัจจัยค้าๆ กัน ซึ่งได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์เกื้อกูลนโยบายการบริหาร ส่วนปัจจัยกระตุนที่สำคัญน้อยที่สุดได้แก่ ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน

2. ผู้ปฏิบัติงาน ในมหาวิทยาลัยเอกชน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมากกว่า ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยของรัฐ

3. ระดับการศึกษา ตำแหน่ง ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานมีส่วนทำให้ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

จอร์นสตันและเบвин (Johnston and Bavin, 1973 : 98) ได้ศึกษาความพึงพอใจในงานทดสอบกับทฤษฎีสองปัจจัยของ Herzberg โดยศึกษากับประชากรจำนวน 130 คนในโรงเรียนราชภัฏแห่งหนึ่งในประเทศไทยอสเตรเลียโดยใช้แบบสอบถาม ผลการวิจัยสรุปได้ว่า ปัจจัยจูงใจ ได้แก่ ความสำเร็จ การยอมรับงานที่ทำ และความก้าวหน้า ไม่ก่อให้เกิดความพ่อใจในการทำงาน และสิ่งที่ทำให้ไม่พึงพอใจในการทำงานมากที่สุด คือ สภาพการทำงานและการนิเทศงาน

เดวิส (Davis, 1983 : 2175 - A อ้างถึงใน ขัตติยา ด้วงสำราญ. 2543 : 43) ได้ทำการเรื่องทฤษฎีความพึงพอใจในงานกับผู้บริหารการศึกษา ผู้วิจัยได้นำแนวคิดและทฤษฎีกับความพึงพอใจในงานในงานของ Herzberg ไปประยุกต์กับผู้บริหาร จำนวน 100 คน ผลการวิจัยปรากฏว่าทั้งปัจจัยจูงใจ และปัจจัยค้าๆ กันเป็นองค์ประกอบที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน และไม่พึงพอใจในงานของผู้บริหารการศึกษา และผู้ทำการวิจัยเสนอแนะว่าทฤษฎีของ Herzberg ยังเป็นที่น่าสนใจว่าควรจะนำมาใช้กับผู้บริหารการศึกษา ได้หรือไม่

ชาลลิสต์ อาร์ วอคเกอร์ และ โรเบิร์ท เอช เกรทช (Charles R. Walker. and Robert H. Grest, โรมนา ศุขะพันธุ. 2539 : 56) ได้วิจัยเกี่ยวกับหน้าที่ในการงานและความพึงพอใจในการทำงานของคน ได้สรุปผลวิจัยไว้ว่า

1. ผู้ทำงานมีความรู้สึกว่า ความพึงพอใจเป็นเครื่องสำคัญมากที่เกี่ยวกับผู้ทำงานร่วมกัน โอกาสก้าวหน้า ชื่อเสียง เงิน และสวัสดิการ และถ้าจะให้เกิดความพึงพอใจต่องาน ก็จะต้องให้เกิด ความพึงพอใจต่อเพื่อนร่วมงาน ต่อโอกาสก้าวหน้า ชื่อเสียงเงินและสวัสดิการ

2. ชั่วโมงการทำงาน และสภาพการทำงานที่ดี มีความเกี่ยวข้องกับความพึงพอใจ แต่ไม่มีผลทำให้ผลงานดีเด่นได้

3. ความสุขจากการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งของความพึงพอใจในการทำงาน

4. หัวหน้างานหรือผู้ทำงานรับผิดชอบคนอื่นเป็นองค์ประกอบอย่างหนึ่งของความพึงพอใจ

5. ความเกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดของผลผลิต ก็เป็นองค์ประกอบอย่างหนึ่งของความพึงพอใจ

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจศึกษาสภาพและระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู โรงเรียนเชิงวิทยาลัย ซึ่งเป็นโรงเรียนเอกชน เพราะโรงเรียนเอกชนจะมีครูลาຍอกบอยจึงทำให้เกิด ปัญหาในการบริหารงานซึ่งผู้วิจัยเห็นว่าโรงเรียนควรทราบข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาเป็นแนวทางในการ ปรับปรุงแก้ไขการบริหารงานและการช่วยเหลือครูให้สอดคล้องตามความเหมาะสม เพื่อให้ครูเกิด ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมากขึ้น

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการเขต 1 ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. ประชากร
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาในครั้งนี้ ได้แก่ ครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการเขต 1 จำนวน 23 คน

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ตอนดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามภาพของผู้ตอบแบบสอบถามซึ่งถูกเกี่ยวกับ เพศ อายุ ระยะเวลาการทำงาน และภาระการศึกษา ลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Checklist)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูใน 5 ด้าน คือ ความสำเร็จ การยอมรับนับถือ ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าในงาน ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) จำนวน 40 ข้อ เกณฑ์ในการให้คะแนนค่าตามรายข้อแบ่งความต้องการเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| 5 | หมายถึง พ่อใจมากที่สุด  |
| 4 | หมายถึง พ่อใจมาก        |
| 3 | หมายถึง ระดับพอใจ       |
| 2 | หมายถึง พ่อใจน้อย       |
| 1 | หมายถึง พ่อใจน้อยที่สุด |

## ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถามความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการเขต 1 ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี เอกสาร ตำรา และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู เพื่อนำข้อมูลมาเป็นแนวทาง ในการกำหนดกรอบโครงสร้างของแบบสอบถามระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1

2. นำข้อมูลมาวิเคราะห์เนื้อหากำหนดกรอบแนวคิดเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1

3. สร้างแบบสอบถามโดยนำแบบสอบถามของนายสมเดช ดีทรัพย์ มาปรับปรุงแก้ไขให้ตรงกับเนื้อหาที่ต้องการ และนำฉบับร่างเสนอต่อกองการควบคุมวิทยานิพนธ์ (แผน ฯ) เพื่อพิจารณาตรวจสอบ แก้ไข ปรับปรุงให้ถูกต้องเหมาะสม ตามความต้องการของผู้วิจัย

4. นำแบบสอบถามที่ได้ปรับปรุงให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน ตรวจสอบความถูกต้อง และเทียบตรงของเนื้อหาของแต่ละข้อคำถาม

5. ทำการปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถามตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญเป็นฉบับสมบูรณ์

6. นำแบบสอบถามที่มีการปรับปรุง แก้ไขสมบูรณ์แล้ว ไปทดลองใช้กับครูโรงเรียนรอง วิทย์ จำนวน 5 คน หาความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถาม โดยวิธีหาค่าสัมประสิทธิ์ แคลฟ์ของครอนบาก (Cronbach's Alpha Coefficient) ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .95

7. นำแบบสอบถามที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพด้านความเที่ยงตรงเขิงเนื้อหาและความ เชื่อมั่นไปใช้จริงกับครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 จำนวน 23 คน

## การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล ใน การวิจัยครั้งนี้ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามขั้นตอนดังนี้

1. นำหนังสือจากคณะกรรมการคุณวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ไปขอความร่วมมือจากผู้อำนวยการโรงเรียนโรงเรียนชิกวิทยาลัย เพื่อแจกแบบสอบถามให้แก่ครูที่ปฏิบัติหน้าที่ จัดการเรียนรู้ในแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากประชากรที่ใช้ในการวิจัย

2. ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการแจกแบบสอบถามด้วยตนเอง และเก็บด้วยตนเอง ได้แบบสอบถามคืนมาจำนวน 23 ฉบับ เป็นแบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์ คิดเป็นร้อยละ 100

## **สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล**

**ข้อมูลที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยนำมาวิเคราะห์ดังนี้**

1. ข้อมูลที่ได้รับจากตอนที่ 1 เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลโดยวิธีแจกแจงความถี่ และค่าสถิติพื้นฐานร้อยละ (Percentage)
2. ข้อมูลที่ได้รับจากตอนที่ 2 เกี่ยวกับระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู โรงเรียนศึกษาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 วิเคราะห์ข้อมูลโดย การหาค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) โดยทำการวิเคราะห์ข้อมูลและประมาณผลด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับ SPSS/PC

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการศึกษาวิจัย เรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกฯ วิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามุทบaprากาฯ เขต 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลนำเสนอตามลำดับดังนี้

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

- $\mu$  หมายถึง ค่าเฉลี่ย (Mean)
- $\sigma$  หมายถึง ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)
- N หมายถึง จำนวนประชากร

#### ขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 วิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามตามเกี่ยวกับ เพศ อายุ ระยะเวลาการทำงาน และภาระการศึกษา

ตอนที่ 2 วิเคราะห์ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกฯ วิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามุทบaprากาฯ เขต 1 ทั้ง 5 ด้าน คือ ความสำเร็จในงาน การยอมรับนับถือ ลักษณะของงาน ความรับผิดชอบ และความก้าวหน้าในงาน

#### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามตามเกี่ยวกับ เพศ อายุ ระยะเวลาการทำงาน และภาระการศึกษา รายละเอียดดังตารางที่ 1

ตารางที่ 2 แสดงจำนวนร้อยละ สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามของครูโรงเรียนชิกฯ วิทยาลัย

สถานภาพ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	5	21.74
หญิง	18	78.26
รวม	23	100.00

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

สถานภาพ	จำนวน	ร้อยละ
<b>2. อายุ</b>		
2.1 น้อยกว่า 30 ปี	7	30.43
2.2 30 – 40 ปี	7	30.43
2.3 41 – 50 ปี	6	26.10
2.4 มากกว่า 50 ปี	3	13.04
<b>รวม</b>	<b>23</b>	<b>100.00</b>
<b>3. ระยะเวลาในการทำงาน</b>		
3.1 น้อยกว่า 5 ปี	8	34.78
3.2 5 – 10 ปี	5	21.74
3.3 11 – 15 ปี	2	8.7
3.4 16 – 20 ปี	2	8.7
3.5 21 – 25 ปี	4	17.38
3.6 มากกว่า 25 ปี	2	8.7
<b>รวม</b>	<b>23</b>	<b>100.00</b>
<b>4. ภูมิการศึกษา</b>		
4.1 ต่ำกว่าปริญญาตรี	3	13.4
4.2 ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า	17	73.2
4.3 สูงกว่าปริญญาตรี	3	13.04
<b>รวม</b>	<b>23</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 2 พบร่วมกันว่า สถานภาพครูโรงเรียนชิกชีวิตยາลัยส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมีจำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 78.26 เพศชายจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 21.74 อายุน้อยกว่า 30 ปี และอายุระหว่าง 30 - 40 ปี มีมากที่สุดจำนวน 7 คนเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ 30.43 รองลงมาอายุ 41 – 50 ปี จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 26.10 และจำนวนน้อยที่สุดอายุมากกว่า 50 ปี จำนวน 3 คน

คิดเป็นร้อยละ 13.04 ระยะเวลาในการทำงานน้อยกว่า 5 ปี มีมากที่สุด จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 34.78 รองลงมาเรียงตามลำดับ คือ 5 – 10 ปี จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 21.74 ส่วนช่วงระยะเวลาในการทำงาน ที่เหลือ มีน้อยที่สุดจำนวน 2 คนเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ 8.7 ส่วนใหญ่จบการศึกษาปริญญาตรีหรือเทียบเท่า จำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 73.91 รองลงมาต่ำกว่าปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรีมีจำนวน 3 คน เท่ากันคิดเป็นร้อยละ 13.04

**ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกษ์วิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1**

**ตารางที่ 3 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกษ์วิทยาลัยในภาพรวมทั้ง 5 ด้าน**

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของครู	(μ)	(σ)	ระดับ	ลำดับ
1. ความสำเร็จในงาน	3.77	0.61	มาก	4
2. การยอมรับนับถือ	3.84	0.75	มาก	3
3. ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ	3.85	0.74	มาก	2
4. ความรับผิดชอบ	3.98	0.73	มาก	1
5. ความก้าวหน้าในงาน	3.46	1.03	ปานกลาง	5
รวม	3.78	0.77	มาก	

จากตารางที่ 3 พบร่วมกันว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกษ์วิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ย 3.78 และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.77 อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมกันว่า ครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในด้านความรับผิดชอบ มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดเท่ากับ 3.98 อยู่ในระดับมาก รองลงมาคือ ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.85 อยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือด้านความก้าวหน้าในงานมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.46 อยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 4 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชีกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้านการได้รับความสำเร็จของงาน

ความสำเร็จของงาน	(μ)	(σ)	ระดับ	ลำดับ
1. ท่านพอใจในผลการเรียนของนักเรียนที่ท่านสอน	3.61	0.58	มาก	6
2. ปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ	3.83	0.58	มาก	4
3. ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายพิเศษทันตามกำหนดเวลา	3.78	0.6	มาก	5
4. ปฏิบัติงานตรงกับความต้องการของผู้บังคับบัญชา	3.87	0.69	มาก	3
5. สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานได้สำเร็จ	3.96	0.56	มาก	2
6. ตนเองเป็นผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จของงาน	4.13	0.63	มาก	1
7. ท่านรู้สึกพอใจในเทคนิคหรือการสอนของท่านในแต่ละครั้ง	3.52	0.67	มาก	7
8. ผู้บังคับบัญชา มีความพอใจในผลการปฏิบัติงานของท่าน	3.48	0.59	ปานกลาง	8
รวม	3.77	0.61	มาก	

จากตารางที่ 4 พบว่า ครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในด้านความสำเร็จของงาน โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.77 อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ตนเองเป็นผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จของงาน มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด เท่ากับ 4.13 อยู่ในระดับมาก รองลงมาสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานได้สำเร็จ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.87 อยู่ในระดับมาก และผู้บังคับบัญชา มีความพอใจในผลการปฏิบัติงานของครู มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด เท่ากับ 3.48 อยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 5 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้านการยอมรับนับถือ

การยอมรับนับถือ	(μ)	(σ)	ระดับ	ลำดับ
1. นักเรียนให้ความเคารพนับถือและยอมรับในความรู้ ความสามารถของท่าน	4.13	0.69	มาก	1
2. ได้รับความเชื่อถือและยอมรับในความคิดเห็นจาก ผู้บังคับบัญชา	3.91	0.79	มาก	4
3. ได้รับการยอมรับจากบุคลากรในวงการอาชีพ เดียวกันและจากบุคคลทั่วไป	3.91	0.73	มาก	4
4. ได้รับการยอมรับในความสามารถจากเพื่อนร่วมงาน	4.00	0.74	มาก	3
5. ได้รับการยอมรับในความซื่อตรงและมีคุณธรรม	4.04	0.64	มาก	2
6. ได้รับคำสรรเสริญเมื่อปฏิบัติงานเป็นผลดี	3.74	0.75	มาก	5
7. มีโอกาสได้รับมอบหมายหน้าที่สำคัญๆให้ปฏิบัติ แทนผู้บังคับบัญชา	3.35	0.93	ปานกลาง	7
8. ความคิดเห็นของท่านเป็นที่ยอมรับของบุคลากรใน โรงเรียน	3.61	0.72	มาก	6
รวม	3.84	0.75	มาก	

จากการที่ 5 พ布ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย ด้านการยอมรับนับถือ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.84 อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พ布ว่า ครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านการยอมรับนับถืออยู่ในระดับมาก 7 ข้อ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ นักเรียนให้ความเคารพนับถือและยอมรับในความสามารถของครู มีค่าเฉลี่ย 4.13 อยู่ในระดับมาก รองลงมาได้รับการยอมรับในความซื่อตรงและมีคุณธรรม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.04 อยู่ในระดับมาก และข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีโอกาสได้รับมอบหมายหน้าที่สำคัญๆให้ปฏิบัติแทนผู้บังคับบัญชา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.35 อยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 6 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ

ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ	(μ)	(σ)	ระดับ	ลำดับ
1. มีความรู้ความสามารถเหมาะสมสมกับ ลักษณะงาน ในตำแหน่งหน้าที่	3.78	0.80	มาก	5
2. งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่น่าสนใจและท้าทาย	3.96	0.77	มาก	2
3. งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่ตรงกับความรู้และ ความสามารถ	3.70	0.70	มาก	6
4. งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่ได้ช่วยเหลือผู้อื่นและเป็น ประโยชน์ต่อสังคม	3.87	0.55	มาก	3
5. งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่ให้โอกาสมีส่วนร่วมในการ ตัดสินใจ	3.87	0.69	มาก	3
6. มีโอกาสได้ใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการ ปฏิบัติงาน	3.83	0.78	มาก	4
7. ท่านมีความพอใจจำนวนนักเรียนในชั้นเรียนที่ ท่านรับผิดชอบ	4.13	0.81	มาก	1
8. ท่านพึงพอใจกับปริมาณในหน้าที่ที่รับผิดชอบของ ท่านว่าเหมาะสมสมดี	3.65	0.83	มาก	7
รวม	3.85	0.74	มาก	

จากตารางที่ 6 พบร่วมกัน ครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในด้าน ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นราย ข้อ พบร่วมกัน ครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับมาก ทุกข้อ ข้อที่ครูมีความพึงพอใจมาก ที่สุดคือมีความพึงพอใจจำนวนนักเรียนในชั้นเรียนที่รับผิดชอบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 และข้อที่น้อย ค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือพอใจกับปริมาณในหน้าที่ที่รับผิดชอบว่า เหมาะสมดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.65

**ตารางที่ 7 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้านความรับผิดชอบ**

ความรับผิดชอบ	(μ)	(σ)	ระดับ	ลำดับ
1. มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน	3.91	0.67	มาก	3
2. ท่านมีความสำนึกระบบที่การปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา	4.30	0.56	มาก	1
3. ท่านมีความคิดริเริ่มและให้แนวคิดใหม่ๆในการทำงาน	3.91	0.73	มาก	3
4. ท่านปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ	4.13	0.87	มาก	2
5. ท่านแก้ไขปัจจุบันที่รับผิดชอบให้ดีขึ้นเสมอเมื่อเห็น	4.13	0.63	มาก	2
<b>ว่าบกพร่อง</b>				
6. ท่านมีความพึงพอใจในงานที่ได้รับมอบหมาย	3.87	0.81	มาก	4
7. ท่านปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายทันตรงตามเวลาที่กำหนดให้	3.91	0.73	มาก	3
8. ท่านมีอิสระต่อการตัดสินใจและแก้ปัญหาในงานที่ได้รับผิดชอบ	3.70	0.88	มาก	5
<b>รวม</b>	<b>3.98</b>	<b>0.73</b>	<b>มาก</b>	

จากตารางที่ 7 พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยในด้านความรับผิดชอบ โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ครูมีความสำนึกระบบที่การปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 อยู่ในระดับมาก รองลงมาคือท่านมีความคิดริเริ่มและให้แนวคิดใหม่ๆในการทำงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.91 อยู่ในระดับมาก และข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือครูมีอิสระต่อการตัดสินใจและแก้ปัญหาในงานที่ได้รับผิดชอบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.70 อยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 8 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยจำแนกเป็นรายข้อในด้านความก้าวหน้าในงาน

ด้านความก้าวหน้าในงาน	(μ)	(σ)	ระดับ	ลำดับ
1. ท่านมีความเชื่อมั่นว่าการเป็นครูในโรงเรียนของท่านทำให้ท่านมีโอกาสก้าวหน้าในวิชาชีพ	3.48	0.99	ปานกลาง	5
2. ท่านมีโอกาสได้เข้าร่วมประชุม อบรมสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์	3.78	1.13	มาก	2
3. ท่านมีโอกาสได้พัฒนาทักษะการทำงานให้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน	3.87	0.69	มาก	1
4. ท่านมีโอกาสได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษในระยะเวลาอันควร	2.96	1.11	ปานกลาง	8
5. ท่านมีโอกาสได้พัฒนาวิชาชีพโดยการศึกษาต่อ	3.30	1.22	ปานกลาง	6
6. ท่านมีโอกาสได้เพิ่มพูนความรู้ความสามารถโดยการศึกษาดูงาน	3.00	1.21	ปานกลาง	7
7. ท่านมีโอกาสได้รับผิดชอบงานที่สำคัญเพิ่มมากขึ้น	3.74	0.86	มาก	3
8. ผู้บังคับบัญชาสนับสนุนให้ท่านได้รับการสนับสนุนศึกษาต่อเพื่อหาความรู้เพิ่มเติมและเพิ่มวุฒิให้สูงขึ้น	3.57	1.04	มาก	4
รวม	3.46	1.03	ปานกลาง	

จากตารางที่ 8 พบว่า ด้านความก้าวหน้าในงาน โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.46 อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ครูมีโอกาสได้พัฒนาทักษะการทำงานให้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดเท่ากับ 3.87 อยู่ในระดับมาก รองลงมาครูมีโอกาสได้เข้าร่วมประชุม อบรมสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.78 อยู่ในระดับมาก และ โอกาสได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษในระยะเวลาอันควร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.96 อยู่ในระดับปานกลาง

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 ผู้วิจัยได้สรุปอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ ดังต่อไปนี้

#### สรุปผลการวิจัย

การวิจัยเรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพและระดับ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย ใน 5 ด้าน ได้แก่ ความสำเร็จในงาน การยอมรับนับถือ ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าในงาน โดย ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นครูที่ปฏิบัติการสอนในโรงเรียนชิกวิทยาลัย ปีการศึกษา 2550 จำนวน 23 คน เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม จำนวน 1 ฉบับ แบ่งออกเป็น 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามข้อมูลทั่วไป มีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List) ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูที่สอนใน โรงเรียนชิกวิทยาลัย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 มีลักษณะเป็นแบบมาตรา ส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ ของลิเคิร์ท (Likert) และค่าสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ ข้อมูล คือ ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

ผลการวิจัย พบว่า การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 มีรายละเอียดของผลการวิจัยในแต่ละด้านดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไป พบว่า ครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยมี 23 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมีอายุ น้อยกว่า 30 ปี และอายุ 30 – 40 ปี มีอายุระหว่างการทำงานน้อยกว่า 5 ปี ส่วนใหญ่จบการศึกษา ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า

2. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย โดยรวมทั้ง 5 ด้าน อยู่ ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าด้านความรับผิดชอบมีค่าเฉลี่ยมากกว่าทุกด้าน รองลงมาลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ส่วนความก้าวหน้าในงานจะเป็นด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ อยู่ ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อในแต่ละด้าน พบว่า

2.1 ด้านความสำเร็จในงาน โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนบว่า ครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับมาก 7 ข้อ โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ ตนเองเป็นผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จของงาน รองลงมาสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานได้สำเร็จ และรายการที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ได้แก่ ผู้บังคับบัญชา มีความพอใจในผลการปฏิบัติงานของครุชี้งอยู่ในระดับปานกลาง

2.2 ด้านการยอมรับนับถือ โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนบว่า ครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านการยอมรับนับถือ อยู่ในระดับมาก 7 ข้อ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ นักเรียนให้ความเคารพนับถือและยอมรับในความสามารถของครู รองลงมา ได้รับการยอมรับในความซื่อตรง ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ได้แก่ มีโอกาสได้รับมอบหมายหน้าที่สำคัญๆ ให้ปฏิบัติแทนผู้บังคับบัญชา อยู่ในระดับปานกลาง

2.3 ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนบว่า ครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับมากทุกข้อ ข้อที่ครูมีความพึงพอใจมากที่สุด คือ มีความพึงพอใจจำนวนนักเรียนในชั้นเรียนที่รับผิดชอบ และรายการที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ พοใจกับปริมาณในหน้าที่ที่รับผิดชอบว่าเหมาะสมสมด

2.4 ความรับผิดชอบ โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนบว่า ครูมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับมาก ทุกข้อ ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ ครูมีความสำนึกรักในหน้าที่การปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา รองลงมาปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และรายการที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ มีอิสระต่อการตัดสินใจและแก้ปัญหาในงานที่ได้รับผิดชอบ

2.5 ความก้าวหน้าในงาน โดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนบว่า ครูมีความพึงพอใจ อยู่ในระดับมาก 4 ข้อ ข้อที่อยู่ในระดับปานกลางมี 4 ข้อและข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ได้แก่ มีโอกาสได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษในระยะเวลาอันควร

## อภิปรายผล

จากผลการวิจัยเรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สมุทรปราการ เขต 1 พนบว่าระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สมุทรปราการ เขต 1 ในปีการศึกษา 2550 ครูมีการปฏิบัติการจัดการเรียนรู้โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ดังนั้นผู้วิจัยจึงอภิปรายผลการวิจัยแยกเป็นรายด้านดังนี้

1. ด้านความสำเร็จในงาน จากการวิจัยพบว่า ครูโรงเรียนชีกษาที่มีความพึงพอใจที่ตนเองเป็นผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จของงาน อยู่ในระดับมาก ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าครูโรงเรียนชีกษาที่สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานได้สำเร็จ ทำให้เกิดกำลังใจในการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับการงานวิจัยของทิพมาศ แก้วชิน (2542 : 53) พบว่าอาจารย์สาธิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิจัยมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านความสำเร็จในการทำงานอยู่ ในระดับมาก ซึ่งครูสามารถปฏิบัติงานตรงกับความต้องการของผู้บังคับบัญชา สามารถปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายพิเศษทันตามกำหนดเวลา ครูพอใจในผลการเรียนของนักเรียนที่ครูสอนซึ่งครูมีรู้สึกพอใจในเทคนิคหรือการสอน ของครูในแต่ละครั้ง สำหรับผู้บังคับบัญชา มีความพอใจในผลการปฏิบัติงานของครูอยู่ในระดับปานกลาง อาจเป็น เพราะว่ายังต้องการให้ผลการปฏิบัติงานของครูปฏิบัติให้ดีมากยิ่งขึ้น ซึ่งโดยภาพรวมครูโรงเรียนชีกษาที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านความสำเร็จในงาน อยู่ ในระดับมาก ดังนั้นผู้บริหารควรมอบหมายงานกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจน ระยะเวลาในการทำงาน ให้เหมาะสมกับเนื้องานและตรงกับความรู้ความสามารถจะทำให้งานประสบผลสำเร็จได้ในอีกระดับ หนึ่ง

2. ด้านการยอมรับนับถือ พบว่า ครูโรงเรียนชีกษาที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านการยอมรับนับถือ อยู่ในระดับมาก อาจเป็นเพราะนักเรียนให้ความเคารพนับถือและยอมรับในความรู้ความสามารถของครูและครูมีความรู้สึกภาคภูมิใจที่ได้รับการยอมรับในความเชื่อถือและมีคุณธรรม ทำให้ครูรู้สึกว่าครูปฏิบัติตนได้เหมาะสมและได้รับการไว้วางใจให้ดูแลนักเรียนทุกคน โดยเฉพาะการได้รับการยอมรับในความสามารถจากเพื่อนร่วมงานซึ่งเป็นความภาคภูมิใจของครู ดังที่ สมยศ นาวี (2538 : 13) ได้กล่าวไว้ว่าการเปิดโอกาสให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมเป็นการเพิ่ม ความรับผิดชอบและเป็นการพัฒนาบุคคลให้เกิดการยอมรับความสามารถซึ่งกันและกัน เป็นวิธี สร้างแรงจูงใจในการทำงาน และการได้รับความเชื่อถือและยอมรับในความคิดเห็นจาก ผู้บังคับบัญชา และการได้รับการยอมรับจากบุคลากรในวงการอาชีพเดียวกัน และจากบุคคลที่ไม่ได้รับคำสรรเสริญเมื่อปฏิบัติงานเป็นผลดีซึ่งเป็นธรรมดามากที่มนุษย์ทุกคนยอมต้องการได้ยิน ได้ฟัง และได้การยอมรับนับถือจากผู้อื่นซึ่งจะทำให้เกิดกำลังใจในการปฏิบัติงานซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัย ของ ก้องเกียรติ เชยชิน (2537: 53-54) พบว่าอาจารย์พลศึกษาในสถาบันผลิตครู มีความ พึงพอใจในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้การได้รับการยอมรับนับถือเป็นเรื่องสำคัญ เพราะ ธรรมชาติของมนุษย์เมื่ออยู่ที่ใดก็ตามต้องการเกียรติยศ ชื่อเสียง การได้รับการยกย่องชมเชย ดังนั้นผู้บริหารในฐานะเป็นผู้นำย่อมต้องสร้างปัจจัยดังกล่าวให้เป็นรูปธรรมเพื่อส่งเสริมให้เกิดความ พึงพอใจในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วยเสริมให้บุคลากรทุ่มเทความสามารถของตนเพื่อประโยชน์ต่อ

องค์กร ส่วนความคิดเห็นของครูเมื่อเป็นที่ยอมรับของบุคลากรในโรงเรียนก็ย่อมได้รับให้มีโอกาสได้รับมอบหมายหน้าที่สำคัญๆให้ปฏิบัติแทนผู้บังคับบัญชา ซึ่งก็ขึ้นอยู่กับหน้าที่การทำงานของครูที่รับผิดชอบด้วย ด้วยเหตุนี้ครูโรงเรียนซึ่งวิทยาลัยจึงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านการยอมรับนับถือ อยู่ในระดับมาก

3. ด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ จากการวิจัยพบว่า ครูโรงเรียนซึ่งวิทยาลัยมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านลักษณะของงาน อยู่ในระดับมากเป็นอันดับ 2 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะครูมีความพอใจจำนวนนักเรียนในชั้นเรียนที่ครูรับผิดชอบมีจำนวนที่ทำให้ครูมีสามารถดูแลเอาใจใส่ได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึงมากขึ้น ซึ่งงานที่ปฏิบัติเป็นงานที่นำเสนอและท้าทาย ดังที่ พงศ์ วรดาล (2540 : 47) ได้กล่าวว่าในการปฏิบัติงานนั้นทำให้ผู้มีความรู้สร้างสรรค์ เป็นประโยชน์และท้าทายงานเหล่านั้นก็จะทำให้คุณงานและมีความผูกพันกับงานนั้น จากผลการวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของศรีรัตน์ บุญอริยะ (2540 : บทคัดย่อ) พบว่าอาจารย์ในมหาวิทยาลัยรามคำแหงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ อยู่ในระดับมาก ส่วนงานที่ปฏิบัติเป็นงานที่ได้ช่วยเหลือผู้อื่นและเป็นประโยชน์ต่อสังคมซึ่งงานที่ปฏิบัติเป็นงานที่ให้โอกาสมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและครูมีความรู้ความสามารถเหมาะสมสมกับลักษณะของงานในตำแหน่งหน้าที่และพอใจกับปริมาณในหน้าที่ที่รับผิดชอบว่า เหมาะสมดี ดังนั้นจึงทำให้ครูโรงเรียนซึ่งวิทยาลัย มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านลักษณะของงาน อยู่ในระดับมาก

4. ด้านความรับผิดชอบ จากการวิจัยพบว่า ครูโรงเรียนซึ่งวิทยาลัยมีความพึงพอใจในการมีความสำนึกรับผิดชอบในหน้าที่การปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลาซึ่งเป็นปัจจัยที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ครูมากเป็นอันดับ 1 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าครูสามารถปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างเต็มความสามารถ และสามารถแก้ไขปรับปรุงงานที่รับผิดชอบให้ดีขึ้นเสมอเมื่อเห็นว่าบกพร่อง และการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน ครูสามารถใช้ความคิดรวบยอดในวัตถุรวมใหม่ ๆ มาช่วยในการทำงาน จึงทำให้ครูสามารถทำงานได้รวดเร็วและปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายทันตรงตามเวลาที่กำหนดให้ ซึ่งครูก็ได้มีอิสระต่อการตัดสินใจและแก้ปัญหาในงานที่ได้รับผิดชอบ ฉะนั้นจึงทำให้ครูมีความพึงพอใจมาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของวิมล ศรีประสิทธิ์ (2541 : บทคัดย่อ) พบว่า ครูโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษา จังหวัดนนทบุรี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบ อยู่ในระดับมาก และงานวิจัยของ พิพมาศ แก้วชิม (2542 : 54) พบว่าอาจารย์โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์หรือไม่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมากเช่นเดียวกัน ดังนั้นความรับผิดชอบ มีความสำคัญต่อการปฏิบัติงานมากปัจจัยหนึ่งเนื่องจากครูเป็นบุคลากรทางการศึกษา มีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอนซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะทำให้งานประสบผลสำเร็จ

5. ด้านความก้าวหน้าในงาน จากการวิจัยพบว่า โดยภาพรวม ครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านความก้าวหน้าในงาน อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่าครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยมีโอกาสได้พัฒนาทักษะการทำงานให้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน เนื่องจากผู้บริหารได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ท่านได้มีโอกาสได้เข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนาเพื่อเพิ่มพูน ความรู้และประสบการณ์ โดยการให้ครูมีโอกาสได้รับผิดชอบงานที่สำคัญเพิ่มมากขึ้น และผู้บังคับบัญชา�ังให้การสนับสนุนครูศึกษาต่อ เพื่อหาความรู้เพิ่มเติมและเพิ่มวุฒิให้สูงขึ้น แต่ในขณะเดียวกันก็มีครูจำนวนมากที่ไม่สามารถศึกษาต่อได้ เนื่องจากขาดความพร้อมในด้านปัจจัยบางประการ และมีความเชื่อมั่นว่าการเป็นครูในโรงเรียนของท่านทำให้ ท่านมีโอกาส ก้าวหน้าในวิชาชีพไม่ชัดเจน ส่วนในเรื่องครูมีโอกาสได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษในระยะเวลาอันควรนั้น ยังขาดความชัดเจนในระบบการประเมิน ดังนั้นจึงทำให้ครูโรงเรียนชิกวิทยาลัยมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของรสรินทร์ สกุลโจนประวัติ (2541 : 45) พบว่า บุคลากรสายสนับสนุนการสอน มหาวิทยาลัยรามคำแหงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านความก้าวหน้าอยู่ในระดับปานกลาง และงานวิจัยของพรศักดิ์ ตระกูลชีวพานิชย์ (2541 : 53) พบว่าข้าราชการในสำนักงานปลัดกระทรวงทบวงมหาวิทยาลัยมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านโอกาสก้าวหน้าและเพิ่มพูน ความรู้ความสามารถอยู่ในระดับปานกลาง ความก้าวหน้าเป็นสิ่งที่ทุกคนปรารถนา ทุกระดับชั้น

## ข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติ

1. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูผลปรากฏ พบว่า โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก แต่ก็มีบางด้านที่อยู่ในระดับปานกลาง และหากพิจารณาในแต่ละด้านจะเห็นว่าด้านความก้าวหน้า ในงานนั้นเป็นด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดสมควรได้รับการพัฒนา จะนั้นผู้บริหารโรงเรียนควรได้ให้ความสนใจและพัฒนาเพื่อทำให้ครูในโรงเรียนเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เพราะเรื่องความพึงพอใจในการทำงานนั้นเป็นเรื่องที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของโรงเรียนและผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนด้วย

2. ด้านวิชาการ จากการวิจัย พบว่า ผู้บริหารควรได้พัฒนาครูอย่างต่อเนื่องและเปิดโอกาสให้ครูทุกคนได้พัฒนาตัวเองเท่า ๆ กัน เช่น ส่งเสริมสนับสนุนให้ครูได้อborrow สมมนา ศึกษาดูงานและศึกษาต่อเพื่อครูจะได้พัฒนาและนำเทคนิคหรือการสอนใหม่ ๆ มาใช้ปรับปรุงในการเรียนการสอน

3. ด้านครูผู้สอนจากการวิจัย พบว่า ผู้บริหารควรให้ความสนใจในเรื่องขวัญและกำลังใจ โดยพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษในระยะเวลาอันควร

### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนในเขตการศึกษาเดียวกัน เพื่อศึกษาเปรียบเทียบสภาพและระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูในโรงเรียนเขตเดียวกัน
2. การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชาภักดีครูในโรงเรียน เพื่อที่จะนำผลการวิจัยมาพัฒนาในด้านการบริหารซึ่งจะมีผลทำให้องค์กรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. การศึกษาในด้านสวัสดิภาพและกำลังใจของครูในโรงเรียน เพื่อวุงใจให้ครูเกิดกำลังใจในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะเป็นผลดีต่อนโยบายในด้านการบริหารงานบุคคลในโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**បរទានអ្នករោម**

## บรรณานุกรม

กิติมา ปรีดิลก. (2539). ทฤษฎีการบริหารองค์การ. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร.

เกรียงไกร เจริญพาณิช. (2541). ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของสถาบันราชภัฏ เพชรบูรณ์. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

\_\_\_\_\_. (2541). ศึกษาทฤษฎีความพึงพอใจในการทำงานของครุพัลศึกษา กับครุฑ์สอน วิชาการในวิทยาลัยจorph'den.

เกศินี ทีปะประสาน. (2539 : 78-79). ความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสำนักปลัดกระทรวงศึกษาธิการ. กรุงเทพฯ:ศูนย์สื่อส่งเสริมกรุงเทพฯ.

ก้องเกียรติ เขียน. (2537). ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์พลศึกษา ในสถาบันผลิตครุ. วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

กรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ. (2545). การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ความหลักสูตร การศึกษาขั้นพื้นฐาน.กรุงเทพฯ : คุณภาพภาคพื้น.

กรองแก้ว อัญญา. (2535). พฤติกรรมองค์การ. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

รัตติยา ตัวสำราญ. (2543 : บทคัดย่อ). แรงจูงใจในการทำงานที่ส่งผลต่อความผูกพันของครุโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนนบุรี.ปริญญา นิพนธ์การศึกษาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร.

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ,สำนักงาน. (2550). แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ (พ.ศ.2550 - 2554). กรุงเทพฯ : คุณพินอักษรกิจ.

ชาญชัย อาจินสมานาوار. (2535). พฤติกรรมในองค์การ. กรุงเทพฯ : สมมิตรขอฟเซห.

ดิเรก พรสีมา. (2542, เมษายน). การพัฒนาวิชาชีพครุ : สภาพปัจจุบันและปัญหาวิชาชีพครุในประเทศไทย. วารสารวิชาการ, 2, (4), 9 - 11.

ดำรงศักดิ์ ไชยแสน. (2542). ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการครุในโรงเรียนประถมศึกษา เอกสารศึกษา 6 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเลย. ปริญญานิพนธ์การศึกษาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.

เทวี บุญจัน. (2540). ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครุโรงเรียน เอกชนสายสามัญศึกษา เอกทางกอกในญี่ กรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

ธีระพล อรุณะกสิกา และคณะ. (2540). แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8

(พ.ศ. 2540 - 2544). กรุงเทพฯ : วิญญาณ.

บุญเรือน ใจธน. (2541). ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูจำแนกตามขนาด โรงเรียน และพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขต การศึกษา 6. ปริญญาอินพันธ์การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.

บุษรา จงรักษอบ. (2544). ทฤษฎีความพึงพอใจในงานกับผู้บริหารการศึกษา. วิทยานิพนธ์ ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

ปภาวดี ดุลยจินดา. (2541). ทัศนคติและความพึงพอใจ เอกสารการสอนชุดวิชาพฤติกรรมมนุษย์ในองค์การ หน่วยที่ 8-9.

ปริยาพร วงศ์อนุตรโภจน์. (2539). จิตวิทยาริหารงานบุคคล. กรุงเทพฯ : สมมติรออฟเซท.

\_\_\_\_\_. (2541). การบริหารงานวิชาการ. กรุงเทพฯ. ศูนย์สื่อส่งเสริมกรุงเทพฯ.

วีรศิษฐ์ แนวดี. (2539). ความพึงพอใจในงานของพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร : ศึกษาเฉพาะกรณีจังหวัด สุรินทร์. ภาคนิพนธ์มหาบัณฑิตคณะพัฒนาสังคม : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

ผกาววรรณ แண่อน. (2541). ความมั่นคงในการทำงานของครูในโรงเรียนเอกชนอาชีวศึกษา เขต 6. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

ฝ่ายวิชาการ. (2550). แผนปฏิบัติการของโรงเรียนชิกชีวิทยาลัย. สมุดประการ.

พะยอม วงศ์สารศรี. (2542). องค์การและการจัดการ. กรุงเทพฯ : ว.ค. ดุสิต.

พงศ์ hardtal. (2540). จิตวิทยาอุดสาหกรรมและองค์การเบื้องต้น. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ.2525. (พิมพ์ครั้งที่ 6). กรุงเทพฯ : อักษรเจริญพัณฑ์.

เพิ่มวุฒิ บุบผามาตะวงศ์. (2543). มนุษย์สัมพันธ์ในองค์การ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช.

มนี พोธิเสน. (2543 : 12). ความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียนและบุคลากรในโรงเรียนต่อการศึกษาของโรงเรียนโพธิเสนวิทยา. ปริญญาอินพันธ์การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.

มธุรส วีรกำแหง. (2542). จิตวิทยาธุรกิจ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช.

มงคล ชีรากุล. (2541 : บทคัดย่อ). เรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ในเขตการศึกษา 10.

ระวังเนตร พोธิแก้ว. (2542). มนุษย์สัมพันธ์ในองค์การ. กรุงเทพฯ : พิทักษ์อักษร.

- โรจนา ศุภะพันธุ์. (2539). หน้าที่ในการงานและความพึงพอใจในการทำงานของคน. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช.
- ลักษิกาล ศรีวารม. (2541). ค่านิยม ทัศนคติ และความพึงพอใจในงานพฤติกรรมองค์กร. กรุงเทพฯ : อีรัฟิล์มและไฮเทกซ์ จำกัด.
- วรินทร์ กานนະเวกุล. (2541 : 128). ความสอดคล้องระหว่างแบบภาวะผู้นำตามสถานการณ์ ของผู้บริหารโรงเรียนตามระดับวุฒิภาวะของครู ตามทฤษฎีของเซอร์เซย์และ สันชาร์ดกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูประถมศึกษาสังกัดสำนักงาน การประถมศึกษา จังหวัดสุพรรณบุรี. ปริญญาอิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- วิชัย แหนวนเพชร. (2543). ความลับขององค์การ. กรุงเทพฯ. สำนักพิมพ์ธรรมนิติ.
- วิมล ศรีประสิทธิ์. (2541). การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียน อาชีวศึกษาโรงเรียนเอกชนประเภทอาชีวศึกษา จังหวัดนนทบุรี.
- วิภากรณ์ ภู่วัฒนกุล. (2543, พฤษภาคม). โครงสร้างดำเนินการจัดการเรียนการสอนที่เน้นนักเรียน เป็นศูนย์กลางที่แท้จริง. สารสารวิชาการ, 3, (5), 35.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ. (2541). พฤติกรรมองค์การ. กรุงเทพฯ : อีรัฟิล์มและไฮเทกซ์.
- เสนาะ ติยะร. (2542 : 228). การบริหารแบบผู้นำ. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (2545). บทบาทของครูตามพระราชบัญญัติ แห่งชาติ พ.ศ. 2542.
- สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดอุดรธานี. (2541, 5 – 7). การศึกษาความ พึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนระดับประถมศึกษา จังหวัดอุดรธานี.
- สุรชัย ชินโย. (2540). ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของศึกษานิเทศก์ สำนักงาน คณะกรรมการการแห่งชาติ. กรุงเทพฯ : เจ.เอ็น.ที.
- สุวรรณ ภูติวนิชย์. (2541 : บทคัดย่อ). การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานและส่งผล ต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักปลัดกระทรวง ศึกษาธิการ. วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สุทนต์ มุสิกะทัน. (2541). ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสระบุรี. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- สมยศ นาวีการ. (2538 : 394-397). การบริหาร. กรุงเทพฯ : บรรณกิจ.
- สมพงษ์ เกษมสิน. (2542 : 24). การบริหาร. กรุงเทพฯ : ไทยพัฒนาการพิมพ์.

- สมเดช ดีทรัพย์. (2541). ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู : ศึกษาเฉพาะกรณีโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดนครสวรรค์. ปริญญา นิพนธ์การศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร.
- สุทธิน์ ตุรงค์เรือง. (2540). การบริหารทักษะและการปฏิบัติ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช.
- สมยศ นาวีกุล. (2546). การพัฒนาองค์การและการจูงใจ. กรุงเทพฯ : ดวงกลม 2521.
- อเนก กลยุ่น. (2542). ความพึงพอใจของนักศึกษาก่อโรงเรียนสายสามัญศึกษาระดับ มัธยมศึกษาวิชาระดับสูงทางไกลที่มีบทบาทต่อครูประจำกลุ่มจังหวัดสกลนคร.
- อมรวัตน์ วัฒนสิน. (2543, กันยายน). ครูอาชีพตามแนวปฎิรูปการศึกษา. วารสารวิชาการ, 3, (5), 2-3.
- เอกชัย กีสุขพันธ์. (2538). การบริหารทักษะและการปฏิบัติ. (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ : ไทย วัฒนาพานิช.
- สุรางค์ ฤกษ์บุบบpa. (2546). การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนในเครือคณะพระнатทัยของพระเยซูเจ้าแห่งกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ครุศาสตร มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์.
- Barnard, C.I. (1968). *The functions of executive*, Cambridge: Harvard University Press.
- Cooper, A.M. (1958) .*How to superise people*. New York: McGra HillBook.
- \_\_\_\_\_. (1987).*How to superise people*. New York: McGraw – HillBook.
- Cliffs Prentice- Hall. Milton, C.R. *Human behavior in organization*. Englewood Ciffs, N.J: Prentice-Hall, (1981-1987).
- Davis, K. and Newstrom W.J. (1985). *Human Relation at work: Organizational behavior*. 7<sup>th</sup> Ed. New York: McGraw – Hill Book.
- Dessler, Gary. (1993). *Applied Human Relation* .Reston, Virginia : Restion Publishing.
- Dubrin. (1992). A.J.*Human Relations: A Job oriented Appoach*. Englewood Chiffs, N.J.Prentice Mc Graw-Hill.
- Frederick Herzberf. (1966). *The Motivative to work*. New York: John Wiley and Sons Inc.
- Ghiselli, E.E. and Brown, C.W. (1955). *Personnel and Industrial Psychology*. New York: McGraw-Hill Book.
- Gilmer, Van Haller B. and others. (1973). *Industrial Psychology*. New York: McGraw-Hill Book.

- Good, C.V. **Dictionary of education.** 3rd ed. New York: Mc Graw -Hill Book, 1973.
- HillBook Ghiselle and Brown. (1955). **Personnel and Industrial Psychology.** New York: Mc Graw-Hill.
- Johnston and Bavin. (1973 ). **Herzberg and Job Satisfaction. Personnel Practice.** New York: Mc Graw - Hill Book.
- Maslow, Abraham H. (1970). **Motivation and Personality 2<sup>nd</sup>.** New York. Harper and Row, Inc.
- McClelland, D C. **The achieving society.** (1961). New york: D. Van Nostrand Company.
- McCormick, E.J. and Joseph, Tiffin. (1974). **Industrial Psychologh.** New Jersey: Englewood Cliffs Prentice-Hall.
- McGreger, D.M. (1960). **The Human Size of Enterprise.** New York: Mc Graw - Hill Book Company
- Muchinsky,Paul M. (1983) **Psychology Applied to Work.** Llinois: Homewood.
- Myers. (1970). **M.S. Every Employee a Manager; More Meaningful. Work Through Job Enrichment.** New York McGraw – Hill Book Company.
- Ouchi, William G. (1981).**Theory Z how American business can meet the Japanese Challenge:** Addision-Wesley.
- Robbins. (1983:78).Personnel: **The Management of Human Process Behavior.2<sup>nd</sup>** Tokyo: McGraw – Hill, Kagakusha.
- Smither. ( 1988). **A study of selected factors related to job satisfaction of Beginning full – time instructors in southerthern Baptist four – year Liberal art William.**
- Velez, G.V. (1972). **A study of Faculty Satisfaction and Dissatisfaction with Instrinsic and Extrinsic Job Factors** in Columbia University. Dissertation Abstracts International.
- Yoder, Dale. **Personnel Principles and Policies.** Eaglewood Cliffs, N.J: Prentice-Hill Lnc, 1959.
- Zalesnick, Adraham and others. (1958). **Motivation : Productivity and Satisfaction of Workers.** Cambridge, Massachusetts : Harvard University.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก  
หนังสือเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความเที่ยง  
ตรงเชิงเนื้อหาของแบบสอบถาม

## รายชื่อผู้เข้าข่ายตรวจสอบความเที่ยงตรง เชิงเนื้อหาของแบบสอบถาม

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. นายจุ่มพล นิลรัตน์    | รองผู้อำนวยการโรงเรียนเพื่อนพันธุ์สร้างสรรค์         |
| 2. นายนรินทร์ กิจวิสาลະ  | ตำแหน่งนักวิชาการ ชี 8 ศูนย์วิทยาศาสตร์เพื่อการศึกษา |
| 3. นางสาวพนัสดา อุดุชาภู | ตำแหน่งนักวิชาการ โรงเรียนธิกวิทยาลัย                |



ที่ ศธ 0564.06/ว.พิเศษ

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา  
1061 ถนนอิสรภาพ แขวงหิรัญรูป  
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

20 สิงหาคม 2550

**เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย**

**เรียน รองผู้อำนวยการอุปนายก นิสิตศัลย์**

**สังกัดส่งมาด้วย เครื่องมือวิจัย จำนวน 1 ชุด**

ด้วยนางฯติมา ศิกลษา นักศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์ ศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาระบบทั่วไป คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ปีชุดบันกำลังศึกษาค้นคว้าอิสระ เรื่อง "การศึกษาการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สมุทรปราการ เขต 1"

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรครุศาสตร์ ศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาระบบทั่วไป ศึกษา ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะให้คำแนะนำด้านเป็นประโยชน์ต่อ การสร้างเครื่องมือวิจัยในเรื่องดังกล่าวของนักศึกษาได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ได้รับเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ  
โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์มนี เหมทานนท์)  
ประธานคณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ

โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษา  
โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5040  
โทรสาร 0-2472-5412



ที่ ศธ 0564.06/ว.พิเศษ

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา  
1061 ถนนอิสรภาพ แขวงหิรัญรูจี  
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

20 สิงหาคม 2550

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้เขียนรายงานโครงการเครื่องมือวิจัย

เรียน อาจารย์นินท์ กิจวิสาลະ

สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยนางสาวติติมา ศึกษา นักศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ปัจจุบันกำลังศึกษาค้นคว้าอิสระเรื่อง "การศึกษาการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สมุทรปราการ เขต 1"

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้เขียนรายงานที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างเครื่องมือวิจัยในเรื่องดังกล่าวของนักศึกษาได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เขียนรายงานโครงการเครื่องมือวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ  
โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นินท์ กิจวิสาลະ)

ประธานคณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ

โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษา

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5040

โทรสาร 0-2472-5412



ที่ กธ 0564.06/ว.พิเศษ

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

1061 ถนนอิสรภาพ แขวงหิรัญรูป

เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

20 สิงหาคม 2550

เรื่อง ขอเป็นผู้เรียนขาญตาวฯสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน อาจารย์พนัสดา อุลขะภะ

สังกัดส่งมาด้วย เครื่องมือวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยนางชุติมา ศึกษา นักศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์ อบรมหน้าบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ปัจจุบันกำลังศึกษาค้นคว้าอิสระเรื่อง "การศึกษาการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนเชิงวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สมุทรปราการ เขต 1"

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรครุศาสตร์ อบรมหน้าบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้เรียนขาญที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อ การสร้างเครื่องมือวิจัยในเรื่องดังกล่าวของนักศึกษาได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ได้ขอ เรียนเชิญท่านเป็นผู้เรียนขาญตาวฯเครื่องมือวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ  
โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์มณี เหมทนันท์)

ประธานคณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ

โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษา

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5040

โทรสาร 0-2472-5412

ภาคผนวก ข  
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

## แบบสอบถาม

### เรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชีววิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1

---

#### **คำชี้แจง**

1. แบบสอบถามฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อใช้ในการวิจัยเรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชีววิทยาลัย โดยผลการวิจัยที่ได้รับจะใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงคุณภาพเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานครูโรงเรียนชีววิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ตอน
  - ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบสอบถาม
  - ตอนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชีววิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สมุทรปราการ เขต 1
3. กรุณาตอบแบบสอบถามตามที่เป็นจริงและตรงความความคิดเห็นของท่านมากที่สุดและข้อมูลที่ได้จะไม่มีผลกระทบต่อผู้ตอบแบบสอบถามแต่ประการใด

นางธิตima สิกษา

5063104084

นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

### เรื่อง

**การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนชิกชีวิตยาลัย**

### **สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1**

**ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของครู**

**คำชี้แจง กรุณาระบุเครื่องหมาย / ลงใน  หน้าข้อที่ตรงกับความเป็นจริงของท่าน**

**1. เพศ**

ชาย

หญิง

**2. อายุ**

น้อยกว่า 30 ปี

30 - 40 ปี

41 - 50 ปี

มากกว่า 50 ปี

**3. ประสบการณ์ในการทำงาน**

น้อยกว่า 5 ปี

5 - 10 ปี

11- 15 ปี

16 - 20 ปี

21 - 25 ปี

มากกว่า 25 ปี

**4. ภาระการสอน**

ต่ำกว่าปริญญาตรี

ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า

สูงกว่าปริญญาตรี

**ตอนที่ 2 แบบวัดระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนราชวิทยาลัย สังกัด  
สำนักงานเขตการศึกษาสมุทรปราการ เขต 1**

**คำชี้แจง กรุณาระบุเครื่องหมาย / ลงในช่องระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานให้ตรงกับ  
ความรู้สึกของท่านมากที่สุด โดยผู้วิจัยได้กำหนดระดับความพึงพอใจไว้ดังนี้**

5 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด

4 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก

3 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

2 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย

1 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ข้อที่	ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ระดับความพึงพอใจ				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
		5	4	3	2	1
1.	<b>ด้านความสำเร็จของงาน</b> ท่านพอใจในผลการเรียนของนักเรียนที่ท่านสอน					
2.	ปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายของหน่วยงานอย่างมี ประสิทธิภาพ					
3.	ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายพิเศษทันตามกำหนดเวลา					
4.	ปฏิบัติงานตรงกับความต้องการของผู้บังคับบัญชา					
5.	สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานได้สำเร็จ					
6.	ตนเองเป็นผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จของงาน					
7.	ท่านรู้สึกพอใจในเทคนิคบริการสอนของท่าน ในแต่ละครั้ง					
8.	ผู้บังคับบัญชา่มีความพอใจในผลการปฏิบัติงาน ของท่าน					

ข้อที่	ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ระดับความพึงพอใจ				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
		5	4	3	2	1
	<b>ด้านการยอมรับนักเรียน</b>					
9.	นักเรียนให้ความเคารพนับถือและยอมรับในความรู้ ความสามารถของท่าน					
10.	ได้รับความเชื่อถือและยอมรับในความคิดเห็นจาก ผู้บังคับบัญชา					
11.	ได้รับการยอมรับจากบุคลากรในวงการอาชีพเดียวกัน และจากบุคคลทั่วไป					
12.	ได้รับการยอมรับในความสามารถเพื่อนร่วมงาน					
13.	ได้รับการยอมรับในความซื่อตรงและมีคุณธรรม					
14.	ได้รับคำสรรเสริญเมื่อปฏิบัติงานเป็นผลดี					
15.	ท่านมีโอกาสได้รับมอบหมายหน้าที่สำคัญฯให้ปฏิบัติ แทนผู้บังคับบัญชา					
16.	ความคิดเห็นของท่านเป็นที่ยอมรับของบุคลากร ในโรงเรียน					
	<b>ด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ</b>					
17.	ท่านมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับลักษณะงาน ในตำแหน่งหน้าที่					
18.	งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่น่าสนใจและท้าทาย					
19.	งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่ต้องกับความรู้และความสามารถ					
20.	งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่ได้ช่วยเหลือผู้อื่นและเป็น ประโยชน์ต่อสังคม					
21.	งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่ให้โอกาสมีส่วนร่วม ในการตัดสินใจ					
22.	มีโอกาสได้ใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการปฏิบัติงาน					

ข้อที่	ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ระดับความพึงพอใจ				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
		5	4	3	2	1
23.	ท่านมีความพอใจจำนวนนักเรียนในชั้นเรียน ที่ท่านรับผิดชอบ					
24.	ท่านพึงพอใจกับปริมาณในหน้าที่ที่รับผิดชอบของท่าน ว่าเหมาะสมดี					
25.	ด้านความรับผิดชอบ มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน					
26.	ท่านมีความสำนึกรักในหน้าที่การปฏิบัติงานอยู่ ตลอดเวลา					
27.	ท่านมีความคิดริเริ่มและใช้นวัตกรรมใหม่ๆในการ ทำงาน					
28.	ท่านปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่อย่างเต็ม ความสามารถ					
29.	ท่านแก้ไขปรับปรุงงานที่รับผิดชอบให้ดีขึ้นเสมอเมื่อ เห็นว่าบกพร่อง					
30.	ท่านมีความพึงพอใจในงานที่ได้รับมอบหมาย					
31.	ท่านปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายทันต่อเวลาที่ กำหนดให้					
32.	ท่านมีอิสระต่อการตัดสินใจและแก้ปัญหาในงานที่ได้ รับผิดชอบ					
33.	ด้านความก้าวหน้าในงาน ท่านมีความเชื่อมั่นว่าการเป็นครูในโรงเรียนของท่านทำ ให้ท่านมีโอกาสก้าวหน้าในวิชาชีพ					
34.	ท่านมีโอกาสได้เข้าร่วมประชุม อบรมสัมมาเพื่อ เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์					
35.	ท่านมีโอกาสได้พัฒนาทักษะการทำงานให้มี ความสามารถในการปฏิบัติงาน					

ข้อที่	ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ระดับความพึงพอใจ				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
		5	4	3	2	1
36.	ท่านมีโอกาสได้รับการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน เป็นกรณีพิเศษในระยะเวลาอันควร					
37.	ท่านมีโอกาสได้พัฒนาวิชาชีพโดยการศึกษาต่อ					
38.	ท่านมีโอกาสได้เพิ่มพูนความรู้ความสามารถโดย การศึกษาดูงาน					
39.	ท่านมีโอกาสได้รับผิดชอบงานที่สำคัญเพิ่ม มากขึ้น					
40.	ผู้บังคับบัญชาสนับสนุนให้ท่านได้รับการ สนับสนุนศึกษาต่อเพื่อหาความรู้เพิ่มเติมและเพิ่ม ให้ความมีให้สูงขึ้น					

ขอขอบคุณที่ท่านกรุณารอตอบแบบสอบถามในครั้งนี้

ภาคผนวก ค  
หนังสือขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูล



ที่ ศธ 0564.06/ว.พ.ส.ช

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา  
1061 ถนนอิสรภาพ แขวงหิรัญรูจី  
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

1 กุมภาพันธ์ 2550

เรื่อง ขอความอนุญาตเก็บข้อมูลการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนจิกรวิทยาลัย

ด้วยนางจิตนา ศิกษา นักศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวาระบริหาร  
การศึกษา คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ปีชุดบันกำลังศึกษาคั้นคว้าอิสระ  
เรื่อง "การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนจิกรวิทยาลัย สังกัดสำนักงานเขตที่นี่ที่  
การศึกษาสม乎ประการ เขต 1"

ซึ่งในการวิจัยในเรื่องดังกล่าว นักศึกษาฯ เป็นจะต้องทำการเก็บข้อมูลการวิจัยในโรงเรียน  
ของท่าน เพื่อให้การวิจัยได้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงกับความเป็นจริง อันจะนำไปเป็นประโยชน์ในการวิจัยและ  
โรงเรียนจิกรวิทยาลัยต่อไป ดังนั้น จึงไคร่ขออนุญาตให้ผู้วิจัยได้แบบสอบถามตามการวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์มนี เนมทันนท์)

ประธานคณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ

โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษา

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5040

โทรสาร 0-2472-5412

ព្រះវត្ថុអង្គភាព

## ประวัติผู้วิจัย

<b>ชื่อ</b>	นางชุดิมา ศึกษา
<b>วัน เดือน ปีเกิด</b>	18 กุมภาพันธ์ 2523
<b>สถานที่เกิด</b>	อำเภอสีแก้ว จังหวัดตรัง
<b>ประวัติการศึกษา</b>	<p>พ.ศ. 2546 ศึกษาคณวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เคมี) จาก มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี</p> <p>พ.ศ. 2550 ศึกษาประกาศนียบัตรบัณฑิตการบริหารการศึกษา จาก มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา</p>
<b>สถานที่ทำงาน</b>	โรงเรียนชิกษาวิทยาลัย ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
<b>ตำแหน่ง</b>	หัวหน้าสาขาวิทยาศาสตร์