

วิทยานิพนธ์



ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นปัจจุบันของบริหารงานวิชาการ
หลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษา

โรงเรียนในเครือสารสาสน์

**Expected and Actual Situation of Academic
Administration of Bilingual Curriculum
According to Sarasas Affiliated School
Committees' Opinion**

นายบุญน้อม พงศรี

มหาวิทยาลัยราชภัฏกรุงเทพฯ

วัน เดือน ปี..... 21 S.A. 2550

เลขทะเบียน..... 00211670 ✶

หมายเหตุหนังสือ

๑๔

๓๙๑.๒

๑๔/๘๗/๕๖

๐๙.๓๐

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาระบบทรัพยากรัฐศาสตร์

ปีการศึกษา 2550

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ
หลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษา
โรงเรียนในเครือสารสาสน์

นายบุญน้อง พงศ์รี

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต
สาขาวิชาบริหารการศึกษา
ปีการศึกษา 2550
ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

**Expected and Actual Situation of Academic
Administration of Bilingual Curriculum
According to Sarasas Affiliated School
Committees' Opinion**

Mr. Boonnom Phaengsri

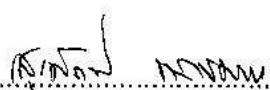
**Presented in partial fulfillment of the requirements
for the Master of Education program in Educational Administration
At Bansomdejchaopraya Rajabhat University
Academic Year 2007**

วิทยานิพนธ์ ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตร
สองภาษาจากคณะกรรมการสถาบันศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์
โดย นายบุญน้อม แพงศรี
สาขา การบริหารการศึกษา
ประธานกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ รศ.ดร.พราพิพัฒน์ เพิ่มผล
กรรมการ อ้าวารย์ทวีศักดิ์ จงประดับเกียรติ

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา อนุมิตให้วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของ
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรบัณฑิต

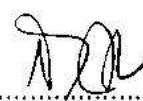

..... ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรายุทธ เศรษฐุชาร)

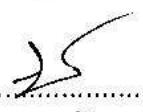
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์


..... ประธานกรรมการ
(รศ.ดร.สุรศักดิ์ นลามาลา)


..... กรรมการ
(รศ.ดร.พราพิพัฒน์ เพิ่มผล)


..... กรรมการ
(อ้าวารย์ทวีศักดิ์ จงประดับเกียรติ)


..... กรรมการ
(รศ.ดร.สมกฤต ดาวยกิจ)


..... กรรมการและเลขานุการ
(รศ.สุวรรณ ลิ้มบริบูรณ์)

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

บุญน้อม แพงครี. (2550) ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์. วิทยานิพนธ์ระดับ มหาบัณฑิต. กรุงเทพฯ : บัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา. คณะกรรมการควบคุม : รศ.ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล อ้างอิงที่วิศวกร งประดับเกียรติ

บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาต่อการจัดการศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษา จำนวน 84 คน เครื่องมือที่ใช้ในวิจัยมูลเบื้องต้นเป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ แบ่งออกเป็น 6 ด้าน คือ ด้านวางแผนงานวิชาการ ด้านบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผล การเรียนและงานทะเบียนนักเรียน และ ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ มีลักษณะเป็นแบบมาตรประมาณค่า ชนิด 5 ระดับ และแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาในการบริหารงานวิชาการ ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบปลายเปิด สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัยมีดังต่อไปนี้

1. ความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่ง ด้านการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ และด้านการวัดผล ประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียนและด้านบริหารงานวิชาการ ส่วนสภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งด้านจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ ด้านการวัดผล ประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน และด้านบริหารงานวิชาการ

2. ปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับการประชุมวางแผนงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องมีจำนวนน้อยเกินไป อยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ สังค្នู่ผู้สอนไปอบรมสัมมนาอกโรงเรียนและตามหน่วยงานอื่นๆ ก่อนเข้าง้ออย และคณะผู้บริหารขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา ส่วนแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ ควรมีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องในการวางแผนการดำเนินงานวิชาการ อยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ ควรสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้สอน และผู้ที่เกี่ยวข้องไปอบรมสัมมนาภายใน – ภายนอกโรงเรียนและตามหน่วยงานอื่นๆ และควรแต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษาโดยตรง

Mr.Boonnomp Phaengsri . 2007. **Expected and Actual Situation of Academic Administration of Bilingual CurriculumAccording to Sarasas Affiliated SchoolCommittees' Opinion**
Bansomdejchaopraya Rajabhat University. [ISBN.....] Thesis Advisory Committee : Assoc.
Prof. Pornpipat Permphon Mr. Taweesak Chongpradabkiet

Abstract

The objective of this study were investigate the expectation and certain condition for bilingual management from educational school board at Sarasas Affiliated Schools. The methodology used survey questionnaire that spilt into 6 parts of expectation and certain condition about academic management including planning , management , arrangement , development and support, evaluation and registration of student and academic evaluation . The population were 84 education school board . The questionnaire was 5 level of rating scale and the part of the problem and resolve problem used open-ended question. The data analysis were found percentage , mean and standard deviation.

The finding were shown;

1. the expectation of bilingual management, the overall had most level ; the arrangement was highest , the next were development and support , evaluation and registration of student and academic evaluation , management. The part of certain condition about academic management, the overall had moderate level ; arrangement was highest, the next were evaluation and registration of student and management.

2. the problem of bilingual management the highest problem was the bilingual meeting between the educational school board and participant had more less, the next were the less amount of teacher's seminar outside the school and other institute and the administrator lack of bilingual's knowledge. The part of resolve problem, the highest level was organized the meeting between the educational school board and participant, the next level were ; support and permit for teacher and participant to train and seminar in suitable institute, appoint administrator who had bilingual's knowledge.

ประกาศคุณปักการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสุล่วงได้ด้วยดี **เพราะได้รับความเมตตากรุณาอย่างดียิ่ง** จาก รศ.ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล ประธานกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และท่านอาจารย์ทวีศักดิ์ งประดับเกียรติ กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ตลอดทั้งได้ให้คำปรึกษา เสนอแนะไว้เป็นปัจจุบันนี้ ด้วยความเมตตาอาใจใส่ต่อลอคมา ผู้วิจัยของกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่าน ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ตรวจสอบและเสนอแนะ เครื่องมือในการวิจัย ซึ่งประกอบด้วย ดร.จารัส นองมาก ที่ปรึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ คร.สรายุทธ เศรษฐบูรณ์ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา รศ.สุวรรณ์ ลีมบรินทร์ ดร.วิเชียร อินทรสมพันธ์ คณะครุศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จ เจ้าพระยา และโดยเฉพาะอย่างยิ่งท่านอาจารย์ทวีศักดิ์ งประดับเกียรติ ผู้อำนวยการ โรงเรียนมัธยม สาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ที่ให้ความกรุณาแก่ผู้วิจัยเป็นอย่างยิ่ง

ขอขอบคุณผู้บริหาร และคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสาร สาสน์ทุกท่านที่ให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูลและให้ข้อมูลที่ถูกต้องสมบูรณ์

คุณประโยชน์และแนวทางอันเพิ่มมาจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ขอขอบคุณความดีเด็ด บุพการี อาจารย์ผู้ถ่ายทอดความรู้ ตลอดจนบุตรและภรรยาของข้าพเจ้าที่ให้กำลังใจด้วยดีตลอดมา

นายบุญน้อม แพงครี

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ข
สารบัญ	๑
สารบัญตาราง	๒
สารบัญแผนภูมิ	๓
ประกาศคุณปักการ	๔
บทที่ 1 บทนำ	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของประเทศไทย	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	๓
ประโยชน์ที่ได้รับ	๔
นิยามศัพท์เฉพาะ	๔
กรอบแนวคิดในการวิจัย	๖
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๗
ขอบข่ายของการบริหารงานวิชาการ	๗
ค้านการบริหารงานวิชาการ	๗
ค้านการดำเนินงานวางแผนงานวิชาการ	๑๒
ค้านการจัดการเรียนการสอน	๑๕
ค้านการพัฒนาและส่งเสริมทางค้านวิชาการ	๔๑
ค้านการจัดผลประเมินผลและงานทะเบียนนักเรียน	๔๓
ค้านการวัดผลการจัดการงานวิชาการ	๔๕
การบริหารงานโรงเรียนในเครือสารสาสน์	๔๘
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	๖๘
ประชากร	๖๘
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	๖๘
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	๖๙
การเก็บรวบรวมข้อมูล	๖๙
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิจัย	๗๐

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ ๔ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	71
การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล	71
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	72
บทที่ ๕ สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	91
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	91
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	91
การวิเคราะห์ข้อมูล	92
สรุปผลการวิจัย	92
อภิปรายผล	96
ข้อเสนอแนะ	99
บรรณานุกรม	102
ภาคผนวก	107
ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย	109
ภาคผนวก ข นังสื่ออนุเคราะห์ต่าง ๆ	
ภาคผนวก ค รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ	
ภาคผนวก ง ประวัติผู้วิจัย	

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 วิัฒนาการในแนวการเรียนการสอนภาษาอังกฤษผูกกับแนวความคิดของบุคปฎิฐานนิยมกับบุคคลลังปฏิฐานนิยม	27
ตารางที่ 2 สถิติครู นักเรียน ห้องเรียน ประจำปีการศึกษา 2548	51
ตารางที่ 3 สถานภาพทั่วไปของคณะกรรมการสถานศึกษา	72
ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์โดยรวมทุกด้าน	73
ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ห้านครวังແเนนงานวิชาการ	74
ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ค้านบริหารงานวิชาการ	76
ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ด้านการจัดการเรียนการสอน	78
ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ค้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ	79
ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน	81
ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ	82
ตารางที่ 11 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ค้านการวางแผนงานวิชาการ	83
ตารางที่ 12 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ค้านบริหารงานวิชาการ	84

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 13 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านการจัดการเรียนการสอน	85
ตารางที่ 14 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ	85
ตารางที่ 15 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน	86
ตารางที่ 16 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านประเมินผลการจัดการงานวิชาการ	86
ตารางที่ 17 จำนวนและร้อยละของแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษา ด้านวางแผนงานวิชาการ	87
ตารางที่ 18 จำนวนและร้อยละของแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษา ด้านบริหารงานวิชาการ	87
ตารางที่ 19 จำนวนและร้อยละของแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษา ด้านการจัดการเรียนการสอน	88
ตารางที่ 20 จำนวนและร้อยละของแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษา ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ	89
ตารางที่ 21 จำนวนและร้อยละของแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษา ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียน นักเรียน	89
ตารางที่ 22 จำนวนและร้อยละของแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษา ด้านประเมินผลการจัดการงานวิชาการ	90
ตารางแผนภูมิ	
แผนภูมิที่ 1 แสดงกรอบแนวความคิดในการวิจัย	6
แผนภูมิที่ 2 องค์ประกอบพื้นฐานของการเรียน การสอนและ ความสัมพันธ์	46

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การศึกษาเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้คนสามารถพัฒนาตนเองหันด้านความรู้ความสามารถที่จะใช้ในการดำรงอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข มีศักดิ์ศรี และมีคุณธรรมตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ได้ให้ความหมายของคำว่า “การศึกษา” ไว้ว่าหมายถึงกระบวนการเรียนรู้เพื่อความเจริญงอกงามของบุคคลและสังคม โดยการถ่ายทอดความรู้ การฝึก การอบรม การสืบสานทางวัฒนธรรม การสร้างสรรค์จรรโลงความก้าวหน้าทางวิชาการ การสร้างองค์ความรู้อันเกิดจาก การจัดสภาพแวดล้อมสังคม การเรียนรู้และปัจจัยเกื้อหนุนให้บุคคลเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

แต่ยังไหร่ก็ตามระบบการศึกษาไทยในปัจจุบันยังไม่ตอบสนองความต้องการของสังคมซึ่งเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งนี้เนื่องจากระบบบริหารการศึกษาของไทยมีระบบบริหารแบบราชการลักษณะเป็นองค์การระบบปิดแบบรวมอำนาจ ไว้ที่ส่วนกลางจากปัญหาข้อนี้มีหลายฝ่ายพบว่าวิธีแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมที่สุดคือ การปฏิรูปการศึกษาดังนั้นบทบาทใหม่ของผู้บริหารสถานศึกษาคือ “เป็นผู้บริหารที่ส่งเสริมการปฏิรูปการเรียนรู้” โดยคระหนักถึงความจำเป็นของการกระจายอำนาจอย่างแท้จริงเห็นได้จากการรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช 2540 ได้นยูญญัติไว้ในมาตรา 81 ใน การจัดการศึกษาหากไม่ตระหนักถึงความสำคัญของการบูรณาการนำหลักสูตรไปใช้อาจจะเกิดปัญหาและสร้างความเสียหายที่น่าวิตกให้กับประเทศไทยได้ ดังนั้นสิ่งสำคัญต้องยึดหลักการสำคัญของการปฏิรูปการศึกษาคือ ความเป็นเอกภาพ (Unity) การกระจายอำนาจ (Decentralization) การมีส่วนร่วม (Participation) และความรับผิดชอบ (Responsibility) สามารถตรวจสอบได้ (Accountability) (กระทรวงศึกษาธิการ.2544 :1) เพื่อพัฒนาศักยภาพของคนในชาติ ให้สามารถเข้าสู่เวทีการแข่งขันได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพประกันความมั่นคงของชีวิตให้ขึ้น โรงเรียนเป็นองค์กรหนึ่งในหน่วยการศึกษาที่จะต้องผลิตรัฐกรบุคคลที่มีคุณค่า มีความรู้ความสามารถเป็นกำลังสำคัญของชาติต่อไป ขณะเดียวกัน โรงเรียนก็ต้องจัดการศึกษาให้สามารถรองรับ และตอบสนองความต้องการของชุมชน สังคม ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแนวโน้มของสังคมในปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงทางการศึกษาที่เกิดขึ้นตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ทำให้ทุกโรงเรียนเห็นความสำคัญของการปฏิรูปการศึกษา โรงเรียนทั้งภาครัฐและเอกชนมีความตื่นตัวในการแข่งขันกันในทุกๆ ด้าน โดยเฉพาะโรงเรียนในเครือสารสาสน์เป็นโรงเรียนเอกชนได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากผู้ปกครองเป็นระยะเวลาหนึ่งแต่ต้องดึงดูดจัดตั้งในปัจจุบัน ดังนั้นการรักษาคุณภาพซึ่งเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง

ผู้บริหารโรงเรียนได้ตระหนักในการงานและมีการพัฒนางานทุกด้านให้สอดคล้องกันไม่ใช่เฉพาะงานด้านวิชาการเท่านั้น สิ่งสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยส่งเสริมให้การศึกษาสามารถพัฒนาได้ตามแนวพระราชบัญญัติมั่นคงและยั่งยืน (กรมสามัญศึกษา, 2541 : 173) แต่ปัญหาคุณภาพการจัดการศึกษา การบริหารงานวิชาการ โรงเรียนที่เปิดสอนหลักสูตรสองภาษาจัดการ โดยใช้สื่อการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ ข้างเป็นที่ถูกเดิยงของนักการศึกษา และข้างไม่พ่วงงานวิจัยที่ศึกษาถึงคุณภาพงานวิชาการที่บริหารจัดการเรียนการสอนโดยเปิดสอนหลักสูตรสองภาษาการใช้สื่อเป็นภาษาอังกฤษ ทั้งในด้านผลลัพธ์ที่ทางการเรียน และความสามารถในการแข่งขันด้านการศึกษากับประเทศในโลก ซึ่งปัจจุบันพบว่าสถานศึกษาในระดับประเทศศึกษา และนักเรียนศึกษามีแนวโน้มจัดการเรียนการสอน การบริหารจัดการ โดยใช้สื่อเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อรับรับกระแสความนิยมของผู้ปกครองที่นิยมส่งบุตรหลาน เข้ารับการศึกษาจากสถานศึกษาต่างประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดินบั้นที่ 7 (พ.ศ. 2535-2539) ได้มีการเปรียบเทียบคุณภาพของคนไทย โดยเปรียบเทียบศักยภาพของประเทศ ไทยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศต่าง ๆ อุปราชบูรณ์อันดับที่ 37 ขณะที่สิงคโปร์อยู่อันดับที่ 5 เกาหลีใต้อยู่อันดับที่ 22 และมาเลเซียอยู่อันดับที่ 33 (คณะกรรมการการปฏิรูประบบบริหารการศึกษาในกระทรวงศึกษาธิการ, 2543 : 37-38) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540-2544) จึงเน้นเรื่องการพัฒนาคน โดยเชื่อว่าคนเมื่อได้รับการพัฒนาจะสามารถช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมการเมืองและประเทศไทยให้สุดคุ้นนี้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดินบั้นที่ 9 (พ.ศ. 2545 - 2549) “ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่ชัดเจนที่ศักยภาพการพัฒนาประเทศในระยะปานกลางที่ สอดคล้องกับวิถีทัศน์ระยะยาว และมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติดินบั้นที่ 8 ในแนวคิดที่ยึด “คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาทุกด้าน” ในทุกมิติอย่างเป็นองค์รวม และให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่สมดุล ทั้งด้านตัวคุณ สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างระบบบริหารจัดการภายในที่ดีให้เกิดขึ้นในทุกระดับที่จะทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนที่มีคนเป็นศูนย์กลาง ได้อย่างแท้จริง (สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2546 : ข) แต่ปัญหาคุณภาพการจัดการศึกษาของประเทศไทยข้างไม่บ่อลุ้วต่ำประสิทธิ์ ทั้งในด้านผลลัพธ์ที่ทางด้านการเรียน และความสามารถในการแข่งขันด้านการศึกษากับประเทศในโลก ในปีการศึกษา 2540 พบว่า นักเรียนมัธยมศึกษาปีที่ 3 และนักเรียนศึกษาปีที่ 6 มีคะแนนผลลัพธ์ ทางการเรียนในวิชาต่างๆ ต่ำกว่า 50 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ยกเว้นวิชาภาษาไทยใน ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และวิชาสังคมศึกษาในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่มีคะแนนผลลัพธ์ 59 และ 55 คะแนนตามลำดับ ในการแข่งขันกับประเทศในโลกด้านศักยภาพและความสามารถ พบว่า ด้าน วิทยาศาสตร์ของประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 40 ด้านระบบการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการ ทางด้านเศรษฐกิจอยู่ในอันดับที่ 41 จากจำนวนประเทศที่เข้าแข่งขันทั้งหมด 46 ประเทศ (คณะกรรมการปฏิรูประบบบริหารการศึกษาในกระทรวงศึกษาธิการ, 2543 ; 3-4)

จากการศึกษาเอกสารรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ปีการศึกษา 2543 ในเขตกรุงเทพมหานคร มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาภาษาไทย วิชา วิทยาศาสตร์ วิชาคณิตศาสตร์ และวิชาภาษาอังกฤษ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 55.91, 43.63, 37.89 และ 46.58 ตามลำดับ (สำนักงานทดสอบทางการศึกษา กรมวิชาการ , 2543 : ภาคผนวก) การที่จะทำให้ ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถและมีคุณลักษณะที่ประทศชาติดีต้องการนี้ เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับงาน วิชาการ โดยตรง เพราะงานวิชาการเกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน การใช้สื่อและอุปกรณ์การสอน การจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร และการวัดผลประเมินผล งานวิชาการเป็นงานที่สำคัญที่สุด สมควร อย่างยิ่งที่ผู้บริหารโรงเรียน และผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องให้ความสำคัญต่องานวิชาการมากกว่ากิจกรรมอื่น ได ขอบข่ายงานวิชาการมี 6 ด้านคือ การวางแผนงานวิชาการ การบริหารงานวิชาการ การจัดการ เรียนการสอน การพัฒนาและส่งเสริมทางค้านวิชาการ การวัดผลประเมินผลการเรียนและงาน ทะเบียนนักเรียน การประเมินผลการจัดการงานวิชาการ (กรมสามัญศึกษา, 2539)

โรงเรียนในเครือสารสาสน์ที่เปิดสอนหลักสูตรสองภาษาจัดการเรียนรู้ได้รับความสนใจ ความนิยมและความไว้วางใจจากผู้ปกครองส่วนบุตรหลายเข้าเรียนจำนวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อ คุณภาพของการจัดการศึกษา ผู้วิจัยในฐานะผู้บริหารโรงเรียนในเครือสารสาสน์ที่บริหารงานวิชาการ จัดการเรียนรู้หลักสูตรสองภาษา จึงมีความสนใจศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการ บริหารงานหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้วยเหตุผล ที่ว่า ครู ผู้สอน และผู้บริหารสถานศึกษาเป็นกลไกสำคัญ ในการใช้กระบวนการจัดการศึกษา เพื่อ พัฒนางานวิชาการของโรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ ในการจัดการศึกษา

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตร สองภาษาต่อการจัดการศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์
- เพื่อศึกษาสภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาต่อการจัดการศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์
- เพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์

ขอบเขตของการวิจัย

- ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนหลักสูตรสอง ภาษาในเครือสารสาสน์ที่บริหารงานวิชาการ โดยใช้สื่อการสอนเป็นภาษาอังกฤษ ปีการศึกษา 2548 จำนวน 6 โรงเรียน มีจำนวน 84 คน

2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัยครั้นนี้ มุ่งศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาต่อการจัดการศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ จำนวนเป็น 6 ด้าน ได้แก่

- 2.1 ด้านวางแผนงานวิชาการ
- 2.2 ด้านบริหารงานวิชาการ
- 2.3 ด้านการจัดการเรียนการสอน
- 2.4 ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ
- 2.5 ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน
- 2.6 ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

ประโยชน์ที่ได้รับ

ผลการวิจัยจะเป็นข้อมูลในการจัดการศึกษาของ โรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษา และสามารถนำไปใช้ในการพัฒนาศักยภาพของ โรงเรียน ให้มีคุณภาพที่สูงขึ้นเป็นที่ยอมรับของคณะกรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครองนักเรียนและชุมชน

นิยามศัพท์เฉพาะ

ความคาดหวัง หมายถึง ความคิดเห็นที่คณะกรรมการสถานศึกษามุ่งหวังต่อการจัดการศึกษาของ โรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ ให้เป็นไปตามที่ประธานจะให้เกิดขึ้นและมีความสำคัญต่อการจัดการศึกษาในเรื่อง ด้านวางแผนงานวิชาการ ด้านบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

คณะกรรมการสถานศึกษา หมายถึง ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บริหารสถานศึกษาที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการของ โรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์

สภาพที่เป็นจริงของ โรงเรียน หมายถึง ผลการปฏิบัติงานตามความเห็นของคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ที่มีต่อการจัดการศึกษาในเรื่องด้านการวางแผนงานวิชาการ ด้านบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

หลักสูตรสองภาษา หมายถึง การจัดการเรียนรู้โดยมีคหลักสูตรกระ功劳ที่ก็มาใช้การจัดการเรียนการสอนภาษาไทยและการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ สอนโดยครุไทยและครุต่างชาติ

โรงเรียน หมายถึง โรงเรียนที่เปิดสอน หลักสูตรสองภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ของโรงเรียนในเครือสารสาสน์

ปัญหาการบริหารงานวิชาการ หมายถึง อุปสรรคหรือข้อขัดข้องด้านๆในการปฏิบัติงานด้านใดด้านหนึ่ง หรือรวมหมดทุกด้านของการบริหารงานวิชาการ

การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การปฏิบัติงานด้านใดด้านหนึ่งหรือรวมทุกด้านของการบริหารงานวิชาการ ประกอบด้วย

การวางแผนงานวิชาการ หมายถึง การรวบรวมข้อมูลและจัดทำระเบียบแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับงานวิชาการ การทำแผนงานวิชาการ

การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การจัดกลุ่มการเรียน การจัดตารางสอน การจัดครุเข้าสอนตามตาราง การจัดครุเข้าสอนแทน การดำเนินวัสดุธรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานวิชาการ

การจัดการเรียนการสอน หมายถึง การจัดทำ การใช้ การปรับปรุงแผนการสอนรายวิชา การจัดหา การบำรุงรักษา และส่งเสริมการผลิตสื่อการเรียนการสอน และวิธีการสอน

การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ หมายถึง การพัฒนาระบวนการเรียนการสอน การจัดสอนซ่อนเร้น การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนการสอน การจัดกิจกรรมนักเรียนตามหลักสูตร การพัฒนาครุทางด้านวิชาการ การนิเทศการสอน ฝึกอบรม การสร้างบรรยาภากษาทางวิชาการ ในโรงเรียน การส่งเสริมการวิเคราะห์วิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน

การวัดและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน หมายถึง การดำเนินการวัดผลและประเมินผลการเรียน การสร้างและปรับปรุงเครื่องมือวัดผลการเรียน การจัดให้มีเอกสารและแบบฟอร์มเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผลการเรียน การดำเนินการเกี่ยวกับหลักฐานการวัดผล และประเมินผลการเรียน งานทะเบียนนักเรียน

การประเมินผลการจัดการงานวิชาการ หมายถึง การประเมินผลในด้านคุณภาพ การเรียนการสอนหรือการบริหารงานวิชาการ เพื่อใช้ในการพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์

โรงเรียนในเครือสารสาสน์ หมายถึง โรงเรียนในเครือสารสาสน์ที่เปิดสอนหลักสูตรสองภาษา คือ ภาษาไทยกับภาษาอังกฤษ

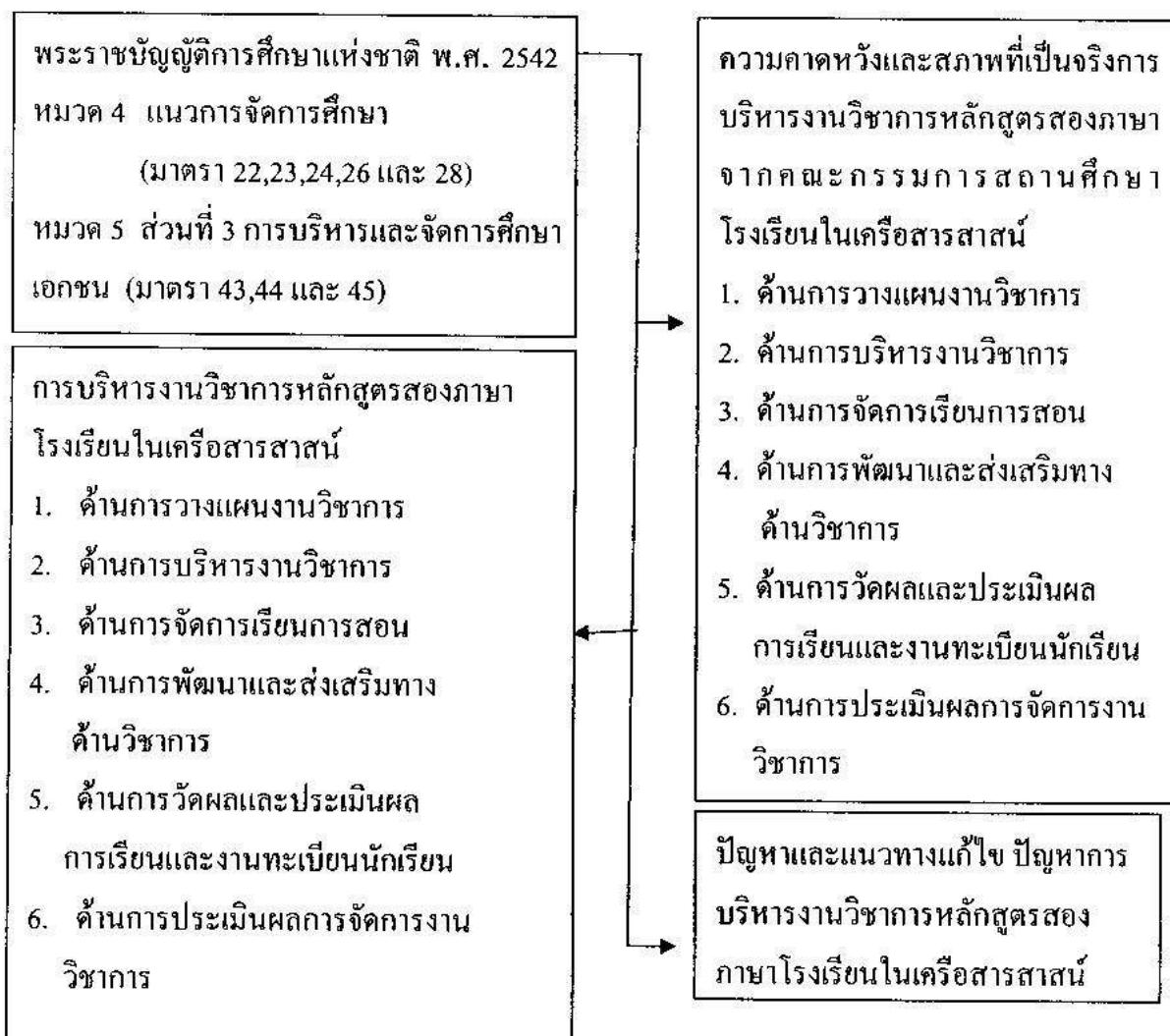
ผู้บริหารโรงเรียน ได้แก่ ผู้อำนวยการโรงเรียน ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงเรียน อาจารย์ใหญ่ ผู้ช่วยอาจารย์ใหญ่

ครูผู้สอน ได้แก่ ผู้ที่ปฏิบัติการสอนในโรงเรียนในเครือสารสาสน์ที่มีการบริหารจัดการหลักสูตรสองภาษา

นักเรียน ได้แก่ ผู้ที่ศึกษาอยู่ในแต่ละช่วงชั้นของโรงเรียนในเครือสารสาสน์ที่จัดการเรียนรู้หลักสูตรสองภาษา ในปีการศึกษา 2548 ประกอบด้วย โรงเรียนสารสาสน์พิทยา โรงเรียนสารสาสน์เอกตรา โรงเรียนสารสาสน์วิเทศศึกษา โรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบอน โรงเรียนสารสาสน์วิเทศร่มเกล้า โรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบัวทอง

กรอบแนวคิดในการวิจัย

ผู้วิจัยได้ขึ้นตอนเบ็ดการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาของโรงเรียนในเครือสารสาสน์จำนวน 6 โรงเรียน ประกอบด้วย โรงเรียนสารสาสน์พิทยา โรงเรียนสารสาสน์เอกตรา โรงเรียนสารสาสน์วิเทศศึกษา โรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบอน โรงเรียนสารสาสน์วิเทศร่มเกล้า โรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบัวทอง มาเป็นกรอบในการวิจัยที่เพื่อศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ดังต่อไปนี้



แผนภูมิที่ 1 แสดงกรอบแนวความคิดในการวิจัย

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการวิจัยความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาต่อการจัดการศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาค้นคว้าจากเอกสารงานที่เกี่ยวข้องการบริหารงานวิชาการ ทั้ง 6 ด้าน และได้นำเสนอตามลำดับดังนี้

1. ขอบข่ายการบริหารงานวิชาการ 6 ด้าน

1. การบริหารงานวิชาการ

1.1 ความหมายของการบริหารงานวิชาการ

1.2 ความสำคัญของการบริหารงานวิชาการ

1.3 หลักการบริหารงานด้านวิชาการ

2. การดำเนินการวางแผนงานวิชาการ

3. การจัดการเรียนการสอน

3.1 คุณลักษณะและบทบาทของครูผู้สอน

3.2 วิธีสอนภาษาอังกฤษในระดับอุดมศึกษา

3.3 ลักษณะกิจกรรมการเรียนการสอน

3.4 ความสำคัญของสื่อแนวสื่อมและบรรยายศาสิชั้นเรียน

3.5 การจัดครุภัณฑ์สอนแทน

4. การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ

5. การวัดผลประเมินผลและงานทะเบียนนักเรียน

6. การประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

2. การบริหารงานโรงเรียนในเครือสารสาสน์

2.1 ประวัติโรงเรียนในเครือสารสาสน์

2.2 นโยบายของโรงเรียนในเครือสารสาสน์ในการบริหารงานวิชาการสองภาษา

3. หัวข้อที่เกี่ยวข้อง

การบริหารงานวิชาการ

1. ความหมายของการบริหารงานวิชาการ

จากการศึกษาการบริหารงานวิชาการมีผู้ให้ความหมายของการบริหารงานวิชาการ ไว้หลายแนวคิด ดังนี้

วินิจ เกตุฯ (มปป.:1) กล่าวว่า การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การบริหารกิจกรรมทุกชนิดที่เกี่ยวกับการเรียนการสอนในโรงเรียนหรือสถานศึกษาเพื่อให้การเรียนการสอนเกิดประสิทธิภาพ

กมล ภู่ประเสริฐ (2544 : 6) กล่าวว่า การบริหารงานวิชาการในสถานศึกษามาถึง การบริหารที่เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษา อันเป็นป้าหมายสูงสุดของการกิจของสถานศึกษา

ปรียวพ วงศ์อนุตร โภจน์ (2545 : 7) กล่าวว่า การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การจัดการศึกษา คุณภาพและมาตรฐานของสถานศึกษา ประกอบด้วยงานด้านหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนการจัดนิเทศการที่เกี่ยวข้อง การจัดตั้งส่งเสริมงานด้านวิชาการและงานด้านการวัดและประเมินผล

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2541 : 40) การบริหารงานวิชาการ หมายถึง เป็นกระบวนการหนึ่งของการบริหารการศึกษาที่บุคลากรฝ่ายร่วมมือกันดำเนินการเพื่อพัฒนาให้เข้าใจและร่วมกันทำงานในทุกด้านเพื่อเดินทางไปสู่จุดที่ได้เป็นผลเมื่องดีของสังคม อย่างไรก็ตามในการบริหารงานวิชาการต้องมีขั้นตอนการพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ระดับก่อนประถมศึกษา ระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษาตอนต้นเป็นหลักเสมอ

กัญญา สาคร (2526 : 324) ได้อธิบายความหมายของการบริหารงานวิชาการไว้ว่า การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การบริหารกิจกรรมทุกชนิดในสถานศึกษาหรือโรงเรียนเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนให้ได้ผลดี และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

ปรียวพ วงศ์อนุตร โภจน์ (2535 : 16) ให้ได้ความหมายของการบริหารงานวิชาการไว้ว่า การบริหารวิชาการถ้ามองในด้านกระบวนการดำเนินงานแล้ว หมายถึง กระบวนการบริหารกิจการที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงการเรียนการสอนให้ดีขึ้น ตั้งแต่การกำหนดนโยบาย การวางแผน การปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอน ตลอดจนการประเมินผลการสอนเพื่อให้เป็นไปตามจุดหมายของหลักสูตร และชุดมุ่งหมายของการศึกษา เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้เรียน

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (2526 : 82) ได้อธิบายความหมายของการบริหารหรือบทบาทงานวิชาการไว้ว่า การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การบริหารกิจกรรมทุกชนิดของโรงเรียน ที่จัดขึ้นเพื่อการปรับปรุง พัฒนา และส่งเสริมการเรียนการสอนให้ได้ผลดีมีประสิทธิภาพมากที่สุด

จากความหมายของการบริหารงานวิชาการที่กล่าวมาแล้ว สรุปว่า การบริหารงานวิชาการ หมายถึงกระบวนการบริหารกิจกรรมทุกอย่างในโรงเรียนซึ่งเกี่ยวข้องกับการปรับปรุง พัฒนาการเรียนการสอนให้ได้ผลดีและมีประสิทธิภาพสูงสุด

2. ความสำคัญของการบริหารงานวิชาการ

ก่อ สวัสดิพานิชย์ (2520 : 1) ได้กล่าวว่า ในกระบวนการของผู้บริหารโรงเรียน มัธยมศึกษานี้ การบริหารงานวิชาการเป็นหัวใจของการบริหารงานโรงเรียน การบริหารด้านอื่น เป็นเพียงการส่งเสริม หรือสนับสนุนงานวิชาการเท่านั้น

สมานจิต ศุคนธารพย์ (2534 : 134) เห็นว่าหน้าที่หลักของโรงเรียน คือ การจัดการเรียน การสอนหรือการบริหารงานวิชาการ การบริหารงานด้านอื่น ๆ อันประกอบด้วยการบริหารงาน

ธุรการ การบริหารบุคคล การบริหารงานอาคารสถานที่ การบริหารงานกิจกรรมนักเรียนและการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน ย่อมเป็นไปเพื่อการสนับสนุนให้การบริหารงานวิชาการได้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้

3. หลักการบริหารงานด้านวิชาการ

งานวิชาการถือว่าเป็นงานหลักที่สำคัญที่สุดในโรงเรียน มีขอบเขตกว้างขวางมากไม่สามารถที่จะคูณเดี่ยวได้ทั่วถึงทุกด้านจนเป็นอย่างยิ่งที่ผู้บริหารจะต้องทำงานด้วยการกระจายอำนาจ มีการวางแผนในการทำงานเป็นอย่างดี นอกจากนั้นผู้บริหารต้องทำงานให้เป็นตัวอย่างที่ดีแก่ครูด้วย

กิจญ์ สาธร (2526 : 36-37) กล่าวว่า ในการบริหารงานด้านวิชาการนั้นครูใหญ่หรือผู้บริหารการศึกษา โดยทั่วไปควรจะกระจายอำนาจ (Share of Authority) และความรับผิดชอบ (Responsibility) ไปให้ครูทุกคน ความเป็นผู้นำของผู้บริหารอยู่ที่ความสามารถที่จะใช้คนอื่นให้ทำงานโดยไม่ต้องบีบบังคับหรืออุ้ยเสีย แต่อยู่ที่เทคนิคในการที่จะกระตุ้นเตือน (Motivate) ให้ครูและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอนนักเรียนทุกคนยั่นขันแข็งทำงานอย่างเต็มใจและอดทน อย่างไรก็ตามครูใหญ่และผู้บริหารการศึกษาทุกคนพึงระลึกอยู่เสมอว่าตนเองไม่ใช่ครู และไม่รอบรู้ในด้านวิชาการไปเสียหมดทุกสาขา การบริหารงานวิชาการจึงอาศัยเทคนิคการรู้จักใช้คนมากกว่าการสอนคนอื่นว่าเขากว่าจะทำอย่างไรความจริงการที่ครูจะทำอย่างไรควรเป็นหน้าที่ของครู ไม่ใช่หน้าที่ของผู้บริหาร ผู้บริหารควรแต่คุ้ดให้ครูทำงานที่ดีที่สุดและใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่เท่านั้น การที่ครูคนใดในโรงเรียนทำงานขาดประสิทธิภาพไม่สนใจการสอนไม่สนใจนักเรียนและไม่สนใจงานข่าวสารความรู้เพิ่มเติมแต่ยังเป็นครูในโรงเรียนได้อย่างมีความสุขนั้น ถือเป็นความบกพร่องของครูใหญ่ ครูใหญ่ที่คิดจะคุ้ดให้ครูยั่นขันแข็ง สอนอย่างมีประสิทธิภาพและสนใจความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ ให้อยู่ในโรงเรียนอย่างมีความสุขมากที่สุด แต่ครูที่ไม่มีประสิทธิภาพควรจะดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งให้เขารู้สึกอึดอัดใจ และเป็นความผิดและขาดความสุขที่จะไม่ปรับปรุงตนเองให้เป็นครูที่ควรจะดำเนินการนั่น ครูใหญ่ต้องใช้วิธีการประชาธิปไตย และเทคนิคการบริหารไม่ใช้วิธีบังคับซึ่งเป็นวิธีเผด็จการ การส่งเสริมให้ครูปรับปรุงตนเองในด้านวิชาการนั้น ครูใหญ่จะต้องปฏิบัติเป็นแบบอย่างด้วย เช่น ครูใหญ่จะไม่ใช่เวลาว่างให้ไว้ประโยชน์ แต่ยังอ่านตำราวิชาการต่าง ๆ อยู่เสมอ การสนับสนุนกับครูก็มีแต่เรื่องวิชาการ ไม่ซักชวนในเรื่องไว้สาระ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการสอนหนา เวลาอาหารกลางวันหรือเวลาอื่นให้ครูในโรงเรียนรู้ว่าการสนับสนุนกับครูใหญ่นั้นถ้าเป็นเรื่องเกี่ยวกับวิชาการแล้วจะนั่งคุยนานที่สุด ถ้าเป็นเรื่องไว้สาระแล้วครูใหญ่ก็ต้องออกไปเสมอ

นพดล อุชชิน (2536 : 45-46) ให้ความเห็นว่า ผู้บริหาร โรงเรียนควรจะกระจายอำนาจให้ผู้ท่าหน้าที่วิชาการให้เต็มที่ เพื่อสนับสนุนให้เกิดความรู้และวิธีการใหม่ที่ได้ผลกว่าซึ่งจะช่วยให้

องค์การหรือโรงเรียนจริงก้าวหน้าต่อไปโดยไม่หยุดยั้ง การกระจายอำนาจเช่นนี้เรารายกว่า เสรีภาพทางวิชาการ (Academic Freedom) นั่นเอง ซึ่งจะครอบคลุมลักษณะ 6 ประการดังนี้ คือ

1. Inquiry คือ เสรีภาพที่สอบถามเกี่ยวกับความหมายและขอบเขตของแนวคิดใด ๆ
2. Research คือ เสรีภาพที่ทำการค้นคว้าวิจัยเพื่อนำไปสู่คำตอบที่ต้องการ
3. Communication คือเสรีภาพที่แสดงออกทั้งทางภาษาและการเขียนเกี่ยวกับข้อเท็จจริงที่ได้จากการค้นคว้าวิจัยนั้น ๆ
4. Discussion คือ เสรีภาพที่จะอภิปรายแนวคิดของตนโดยปราศจากความขู่
5. Teaching คือ เสรีภาพที่จะสอนหรือถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับผลแห่งการค้นคว้าวิจัยในแขนงหรือสาขาที่ตนสามารถนั้น
6. Citizenship คือ เสรีภาพในฐานะประชาชนคนหนึ่งที่สามารถจะพูดหรือเขียนในสังคมทางวิชาการได้เต็มที่

บริษัท วงศ์นุตร โอลิมปิก (2535 : 21) กล่าวถึงการบริหารงานวิชาการว่ามีหลักในการบริหาร คือ

1. หลักแห่งประสิทธิภาพ (Efficiency) หมายถึง การได้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นโดยไม่เพิ่มการลงทุน นั่นคือ นักเรียน นักศึกษาสามารถสำเร็จการศึกษาตามกำหนดของหลักสูตรโดยไม่ถูกห้าม จำกัด หรือต้องเสียเวลาและซ้ำกันว่าก้าวหนด
2. หลักแห่งประสิทธิภาพ (Effectiveness) หมายถึง ผลผลิตได้ตามจุดหมายที่วางไว้ นั่นคือ นักเรียนนักศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานของหลักสูตร มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ คุณภาพ และการจัดการ

สรุปได้ว่า หลักในการบริหารงานวิชาการนั้น ผู้บริหารต้องใช้หลักในการกระจายอำนาจให้บุคลากรทุกคนได้มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบร่วมกัน ขอบข่ายของการบริหารงานร่วมกัน ขอบข่ายหรืองานที่อยู่ในความรับผิดชอบของการบริหารงานวิชาการนั้นได้มีผู้เชี่ยวชาญหลายคนได้เสนอไว้ ดังนี้

อุทัย บุญประเสริฐ (2538 : 82) กล่าวไว้ว่า การดำเนินงานทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับงานทางวิชาการของโรงเรียน ได้แบ่งงานเป็นกลุ่มใหญ่ ๆ ดังนี้

1. เรื่องหลักสูตรและการจัดการนำหลักสูตร ไปใช้
2. เรื่องการสอน การบริหารการสอน
3. เรื่องกิจกรรมนักเรียนและการบริหารกิจกรรมนักเรียน
4. เรื่องสื่อกับกิจกรรมการเรียนและงานห้องสมุด
5. เรื่องการวัดผลประเมินผลการศึกษาของตัวเด็กหรือของครัวผู้เรียน
6. เรื่องการจัดการนิเทศการศึกษา และการพัฒนาวิชาชีพ สำหรับครู

ปริยาพร วงศ์อนุตร ใจร้อน (2535 : 17) มีความเห็นว่า ขอบข่ายงานด้านวิชาการจะครอบคลุมงานวิชาการ ได้แก่

1. การวางแผนเกี่ยวกับงานวิชาการ
 - 1.1 แผนปฏิบัติงานวิชาการ
 - 1.2 โครงการสอน
 - 1.3 บันทึกการสอน
2. การจัดดำเนินงานเกี่ยวกับการเรียนการสอน
 - 2.1 การจัดตารางสอน
 - 2.2 การจัดชั้นเรียน
 - 2.3 การจัดครุภัณฑ์สอน
 - 2.4 การจัดแบบเรียน
 - 2.5 การปรับปรุงการเรียนการสอน
 - 2.6 การฝึกงาน
3. การจัดบริการเกี่ยวกับการเรียนการสอน
 - 3.1 การจัดสื่อการเรียนการสอน
 - 3.2 การจัดห้องสมุด
 - 3.3 การนิเทศการสอน
4. การวัดและการประเมินผล

บรรณนันท์ ศิริ (2546 :83-85) วิชาการ (Academic) คือ การที่เกี่ยวข้องกับความรู้โดยเฉพาะ หรืองานที่เกี่ยวกับความรู้ เช่น องค์ความรู้การบูรณาการวิชาการ กับกิจกรรมนิสิต/นักศึกษานี้ขอบข่ายดังนี้

1. การปฐมนิเทศ (Origination) หลักการทางวิชาการ เป็นกระบวนการที่ช่วยให้นิสิต/นักศึกษาปฏิบัติตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมและระบบการเรียนการสอนของสถาบัน ควรจัดรูปกิจกรรม ต่างๆ ที่ให้เข้าเกิดการเรียนรู้ทางด้าน Cognitive ทางด้าน Affective ทำอย่างไร จึงจะให้รักษาสาขานี้ รักวิชาชีพนี้ดังนั้นการปฐมนิเทศจึงเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญ
2. กิจกรรมนิสิต/นักศึกษาในหลักการส่งเสริมให้นิสิต/นักศึกษาเกิดการพัฒนาในทุกด้าน ซึ่งกิจกรรมนอกชั้นเรียนจะช่วยทำให้เกิดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ฝ่ายวิชาการจะต้องเห็น ความสำคัญตรงนี้ และให้งานกิจการนิสิต/นักศึกษาได้จัดกิจกรรมเสริมให้กับนิสิต/นักศึกษาและต้อง ให้นิสิต / นักศึกษาทำกิจกรรมเอง ช่วยกันวางแผนงานและทำงานร่วมกัน
3. วินัยนิสิต/นักศึกษา ถ้าเรามองว่าเป็นการจับผิด เป็นการลงโทษ เป็นเรื่องของฝ่ายวินัย และปกครองเท่านี้ นับว่าเป็นเรื่องเข้าใจผิด เพราะจะต้องเป็นหน้าที่ของอาจารย์ บุคลากรทุกท่าน ที่

มีหน้าที่คือสอน วิจัย บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม บริหาร ให้คำปรึกษา เป็นการบูรณาการคน บูรณาการวิธีการ บูรณาการบริหาร

4. หอพัก เป็นแหล่งพัฒนาการบุคคล ด้านอารมณ์ สังคม ร่างกาย และจิตใจ รู้จักอยู่ร่วมกันและรู้จักทำกิจกรรมร่วมกัน

5. สภาพแวดล้อม โรงอาหาร สถานที่ต่าง ๆ ปลูกฝังให้เกิดการรักษาความสะอาด หรืออาจบูรณาการเรียนการสอนด้วยวิชาการทางด้านคณะกรรมการศาสตร์ก็เป็นได้

6. งานอนามัย
7. งานแนะนำ
8. งานทุนการศึกษา
9. งานจัดหางาน
10. งานบริการอื่น ๆ

2. การดำเนินการวางแผนงานวิชาการ

การวางแผนงานวิชาการ เริ่มต้นแต่การจัดทำแผนงานวิชาการ การกำหนดนโยบาย การกำหนดงานและโครงการเพื่อปรับปรุงพัฒนางานวิชาการของโรงเรียน เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหาร และครุภาระที่ ที่จะช่วยกันศึกษาปัญหาความต้องการ การวิเคราะห์นโยบายหลักต่างๆ เป็นนโยบายของโรงเรียน กำหนดให้เป็นมาตรฐานเพื่อนำไปสู่การวางแผนภาคปฏิบัติต่อไป

โรงเรียนมัธยมศึกษา แบ่งงานวิชาการในโรงเรียนดังนี้ (กรมสามัญศึกษา 2530:34)

1. การจัดองค์การของงานวิชาการในโรงเรียนอันจะช่วยให้การดำเนินการทางด้านวิชาการ เป็นไปด้วยดี มีความคล่องตัว

2. การวางแผนประสานงานวิชาการกับงานอื่นในโรงเรียน เพื่อให้งานวิชาการของโรงเรียน เกิดประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ในที่สุด

3. การเตรียมอาคารสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อที่จะให้การเรียนการสอนดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น อาคารเรียน ห้องเรียน อาคารประกอบ และอุปกรณ์การเรียนการสอน

4. การจัดงบประมาณของงานวิชาการ มีการประเมินรายรับรายจ่ายไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี การศึกษา อาจเป็นงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับ หรือเงินบำรุงการศึกษาที่กำหนดจากรายหัวของนักเรียนที่มีอยู่ทั้งหมด แล้วให้แต่ละหมวดวิชาเสนอโครงการและการงบประมาณในการดำเนินการสอน ต่อคอดี และการจัดสรรงบประมาณให้แต่ละหมวดวิชาไปดำเนินการเรียนการสอน

5. การจัดบุคลากรเพื่อดำเนินงานด้านวิชาการ โดยเฉพาะในปี พ.ศ. 2539 กรมสามัญศึกษาได้ปรับการแบ่งแผนงานวิชาการในโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยกำหนดเป็นแผนงานวิชาการตามเกณฑ์มาตรฐาน โรงเรียนมัธยมศึกษา พ.ศ. 2539 ดังนี้(กรมสามัญศึกษา 2539 : 39)

อุทัย บุญประเสริฐ (2538 : 36-37) ได้กล่าวว่าการบริหารงานวิชาการครอบคลุมงานดังนี้

1. หลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ให้ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การบริหารหลักสูตร
 2. การสอน การบริหารการสอน และการปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพบรรลุตามหลักการ และจุดหมายของหลักสูตร
 3. กิจกรรมนักเรียนและการบริหารกิจกรรมนักเรียนเพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนตามหลักสูตรให้ได้ผลสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ตลอดจนสอดคล้องกับระเบียบและกฎหมายที่การจัดกิจกรรมนักเรียนที่กำหนดไว้
 4. สื่อการสอนและห้องสมุด เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนในส่วนต่างๆ ของหลักสูตรให้มีประสิทธิภาพ ช่วยให้ครูมีความรู้ถูกว้างขวางและทันสมัยอยู่เสมอ
 5. การวัดผลประเมินผลการเรียนของนักเรียน และการประเมินผลสำเร็จทางด้านวิชาการของโรงเรียน
 6. การจัดการนิเทศการศึกษาและพัฒนาวิชาชีพครูผู้สอน ซึ่งรวมตลอดถึงการบำรุงรักษาและเสริมกำลังใจในการทำงานของครู และของบุคลากรทางการศึกษาอื่นๆ ของโรงเรียน
- กรมสามัญศึกษา (2539 : 31-34) ได้มีเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษาด้านการบริหารงานวิชาการ โดยกำหนดให้โรงเรียนควรดำเนินงานดังนี้
1. การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ
 2. การจัดกลุ่มการเรียน
 3. การจัดตารางสอน
 4. การจัดครุเข้าสอนตามตารางเรียน
- การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาควรดำเนินการดังนี้
1. กำหนดสายงานวิชาการ
 2. การทำแผนภูมิสายงานวิชาการ
 3. การทำพร率งานสายวิชาการ
 4. การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบครบถ้วนตามแผนภูมิของโรงเรียน
 5. การประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบงานวิชาการ
- กิตินา ปรีดีศิลป (2532 : 62) กล่าวว่า แผนการเรียนเป็นการกำหนดรายวิชาต่าง ๆ ให้ผู้เรียนเรียนอย่างมีเป้าหมาย เป็นการกำหนดแผนไว้ล่วงหน้าว่าต้องครอบคลุมระยะเวลาการศึกษา จะต้องศึกษาอะไรบ้างมากน้อยเพียงใด โดยคำนึงถึงเนื้หาสาระที่ประกอบอยู่ในหลักสูตร วิธีการจัดแผนการเรียน จะต้องคำนึงถึงผู้เรียนให้ผู้เรียนมีโอกาสเลือกเรียนตามความถนัด ความสนใจและความสามารถจากภาคปฏิบัติที่โรงเรียนมักจัดแผนการเรียนโดยไม่คำนึงถึงความสนใจ และความ

สามารถควบคู่ไปกับการคำนึงถึงเฉพาะทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ครุ เครื่องมือ และอุปกรณ์ มือถ่ายไวร์ก์ จัดซื้อซ่อมบำรุง ตลอดจนความเห็นชอบของโรงเรียนและคณะกรรมการ

กรมสามัญศึกษา (2539 : 32) ได้กำหนดรายละเอียดด้านการจัดกลุ่มการเรียน ไว้ดังนี้

1. การจัดกลุ่มการเรียนให้สอดคล้องกับมาตรฐานหลักการและโครงสร้างของหลักสูตร
2. จัดกลุ่มการเรียนโดยคำนึงถึงความพร้อมด้านอาคารสถานที่ บุคลากรและวัสดุอุปกรณ์
3. การจัดกลุ่มการเรียนให้นักเรียนได้มีโอกาสเลือกตามความต้องการ ความสนใจ และความสนใจเพื่อการศึกษาต่อ หรือการประกอบอาชีพ
4. จัดให้มีการวางแผนการเรียนวิชาสามัญและอาชีพ
5. จัดให้มีการประเมินและปรับปรุงการจัดกลุ่มการเรียน

สรุปได้ว่า การวางแผนงานวิชาการ โรงเรียนจะต้องวางแผนโดยเน้นการปฏิบัติงานวิชาการ ระบบงาน กำหนดวิธีการ จัดบุคลากรในการปฏิบัติงาน จัดทำโครงการและแผนปฏิบัติงาน เพื่อให้ดำเนินไปตามเป้าหมายของแผนงานและโครงการ การวางแผนงานจะต้องระดมกำลังในโรงเรียน ได้แก่ ครุภารกิจที่มีส่วนร่วมในการวางแผนและโครงการ มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนและโครงการ ผู้บริหารควรจัดให้มีปฏิทินการปฏิบัติของโรงเรียน เพื่อติดตามงานให้รู้ว่า เมื่อใดจะทำอะไร ใครเป็นคนทำ เช่น การกำหนดวันเปิดภาคเรียน การวัดผล การออกข้อสอบ การประชุม การอบรมครุภัณฑ์ ปฏิทินงานจะช่วยให้สะดวกในการควบคุมและติดตามงานให้ดำเนินไปตามแผน เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่า การวางแผนล่วงหน้าอย่างมีระบบ รอบคอบมีขั้นตอน ย่อมทำให้งานนั้น ๆ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหาร โรงเรียนต้องมีขั้นตอนการวางแผนเป็นหัวใจของการปฏิบัติงาน เมื่อได้เตรียมการแล้ว ผู้บริหารต้องจัดให้มีการวางแผนงานโดยปฏิบัติตามนี้

1. จัดทำแผนงานและโครงการวิชาการ ประจำปี เพื่อให้การวางแผนงานสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ผู้บริหารต้องให้บุคลากรทุกฝ่ายมีส่วนร่วมและรับผิดชอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่ต้นเพื่อทุกคนจะได้มีความสำนึกรักในความเป็นเจ้าของหน่วยงานและจะได้ให้ความร่วมมือด้วยดี

2. การจัดทำปฏิทินปฏิบัติงาน ในรอบปีการศึกษานั้น ๆ มีกิจกรรมหลายอย่างที่โรงเรียนต้องปฏิบัติ การจัดให้มีการทำปฏิทินงานให้ชัดเจนว่า วันใด เดือนใด จะประกอบกิจกรรมอะไร ทั้งนี้ เพื่อเป็นเครื่องเตือนความจำของผู้รับผิดชอบให้ปฏิบัติงานให้เสร็จตามเวลา

3. การจัดแผนการสอน ผู้บริหาร โรงเรียนควรจะควบคุม ติดตามการปฏิบัติการสอนของครุให้เป็นไปตามเนื้อหา และกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในคู่มือและแผนการสอน

4. การจัดตารางสอน ผู้บริหาร โรงเรียนควรมอบให้ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการและคณะทำงานเน้นผู้ทำตารางสอน โดยผู้บริหารคงความคุ้มค่าให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดทำตารางสอน

5. การจัดครุเข้าสอน ผู้บริหาร โรงเรียนควรคำนึงถึงความต้องการและความสนใจของครุ เช่น ครุสอน ป.1 ควรเป็นผู้ที่เข้าใจเด็กวัยนี้เป็นอย่างดี รู้ความต้องการและความสามารถของนักเรียน

6. การจัดนักเรียนเข้าชั้นเรียน ผู้บริหารโรงเรียนต้องมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดนักเรียนเข้าชั้นเรียน

3. การจัดการเรียนการสอน

1. คุณลักษณะและบทบาทของครูผู้สอน

คุณลักษณะและบทบาทของครูผู้สอนถือเป็นสิ่งสำคัญต่อการเรียนการสอน เพราะผู้สอนเป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดความรู้สู่ผู้เรียน ซึ่งผู้สอนต้องมีความพร้อมในด้านต่าง ๆ และมีความสามารถในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้เหมาะสมกับสภาพของผู้เรียน ตลอดจนการหาวิธีการวัดผลและประเมินผลการเรียนมาใช้ให้เหมาะสมกับผู้เรียน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ทางการเรียนของผู้เรียนอย่างแท้จริง

พัชรประภา อุดมวิทย์ (2527 : 11) ได้สรุปคุณสมบัติของครูสอนภาษาที่ดี ดังนี้

1. ต้องมีคุณสมบัติ บุคลิกเฉพาะตัวที่จะทำให้เกิดความสำเร็จในการเป็นครู cioè ทำให้นักเรียนเกิดความมั่นใจและเชื่อถือได้
2. ต้องมีความสามารถในการพูด การเขียนภาษาอังกฤษ พอที่จะเป็นแบบอย่างได้ คือพูดได้ถูกต้อง กล่องพอสมควร และเขียนได้ดี
3. ต้องเข้าใจธรรมชาติของภาษา ความรู้เกี่ยวกับภาษา เช่น ทางสังคม ทางขอบเขต และหน้าที่ของภาษา รวมทั้ง ไวยากรณ์ และพัฒนาการของภาษาอังกฤษ ความสำคัญของภาษาและวรรณคดีต่อวัฒนธรรมของคนที่ใช้ภาษาอังกฤษ
4. ต้องมีประสบการณ์เกี่ยวกับการเรียนภาษาของเด็กเข้าใจ ไวยากรณ์ วัฒนธรรมของผู้เรียน คือของประเทศไทย
5. ต้องมีความรู้เกี่ยวกับกระบวนการเรียนรู้ภาษาในวัยต่าง ๆ ของเด็ก จิตวิทยาเบื้องต้น
6. ต้องเข้าใจศิลปะและวิธีการสอน
7. ต้องเข้าใจหลักการ ความรู้ และเทคนิคการเรียนภาษาที่สอง หรือภาษาต่างประเทศ
8. ต้องรู้และเข้าใจถึงลักษณะความเป็นอยู่ของบุคคลต่าง ๆ ในสังคมที่ต่างกัน
ในด้านเกี่ยวกับครูผู้สอนนั้น ประพาน์ พฤทธิประภา (Prapart Brudhiprabha. 1984 :4) ได้สรุปคุณสมบัติของครูภาษาอังกฤษ ไว้ดังนี้
 1. มีความสามารถในทักษะห้อง 4 คือ การฟัง การพูด การอ่าน การเขียนภาษาอังกฤษ พอเพียงที่จะปฏิบัติการสอนภาษาอังกฤษในชั้นเรียน
 2. มีความรู้วิชาภาษาศาสตร์ ภาษาศาสตร์สังคม (Sociolinguistics) ในการเรียนการสอนวิชาภาษาอังกฤษ

3. เข้าใจหลักเกณฑ์ในการสอนภาษา (Language Pedagogy) โดยใช้ทฤษฎีเทคนิคและวิธีการสอนได้อย่างเหมาะสม

4. เข้าใจนโยบายต่างประเทศ สภาพการศึกษา ระบบโรงเรียนและความสำคัญของวิชาภาษาอังกฤษในหลักสูตรและในสังคม

นิรนดล ศตวรรติ (2526 : 11-5) ได้กล่าวถึงคุณสมบัติของครูที่สอนภาษาอังกฤษเป็นภาษาต่างประเทศว่า มีบทบาทสำคัญพอ ๆ กับเทคนิคการสอนเนื่องจากคนที่ฟัง พูด อ่าน และเขียนภาษาอังกฤษได้ดี ไม่จำเป็นว่าจะเป็นครูอังกฤษ ได้ดีเสียไปคุณสมบัติของครูสอนภาษาอังกฤษซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

1. คุณสมบัติทั่วไปที่ครูควรมี ดังนี้

1.1 ได้รับการศึกษาและมีความรู้ดีในสาขาวิชาที่ทำการสอน และสามารถนำความรู้นั้นมาใช้ในการสอนได้

1.2 มีความรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรมของธรรมชาติกำเนิดของตนเอง

1.3 ได้รับการฝึกฝนมาอย่างดีในงานอาชีพครู และการใช้วิธีสอนในระดับชั้นที่จะสอน

1.4 สามารถประยุกต์ความรู้ทางด้านจิตวิทยามาใช้ในการสอนได้ดี มีความเข้าใจความคิดและพฤติกรรมนักเรียน

1.5 วางแผน ประพฤติตน และแสดงพฤติกรรมที่เหมาะสม และสามารถควบคุมอารมณ์ได้

2. คุณสมบัติเฉพาะของครูผู้สอนภาษาอังกฤษเป็นภาษาต่างประเทศ มีผู้กำหนดไว้ 2 แนวทาง คือ

2.1 คุณสมบัติเฉพาะที่ได้จากการสัมมนา TESOL ในปี ค.ศ. 1960 (Croft, 1972 :20) มีดังนี้

2.1.1 สามารถพูดและเขียนภาษาอังกฤษได้ในระดับที่จะเป็นแบบอย่าง การใช้ภาษาอังกฤษที่เหมาะสม มีความถูกต้องและคล่อง

2.1.2 มีประสบการณ์เกี่ยวกับภาษาชาติกำเนิด หรือ ภาษาที่หนึ่งของนักเรียนรวมถึงภาษาท้องถิ่นด้วย เพื่อนำมาสัมพันธ์กับภาษาอังกฤษซึ่งจะเป็นภาษาใหม่ของนักเรียนด้วย

2.1.3 มีความรู้เกี่ยวกับกรอบวนการเรียนรู้ภาษา ซึ่งจะแตกต่างไปตามวัยของผู้เรียน

2.1.4 เข้าใจหลักการสอนภาษาและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ในชั้นเรียนแต่ละระดับ

2.1.5 มีความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการสอนภาษาอังกฤษเป็นภาษาต่างประเทศและเทคนิคการประเมินผลการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ

2.2 คุณสมบัติเฉพาะของครูสอนภาษาอังกฤษเป็นภาษาต่างประเทศ ที่ Mary Finocchiaro และ Michael Bonomo คัดแปลงมาจากแนวทางของ Steering Committee of the Modern Language

Association (Finocchiaro and Bonoma. 1973 : 28-29) ซึ่งแบ่งออกเป็นคุณสมบัติในด้านต่าง ๆ กัน มีดังนี้
ดังต่อไปนี้ได้ ระดับดีและระดับดีเยี่ยมสูงที่จะเป็นครูสอนภาษาอังกฤษเป็นภาษาต่างประเทศ
ควรมีคุณสมบัติอย่างน้อยที่สุดในระดับพอใช้ได้ของคุณสมบัติแต่ละด้าน และควรจะพยายามปรับปรุงด้านของอยู่เสมอเพื่อให้ถึงระดับดีเยี่ยม สำหรับระดับพอใช้ได้ในแต่ละคุณสมบัติด้านต่าง ๆ กัน มีดังนี้

2.2.1 คุณสมบัติในด้านทักษะการฟัง สามารถฟังเข้าของภาษาพูดภาษา อังกฤษ เกี่ยวกับเรื่องทั่ว ๆ ไปในจังหวะช้า ๆ เน้นตรงประเด็นที่สำคัญ ๆ ได้เข้าใจ

2.2.2 คุณสมบัติในด้านทักษะการพูด สามารถพูดเกี่ยวกับเรื่องที่เตรียมมาได้ โดยใช้สำนวนภาษาที่เข้าของภาษาใช้บ่อยๆ ได้โดยไม่มีพิดที่เห็นได้ชัดและสามารถออกเสียงได้เป็นที่เข้าใจ

2.2.3 คุณสมบัติในด้านทักษะการอ่าน สามารถอ่าน และ จับใจความจากข้อความ เกี่ยวข้องกับเรื่องในชีวิตประจำวัน ที่ไม่มีศัพท์เทคนิค ได้โดยต้องแปลงอังกฤษเป็นไทย

มิลเลอร์ (Miller. 1987 : 40-41) ได้ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับลักษณะของครูภาษาอังกฤษที่ดีว่า ควรมีลักษณะดังนี้

1. มีความกระตือรือร้นในการสอน ปัจจัยสำคัญที่สุดของการสอน คือ ตัวครูและวิธีการสอน ของครู อันจะทำให้นักเรียนมีปฏิกิริยาตอบโต้ด้วยใช้ภาษาอังกฤษ และเพื่อประสบความสำเร็จในการเรียนรู้

2. มีความคิดสร้างสรรค์ การสอนจะต้องมีมากกว่าใช้หนังสือ ทำแบบฝึกหัดและปฏิบัติตามคุณมีครูที่เขียนโดยคนอื่น นักเรียนจะรู้สึกเบื่อที่จะต้องทำแบบฝึกหัดที่เข้าไม่สนใจ คาดหวังกิจกรรม น่าช่วยให้นักเรียนสนใจทำแบบฝึกหัด มีวิธีการมาภาษาที่ครูจะนำไปใช้ได้ เช่น เกม เพลง กิจกรรม การแก้ปัญหา หรือกิจกรรมอื่น ๆ ที่ทำให้นักเรียนได้ใช้ทักษะที่เข้าได้เรียนรู้มาก

3. มีอารมณ์ขัน อารมณ์ขันของครูจะช่วยให้ผ่อนคลายความตึงเครียด และลดความกังวลใจ ให้กับนักเรียน ครูและนักเรียนมีความสัมพันธ์กันเพิ่มขึ้น เพราะได้หัวใจด้วยกัน นักเรียนเรียนด้วยความสนุกสนาน การเรียนการสอนก้าวหน้าขึ้น เพราะนักเรียนไม่กลัวที่จะตอบผิดหรือพูดผิดน้อยลง

4. ทักษะนักเรียน การพูดภาษาอังกฤษกับนักเรียนทั้งในและนอกห้องเรียนจะทำให้นักเรียนเกิดความเชื่อมั่นในตนเอง และท้าทายให้นักเรียนได้ตอบคุ้มภาษาอังกฤษ เช่นกัน เมื่อจากการใช้ภาษาด้วย

พิพัลย์ นาแสง (2532 : 8-12) ได้กล่าวถึงคุณสมบัติ ความสามารถของครูผู้สอนภาษาอังกฤษ ที่ควรเรียนรู้และควรทราบเป็นพื้นฐานดังนี้

1. คุณสมบัติและความสามารถ

1.1 ทางด้านภาษา (Language) ครูจะต้องมีความรู้ความสามารถในเรื่องของเสียงและการออกเสียง (Pronunciation) คือจะต้องออกเสียงได้อย่างถูกต้อง การฟัง (Aural comprehension) จะต้องฟังและเข้าใจเนื้อความนั้น ๆ การพูด (Speaking) จะต้องพูดได้อย่างถูกต้องชัดเจน การอ่าน (Reading comprehension) อ่านแล้วรู้เรื่องและสามารถเข้าใจทันที การเขียน (Writing) จะต้องเขียนประยุกต์ และข้อความถูกต้อง การวิเคราะห์คำศัพท์ต่าง ๆ (Language analysis) จะต้องสามารถวิเคราะห์คำต่าง ๆ ได้

1.2 ทางด้านขนบธรรมเนียมประเพณี (Culture) ครูจะต้องมีความรู้ทางด้านขนบธรรมเนียมประเพณีของเจ้าของภาษาพอสมควรแก่การสอน

2. จิตวิทยาในการเรียนรู้ภาษา

2.1 ภาษาเป็นสิ่งที่ต้องเรียนรู้ ความคิดพื้นฐานของการแรกที่ต้องเข้าใจก็คือ ภาษาเป็นสิ่งที่มนุษย์ต้องเรียนรู้ มิใช่เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติเหมือนกับความเจริญเติบโตของร่างกายของมนุษย์ ซึ่งเจริญเติบโตและพัฒนาขึ้นตามลำดับ เช่น กว่าคลาน นั่ง ยืน เดิน ฯลฯ

2.2 ภาษาที่พูดออกมากจะต้องอาศัยความเจริญ และความพร้อมของอวัยวะออกเสียงในร่างกายประกอบกัน เช่น ลำคอ ลิ้น ໄก่ เพศาน พิ้น ปุ่มเหงือก ริมฝีปาก เป็นส่วนประกอบ ซึ่งผิดกับความเจริญด้านร่างกาย เด็กปกติที่เกิดมาเมื่อถึงกำหนดจะยืนและเดินได้เอง สมมติว่าเขาเด็กไปอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่ไม่มีการใช้ภาษาพูดเด็กจะพูดไม่ได้ ถึงจะพูดออกมาก็ไม่ใช่ภาษา เพราะภาษาหนึ่นเป็นพฤติกรรมอย่างหนึ่งของมนุษย์ที่ใช้ในการสื่อความหมาย และใช้พูดติดต่อ กับคนที่อยู่ในสังคมเดียวกัน การเรียนรู้ทางภาษาไม่ว่าจะเป็นภาษาของตนเอง (Mother tongue) หรือภาษาที่สอง (Second language) ทักษะต่าง ๆ เหล่านี้จะเกิดขึ้นตามลำดับก็อ ฟัง-พูด-อ่าน-เขียน ส่วนภาษาต่างประเทศต้องมีการแนะนำ และความเจริญทางภาษานี้จะควบคู่ไปกับประสบการณ์ที่ผู้เรียนรู้ได้พบเห็น

2.3 ความพร้อมทางร่างกายและอารมณ์กับการเรียนรู้ภาษาทุกอย่างคั่งค้างล้ำนั้น ความพร้อมทางร่างกายก็เป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งในการเรียนรู้ภาษา เด็กที่มีอวัยวะในการออกเสียง เช่น ลิ้น พิ้น ปุ่ม หรือมีอวัยวะรับฟังที่ไม่สมประกอบจะทำให้การเรียนภาษาด้อยไปกว่าเด็กปกติตามปกติเด็กจะเรียนรู้ภาษาของตนและสามารถพูดได้เป็นล้อคما ตั้งแต่อายุ 1-6 ปี จะใช้ภาษาได้เจริญ รวมเร็วกว่าระดับใด ๆ ในชีวิต

2.4 การใช้ภาษาต่างประเทศ (Foreign Language) การเรียนภาษาต่างประเทศจะเรียนเมื่อใดก็ได้ ถ้าผู้เรียนมีความสนใจ มีความพร้อม เอาไว้ได้ แต่ข้อเสียมีอยู่ว่า ถ้าเริ่มเรียนอาชุมาก ๆ จะเสียเปรียบผู้เรียนอายุยังน้อย เพราะนิสัยในการใช้ภาษาติดแน่น การเรียนรู้ภาษาหนึ่น ผู้ที่ใช้เวลาในการเรียนและการฝึกฝนมากกว่าเดือนจะได้เปรียบผู้ที่ใช้เวลาในการเรียนและการฝึกฝนน้อยกว่าเป็นธรรมชาติ

3. ระดับของผู้เรียนภาษาอังกฤษ

ระดับของผู้เรียนภาษาอังกฤษพจนะแบ่งได้คร่าวๆ ออกเป็นสามระดับ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการเรียนการสอน ครูผู้สอนจะได้ทราบว่า้นักเรียนของตนมีความรู้ความสามารถอยู่ในระดับไหนจะได้ขัดบทเรียนและดำเนินการสอนให้ถูกต้องเหมาะสม

3.1 ผู้เรียนภาษาในระยะแรกเริ่มหรือขั้นเริ่มต้น (Beginner) นั้นเริ่มต้นแต่ชั้นที่ไม่รู้ภาษาอังกฤษมาก่อนเลขนั้นเริ่มเรียนพ่อรู้บ้างเล็กน้อย อาจเทียบได้กับชั้น Primary หรือชั้นประถมศึกษา

3.2 ผู้เรียนภาษาในระยะที่พ่อรู้ภาษาอังกฤษมาบ้าง พอสมควร (Intermediate) ซึ่งอาจเทียบได้กับชั้น Secondary หรือชั้นมัธยมศึกษา

3.3 ผู้เรียนภาษาในชั้นสูง (Advance) ซึ่งอาจเทียบได้กับชั้นอุดมศึกษาหรือชั้นสูงกว่าชั้นไป

กล่าวโดยสรุป ครูสอนภาษาอังกฤษจะเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในเนื้อหาวิชาภาษาอังกฤษ เป็นอย่างดี และมีทักษะจิตวิทยาในการสอน ได้อย่างดีและเหมาะสมกับเนื้อหาและสถานการณ์ดังที่ กานคณ ผลิต (2515 : 18) ได้กล่าวเน้นว่า ครูสอนภาษาอังกฤษควรมีความรู้ภาษาอังกฤษดีและมี ความรู้เกี่ยวกับวิธีสอนภาษาอังกฤษเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นสำหรับครูสอนภาษาทุกคนที่จะต้อง ให้ความรู้ และนำมายืนยันเป็นแนวปฏิบัติ

บลูม (Bloom.1976 :115-126) ได้กล่าวถึงคุณภาพการสอนที่ดีของครูว่า มีลักษณะ 15 ประการ ดังนี้คือ

1. การให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมกิจกรรมอย่างเหมาะสม
2. การให้แรงเสริมที่สอดคล้องกับผู้เรียน
3. การค้นหาข้อมูลข้อมูลข้อมูลข้อมูล
4. การวางแผน เตรียมการสอน และความพร้อมของครู
5. ผู้เรียนมีความเข้าใจทุกมุ่งหมาย และขั้นตอนในการทำงาน
6. การลำดับเนื้อหาจากง่ายไปยาก
7. ใช้อุปกรณ์การสอนอย่างเหมาะสม
8. การเปลี่ยนแปลงกิจกรรม
9. การใช้เทคนิคการสอนที่น่าสนใจ
- 10 การรับฟังความคิดเห็นของนักเรียน
11. การควบคุมอารมณ์ของครู
12. ความเม่นยำในเนื้อหาวิชา และความรู้ในเรื่องที่สอน
13. การให้คันทรีเพิ่มเติม nokหนีอกจากเรื่องที่เรียนในชั้น

14. การเน้นการปฏิบัติความคู่กันเนื้อหาวิชา

15. ความสามารถในการอธิบายให้นักเรียนเข้าใจ

นอกจากนี้ เสาร์ลักษณะ เสือเพชร (Saowalak Suapechra. 1980 : 91-96) ได้กล่าวถึง มาตรฐานที่ใช้ในการประเมินการสอนภาษาต่างประเทศของครูว่า คุณสมบัติของครูที่จะทำให้การเรียนการสอนในชั้นเรียนประสบผลสำเร็จ จะต้องประกอบไปด้วยด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านตัวครู

1.1 การวางแผนการสอนและลำดับขั้นในการสอน

1.1.1 ครูควรอธิบายให้นักเรียนเข้าใจถึงโครงสร้างให้เป็นไปตามขั้นตอน

1.1.2 การจัดชั้นเรียนให้ประสบผลสำเร็จ ในการติดต่อสื่อสารระหว่างนักเรียน

ด้วยกัน และระหว่างครูกับนักเรียน

1.1.3 นักเรียนควรเข้าใจชุดมุ่งหมายของการเรียนอย่างชัดเจน

1.1.4 ครูควรเตรียมอุปกรณ์ให้เพียงพอ และ ใช้ให้เหมาะสมกับสภาพของนักเรียน

1.1.5 ครูควรเข้าใจถึงวิธีการใช้อุปกรณ์ และสามารถใช้ได้ทันทีที่ต้องการ

1.2 การนำเสนอบอกเรียน

1.2.1 ครูควรพูดภาษาให้เป็นไปตามธรรมชาติและความเร็วปกติ

1.2.2 จำนวนการพูดของครูควรน้อยลง

1.2.3 ครูควรทบทวนและฝึกทักษะการพูดโดยการถามคำถาม

1.2.4 คำสั่งและคำอธิบายต่าง ๆ ควรชัดเจนตรงจุด

1.2.5 ครูควรจัดเนื้อหาให้เหมาะสมกับแต่ละบุคคล และประยุกต์ให้เหมาะสมกับความ

ต้องการของนักเรียน

1.2.6 ครูควรใช้เวลาในห้องเรียนให้น้อยที่สุด ในการอ่านในใจและการเขียน

1.2.7 ครูควรเขียนกระดาษให้น้อยที่สุด

1.3 แรงจูงใจ

1.3.1 ครูควรทำให้นักเรียนเกิดความสนใจ ระหว่างที่มีการฝึก การกระทำ เช่น การเสนออุปกรณ์ใหม่ ๆ และอื่น ๆ

1.3.2 ครูควรกระตุ้นให้นักเรียนเกิดความกล้า ในการมีส่วนร่วม ทั้งการติดต่อสื่อสารด้วยภาษาหรือท่าทาง

1.3.3 ครูควรยิ้มให้คำชม และมีอารมณ์ขันตลอดเวลา การให้คำชมของครูควรมีลักษณะต่าง ๆ กัน และอาจจะไม่ใช่คำพูดก็ได้

1.3.4 ครูควรกระตุ้นความสนใจของนักเรียน โดยการสอนถึงวัฒนธรรมทางภาษา

1.4 บุคลิกภาพของครู

- 1.4.1 ครูควรให้ความอนุรุณและเป็นกันเอง
- 1.4.2 ครูควรอธิบายอย่างอุดหนู ยืดหยุ่น และตรงกับความต้องการของนักเรียน ในสถานการณ์การเรียนการสอน
- 1.4.3 เสียงของครูควรชัดเจนและค้างพอให้ได้ยินทั่วทั้งห้อง
- 1.4.4 ครูควรมีความคล่องตัวและใช้ท่าทางท่าประกอบ
- 1.4.5 ครูควรมีความรู้อย่างลึกซึ้งและกระตือรือร้น
- 1.4.6 ครูควรเดินไปมาให้ทั่วห้อง ไม่ยืนนิ่งอยู่กับที่
- 1.4.7 ครูควรคุ้มระเบียบวินัยในชั้นเรียนได้

1.5 การทดสอบ ครูควรประเมินผลการเรียนของนักเรียนว่าเข้าใจหรือไม่ โดยการถาม คำถามด้วยปากเปล่า หรือการเขียนตอบ

1.6 การแก้ไขคำผิด ครูควรฟัง และ ระวังการออกเสียงผิดของนักเรียนแก้ไขคำผิดของนักเรียนอย่างมีเทคนิค ครูควรใช้สายตาตรวจสอบพฤติกรรมของนักเรียนและแก้ไขคำผิดของนักเรียนทันที

1.7 การให้การบ้าน การให้การบ้านของครูต้องแน่ใจว่า จะสามารถช่วยให้นักเรียนบรรลุถึงวัตถุประสงค์ของการเรียนการสอนได้

2. ค้านด้วยนักเรียน

2.1 เจตคติและแรงจูงใจ

- 2.1.1 นักเรียนสามารถใช้ภาษาอังกฤษที่ได้เรียนไปในชั้นเรียนได้
- 2.1.2 นักเรียนสามารถให้ความร่วมมือกับครูได้เป็นอย่างดี โดยไม่เนื่องจาก หรือไม่จริงจัง
- 2.1.3 นักเรียนสามารถแสดงท่าทางตอบคำถามของครูได้ แสดงว่าเข้าใจสิ่งที่เรียนไปแล้วได้

2.2 ความรู้ความเข้าใจ

- 2.2.1 นักเรียนส่วนใหญ่สามารถตอบคำถามของครูได้
- 2.2.2 นักเรียนส่วนใหญ่สามารถมีส่วนร่วมกิจกรรม ในชั้นเรียนได้ และทำตามคำสั่งของครูได้

2.3 ระเบียบวินัยในชั้นเรียน

- 2.3.1 ชั้นเรียนไม่ควรมีเสียงดังรบกวน หรือยุ่งยากสับสน
- 2.3.2 พฤติกรรมของนักเรียนควรถูกตໍาหนนิหนอยที่สุด

2.4 บรรยายภาพทั่วไป

2.4.1 บรรยายศาสในชั้นเรียนควรจะอบอุ่น มีความเป็นกันเอง และเป็นประชาธิปไตย

2.4.2 ห้องเรียนควรมีระเบียบเรียบร้อยดี

2.4.3 นักเรียนควรสนับสนุนกันในการเรียนการสอนสำหรับ วิธีการที่ใช้ในการสอนนั้น ควรใช้วิธีการสอนแบบผสมผสาน (Eclectic Method) ซึ่งควรจะประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม กับวัย จุดมุ่งหมาย ความสนใจ และความสามารถของนักเรียนเป็นสำคัญ

สรุปคุณสมบัติของครูสอนภาษาอังกฤษนั้นขึ้นอยู่กับพฤติกรรมการสอนที่ดีต่าง ๆ และ พฤติกรรมการสอนที่คิดนี้ ครูควรใช้พฤติกรรมทางอ้อมในการสอนให้น่าทึ่ด เช่น ครูที่มีลักษณะ เป็นประชาธิปไตย ครูให้การยอมรับหรือมีความรู้สึกที่ดีต่อนักเรียน ครูยกย่องชมเชยให้กำลังใจ นักเรียน ครูแสดงการยอมรับความคิดคำพูดของนักเรียนและครูตามให้นักเรียนตอบเป็นต้น ครูที่ใช้ พฤติกรรมทางอ้อมมากกว่าทางตรงในการสอนนั้น จะช่วยสร้างเจตคติ และผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ของนักเรียน ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (Flanders. 1966 : 50-65)

2. วิธีสอนภาษาอังกฤษในระดับอุดมศึกษา

วิภาวดา ประสารทรัพย์ (2542: 17,58) และ กาญจนा จันทะวงศ์ (2542 : 23-27) ได้ศึกษาและ รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับวิธีสอน ไว้ดังนี้

1. วิธีสอนแบบไวยากรณ์และแปล (The Grammar – Translation Method) วิธีสอนแบบ ไวยากรณ์และแปลนี้มีนานาน จะสอนโดยมุ่งเน้นการแปลประโยค ฝึกอ่าน เอียนตัวอ่านง่าย ประกอบด้วย กฎเกณฑ์ที่ทางไวยากรณ์ ชุดของ คำศัพท์และประโยคเพื่อฝึกแปล จากภาษาต่างประเทศที่เรียนหรือภาษาแม่ (Target language) เป็นภาษาแม่ (Mother tongue) โดยฝึกท่องจำกฎเกณฑ์และคำศัพท์เหล่านี้ เพื่อใช้ในการแปล มาสู่ ภาษาแม่ของนักเรียนจนเป็นที่เข้าใจ

1.1 ลักษณะสำคัญ

1.1.1 ผู้สอนเน้นการอ่านเขียนมากกว่าการฟัง - พูด

1.1.2 ผู้สอนเน้นการเรียนภาษา เพื่อให้สามารถอ่านเรื่องราวที่เขียนในภาษาที่เรียนให้ เข้าใจ

1.1.3 ผู้สอนเน้นความถูกต้องแม่นยำในการแปลภาษา

1.1.4 ภาษาที่ใช้ในชั้นเรียนส่วนใหญ่เป็นภาษาแม่

1.1.5 การสอนไวยากรณ์เริ่มจากการสอนกฎเกณฑ์และข้อยกเว้นต่าง ๆ โดยให้ผู้เรียน ฝึกจำก่อน แล้วจึงนำกฎเกณฑ์ไปฝึกใช้สร้างประโยค

1.1.6 การสอนคำศัพท์ เน้นให้นักเรียนท่องจำความหมาย

1.2 ลักษณะกิจกรรมการเรียนการสอน

1.2.1 ครูให้นักเรียนอ่าน เรื่องราวเป็นภาษาต่างประเทศที่เรียน

1.2.2 เมื่อพบศัพท์ใหม่ครุจะน้อมความของคำศัพท์จากภาษาต่างประเทศที่เรียน เป็นภาษาแม่

1.2.3 เมื่อพูดประโยคในเนื้อเรื่องที่อ่าน ครุจะนำบางประโยคมาอธิบายกูเก็ตฯ ทางหลักภาษาให้นักเรียนทราบ

1.2.4 ครูอาจจะถามนักเรียนในภาษาแม่ว่ามีส่วนใดอึบ้างที่นักเรียนยังไม่เข้าใจ เพื่อครุจะได้อธิบายเพิ่มเติม

1.2.5 ครูตามคำถ้าเพื่อตรวจสอบความเข้าใจของนักเรียน

1.2.6 ครูให้แบบฝึกหัดที่เกี่ยวกับคำศัพท์

2. วิธีสอนแบบตรง (The Direct Method) วิธีสอนแบบตรงเป็นที่นิยม เนื่องจากผู้สอนเริ่มสนใจในการติดต่อสื่อสารกับชาวต่างประเทศ ผู้ให้นักเรียนพูดภาษาต่างประเทศที่เรียนได้จริง ๆ โดยปราศจากการแปล เน้นภาษาที่ใช้ในการพูดติดต่อสื่อสารแบบเข้าของภาษาต่างประเทศพูดจริง ๆ ในชั้นเรียนตามวิธีสอนแบบนี้ จะไม่ใช้ภาษาแม่เลยเพื่อนักเรียนจะได้ฟัง พูด อ่าน เขียน และคิดเป็นภาษาต่างประเทศ โดยไม่ผ่านขั้นตอนของการแปล

2.1 ลักษณะสำคัญ

2.1.1 ผู้สอนการสอนพูดมากกว่าทักษะอื่น ๆ

2.1.2 ในชั้นเรียน ไม่มีการใช้ภาษาแม่ของนักเรียนเลย

2.1.3 การนำเสนอคำศัพท์ใหม่ จะไม่ใช้การแปลเป็นภาษาแม่ของนักเรียน แต่จะใช้วิธีการอื่นแทน

2.1.4 การสอนกูเก็ตฯ ไว้การล่าจะเสนอโดยใช้ภาษาพูดเป็นสื่อ

2.2 ลักษณะกิจกรรมการเรียนการสอน

2.2.1. ครูให้นักเรียนอ่านเรื่อง / บทสนทนาเป็นภาษาต่างประเทศ

2.2.2 เมื่อนักเรียนมีปัญหาเกี่ยวกับคำศัพท์มาก ครูอาจน้อมความหมายโดยใช้ท่าทาง หรือรูปภาพ

2.2.3 ครูตามคำถ้า หรือเปิดโอกาสให้นักเรียนซักถามปัญหาเกี่ยวกับเรื่องราวที่เรียน แต่ต้องพูดภาษาต่างประเทศที่เรียนเท่านั้น

2.2.4 หากนักเรียนออกเสียงผิด หรือ ตอบคำถามผิด ครูจะแก้ไขโดยการพูดสิ่งที่ถูกต้อง

3. วิธีสอนแบบฟัง – พูด (The Audio – Lingual Method) วิธีสอนแบบฟัง-พูดใช้ในการพูดไม่ใช่การเขียน ภาษาคือสิ่งที่ทำนเป็นนิสัย การสอนภาษาไม่ใช่การสอนเกี่ยวกับภาษา ภาษาคือสิ่งที่เข้าของภาษาให้พูดกันจริง ๆ การเรียนการสอนภาษาต่างประเทศ มีการฝึกเปรียบเทียบระบบเสียง โครงสร้าง และความหมายของภาษาแม่ และภาษาต่างประเทศที่เรียน ฝึกเลียนแบบให้ชำนาญจนกว่า การพูดภาษาเป็นไปแบบอัตโนมัติ

3.1 ลักษณะสำคัญ

3.1.1 เน้นทักษะฟัง – พูดก่อน แล้วตามด้วยการสอนทักษะอ่าน - เขียน

3.1.2 การสอนจะเน้นให้นักเรียนฝึกรูปประโยค

3.1.3 มีการเปรียบเทียบความเหมือน และความต่างระหว่างภาษาแม่ และภาษาต่างประเทศที่เรียน

3.1.4 เน้นการใช้สื่อประกอบการสอน

3.1.5 ครุต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการฝึกภาษาแก่นักเรียน

3.1.6 การสอนในห้องเรียน เมื่อกำไรต้องบรรยายระหว่างครุ และนักเรียน

3.2 ลักษณะกิจกรรมการเรียนการสอน

3.2.1 ครุให้นักเรียนฟังແນ็บบันทึกเสียงบทสนทนา หรือครุอาจจะอ่านให้ฟังโดยนักเรียนไม่ต้องเปิดหนังสือ

3.2.2 ครุให้นักเรียนพูดตามແນ็บบันทึกเสียง หรือครุที่จะประโยคหรือทีละตอนไม่ขาดจากกันไป โดยให้นักเรียนฝึกพูดพร้อมกันทั้งชั้น เป็นกลุ่ม และส่วนเริ่กนักเรียนฝึกพูดเป็นรายบุคคล

3.2.3 ให้นักเรียนอ่านบทสนทนาพร้อมกันทั้งชั้น

3.2.4 ให้นักเรียนฝึกคัดแปลงบทสนทนา

3.2.5 ครุสอนคำศัพท์จากบทสนทนา โดยใช้สื่อการสอนช่วย

3.2.6 มีการเล่นเกมทางภาษาแทรกระหว่างเรียน แต่เป็นเกมที่เน้นการฝึกพูดปากเปล่า เพื่อให้นักเรียนจำคำศัพท์และโครงสร้างให้แม่นยำขึ้น

4. วิธีสอนตามทฤษฎีการเรียนแบบความรู้ความเข้าใจ (The Cognitive Code Learning Theory) นักภาษาศาสตร์ นอม ชอมสกี้ (Noam Chomsky) มีความคิดว่า ภาษาไม่ใช่การฝึกโครงสร้างภาษาจนเป็นนิสัย การฝึกภาษามิใช่ฝึกเพียงเพื่อให้แสดงพฤติกรรมทางภาษาออกมานแต่ต้องเป็นการฝึกอย่างเข้าใจความหมาย ให้ความสำคัญกับการสอนโครงสร้างไวยากรณ์ทางภาษา คำศัพท์ แก่ผู้เรียนไปทีละเล็กทีละน้อย จนมีความสามารถรับรู้และสร้างสรรค์ภาษาออกมายได้ วิธีสอนแบบนี้ให้ความสำคัญและเน้นความเข้าใจกฎเกณฑ์เพื่อนำไปสู่การใช้ภาษาไม่ใช่การห่อง狹隘เพื่อแปล

4.1 ลักษณะสำคัญ

- 4.1.1 เน้นการฝึกทักษะ พิจพูดอ่านและเขียน โดยจะเอาทักษะใดขึ้นก่อนก็ได้
- 4.1.2 สอนกฎเกณฑ์ไวยากรณ์ โดยใช้สื่อการสอนต่าง ๆ ช่วย
- 4.1.3 ไม่นำเสนอท่องจำแบบความหมาย แต่เน้นว่าการฝึกของนักเรียนต้องมีความสามารถที่จะเข้าใจภาษา
- 4.1.4 บทเรียนจัดลำดับตามความยากง่ายของโครงสร้างทางภาษาและคำศัพท์ โดยเรียงจากง่ายไปยาก

4.1.5 แบบฝึกหัดเน้นเรื่องการสังเคราะห์ ให้นักเรียนใช้ความสามารถตอบ / แก้ปัญหา จากความรู้ความเข้าใจทั้งหมดด้วยตนเอง

5. วิธีสอนตามแนวการสอนภาษาเพื่อการสื่อสาร (Communicative Approach) ได้รับการพัฒนาขึ้นเพื่อมุ่งเรียนภาษาเพื่อการสื่อสารจริง ๆ มี แนวคิดว่า เป้าหมายของการเรียนการสอนภาษา เพื่อพัฒนาความสามารถทางการสื่อสาร เพื่อที่จะใช้ภาษาได้ถูกต้องเหมาะสมนั้น ประกอบด้วย

1. ความสามารถทางด้านภาษาศาสตร์หรือไวยากรณ์
2. ความสามารถทางด้านภาษาศาสตร์สังคม
3. ความสามารถด้านการสัมพันธ์ของข้อความ
4. ความสามารถทางด้านกลวิธีในการสื่อความหมาย

5.1 ลักษณะสำคัญ

5.1.1 มุ่งเน้นการนำภาษาไปใช้จริง (USE) มากกว่าการสอนวิธีการใช้ภาษาตามหลักภาษา (Usage)

- 5.1.2 มุ่งเน้นการเรียนการสอนทั้ง 4 ทักษะ แบบบูรณาการ (Integrated Skills)
- 5.1.3 มุ่งเน้นให้นักเรียนมีบทบาทในการฝึกภาษาเป็นสำคัญ
- 5.1.4 มุ่งเน้นการสอนหน้าที่ทางภาษา (Functions) มากกว่าการสอนรูปแบบทางภาษา (forms)

5.1.5 ลักษณะของกิจกรรมการเรียนการสอนที่สำคัญของวิธีการสอนแบบนี้ คือ กิจกรรมการเรียนการสอนทุกกิจกรรมต้องเป็นไปเพื่อการสื่อสาร

5.2 ลักษณะกิจกรรมการเรียนการสอน

เป็นแนวคิด (Approach) มากกว่าเป็นรูปแบบวิธีการสอน (Method) ดังนั้นจึงอาจจะไม่มีรูปแบบการสอนที่เป็นสูตรสำเร็จในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ขึ้นตอนการเรียนการสอนที่สำคัญ

1. ขั้นนำเสนอเนื้อหา (Presentation or introducing new language) นำเสนอด้วยทักษะในการรับฟัง
2. ขั้นการฝึก (Practice / controlled practice) เน้นความถูกต้องของเนื้อหาภาษาเป็นสำคัญ

3. ขั้นการใช้ภาษาเพื่อสื่อสาร (Production / free practice) เปิดโอกาสให้นักเรียนใช้ภาษาได้อย่างอิสระ

6. วิธีสอนตามแนวคุณลักษณะชาติ (The Natural Approach) เป็นวิธีการสอน นักเรียนเรียนรู้ภาษาที่ตนเองจะเรียน อย่างเป็นธรรมชาติก่อนที่พูดเข้าใจ เมื่อนักเรียนจะได้รับการป้อนข้อมูลทางภาษาที่สามารถเข้าใจได้ แล้วกันนักเรียนมีความวิตกกังวล ขาดแรงจูงใจ และขาดความเชื่อมั่นในการเรียนภาษาที่สอง จะส่งผลทางลบ โดยตรงต่อการเรียนของนักเรียน การสร้างบรรยากาศในชั้นเรียนให้สนุกสนานปราศจากความเครียด ไม่ทำให้เมื่อนักเรียนทำข้อผิดพลาดทางภาษา

6.1 ลักษณะสำคัญ

- 6.1.1 การเรียนการสอนเน้นการให้ข้อมูลทางภาษาที่มีความหมายต่อนักเรียน
- 6.1.2 นักเรียนจะไม่ถูกบังคับให้พูด
- 6.1.3 การเรียนการสอนตามวิธีนี้เน้นการสร้างแรงจูงใจ (Motivation)
- 6.1.4 เป็นวิธีการสอนที่เน้นนักเรียนเป็นศูนย์กลาง (learner-centered)
- 6.1.5 เน้นการสอนภาษาแบบการรับรู้ภาษามากกว่าการเรียนรู้ภาษา

7. วิธีสอนตามแนวคิดทฤษฎีภาษาฯคุหลังสมัยใหม่ (Postmodernism) คือหลังสมัยใหม่ เป็นยุคสมัยของความแตกต่างทางวัฒนธรรมคือเนื่องมาจากการลัทธิหลังอุดสาหกรรมใหม่ เน้นความแตกต่าง ความไม่ต่อเนื่อง และการไม่ขึ้นกับลัทธิของวัฒนธรรมแบบเดิม มีการกลมกลืนและหลอมรวมของวัฒนธรรมที่แต่ต่างกัน กล่าวถึงสิทธิของสตรี (women's right) การศึกษาในเรื่องของเพศและความเท่าเทียมกันทางสังคม ยุคนี้เป็นยุคที่เลิกเชื่อถือในเรื่องของความเป็นสำคัญของภาษาและวัฒนธรรม หรือการแยกส่วนย่อย ๆ ของภาษา เป็นยุคสมัยของการอ่านที่มากับสื่อในรูปแบบที่หลากหลาย เน้นการตีความสิ่งที่อ่าน การอ่านเพื่อหาสัมพันธ์ (intertextualities) และการอ่านในลักษณะของการใช้หลักภาษาสตรี หรือข้อความรู้ในต่างสาขา (intersubjectivities) เป็นยุคสมัยที่ไม่เชื่อติดกับความคิดเดียวว่าถูกต้อง มีการสร้างข้อสรุปนาประการเพื่ออธิบายข้อความรู้ต่าง ๆ ที่มีอยู่และเกิดขึ้นใหม่ และไม่เชื่อเพียงความคิดหรือข้อสรุปเดียวว่าจะถูกต้อง จะมีการเสนอความคิดทั้งในแง่มุมที่เห็นด้วยและขัดแย้งในทุกประเด็น แนวคิดในเรื่องของภาษาจึงแตกต่างออกไป ภาษาไม่ใช่รูปแบบและอยู่ในขอบเขตอิกต่อไป ภาษาตามความหมายของ มอฟ็อกต์ (Mofett, 1968) เป็นความสัมพันธ์ระหว่างผู้ส่งสารและผู้รับสาร ภาษาเป็นสิ่งที่เลื่อนไหล และเป็นสิ่งที่บ่งบอกอุดมการณ์ วัฒนธรรม แนวความคิดและแนวทางเพื่อการปฏิบัติในสังคม

จากการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัยทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและวิวัฒนาการในแนวการเรียน การสอนภาษาอังกฤษ ผนวกกับแนวคิดของยุคปฏิรูปนิยม (Positivism) กับยุคหลังปฏิรูปนิยม (Post-Positivism) ซึ่งจากอบส์แลฟาร์เรล (Jacob & Farrel, 2001) สรุปไว้ว่าดังนี้

ตาราง 1 วิัฒนาการในแนวการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ ผนวกกับแนวคิดของบุคปฎิฐานนิยม กับบุคคลังปฎิฐานนิยม

ปฎิฐานนิยม	หลังปฎิฐานนิยม
เน้นส่วนข้อและไม่มีบริบท (detectualization)	เน้นส่วนรวมและบริบท (contextualization)
เน้นการแยกส่วน (separation)	เน้นการบูรณาการ (integration)
เน้นทั่วไป (general)	เน้นเฉพาะเรื่อง (specific)
เน้นความเป็นปรนัยและปริมาณ	เน้นลักษณะอัตติสัญญาและไม่คำนึงปริมาณ
พึ่งพาผู้เชี่ยวชาญและความรู้จากภายนอก	คำนึงถึงผู้ปฏิบัติและความรู้จากนักวิจัยภายใน
มีการควบคุม	เน้นความเข้าใจ
กระบวนการบนสู่ล่าง (top-down)	กระบวนการล่างสู่บน (bottom-up)
เน้นความเป็นมาตรฐาน (standardize)	เน้นความแตกต่างที่หลากหลาย (diversity)
เน้นผลผลิต (product)	เน้นกระบวนการและผลผลิต

การเปลี่ยนแปลงในทางตรงกันข้ามนี้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงแนวคิดจากจิตวิทยา พฤติกรรมของภาษาศาสตร์ เชิงโครงสร้างมาสู่แนววิทยาทางความคิดและสังคมวิทยา แนวการสอนภาษาอังกฤษจึงหันมาเน้นคุณลักษณะดังต่อไปนี้

1. ให้ความสำคัญแก่บทบาทของผู้เรียนมากกว่าสิ่งเร้าที่มาจากการสอนออกและเปลี่ยนจากที่เคยเน้นผู้สอนมาเป็นเน้นผู้เรียน
2. เม้นกระบวนการการเรียนของผู้เรียนมากกว่าผลผลิตที่เกิดขึ้นจากผู้เรียน
3. ให้ความสำคัญในเรื่องธุรกิจชาติทางสังคมของผู้เรียนมากกว่าการเรียนแบบแยกส่วนหรือการสอนที่แยกส่วนจากบริบท
4. คำนึงถึงความแตกต่างที่หลากหลายของผู้เรียนและถือว่าไม่เป็นส่วนที่ขาดของการเรียนรู้ แต่ตรงกันข้ามกับมีส่วนที่ช่วยให้เกิดการเรียนรู้และเป็นสิ่งที่ดี
5. ให้ความสำคัญของการจัดการเรียนการสอนภายในห้องเรียน ประเมินการเรียนการสอน ให้ความสำคัญกับการทำวิจัยในชั้นเรียนเพื่อศึกษาค้นหาคำตอบในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพ และการเรียนการสอนโดยผ่านกระบวนการศึกษาปัจจัยภายในและสาเหตุของปัญหาต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ
6. เชื่อมโยงโรงเรียนกับโลกภายนอกโดยส่งเสริมการเรียนรู้แบบองค์รวม (Holistic learning)
7. ช่วยผู้เรียนให้เข้าใจดุล�ุนงค์หมายของการเรียนและมีดุล�ุนงค์หมายของตนเอง
8. สอนจากส่วนรวมไปหาส่วนย่อย (whole-to-part) แทนวิธีการสอนจากส่วนย่อยไปส่วนรวม (part-to-whole) ใช้วิธีการสอนโดยให้เข้าถึงความหมายที่ลักษณะไว้ในตัวบท รวมทั้งชู

ประเภทและคุณลักษณะเฉพาะของตัวบท ตัวอย่างเช่น ในการเลือกใช้คำ การใช้วาทกรรมทางภาษาและ การวางแผนเรื่อง

9. เม้นในเรื่องการสื่อความหมายมากกว่าการท่องจำหรือกู้เกณฑ์ทางไวยากรณ์

10. เม้นการเรียนรู้ตลอดชีวิตมากกว่าเน้นการสอนวัดความรู้

แนวคิดทฤษฎีดังกล่าวข้างต้นทำให้มีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องของการเรียนการสอน ภาษาอังกฤษใน 8 ประเด็นสำคัญ ๆ ดังนี้

1. ผู้เรียนเป็นนิติบุคคล (Learning Autonomy) ตามแนวคิดของไวกอตสกี้ (Vygotsky's, 1978) ผู้เรียนจะต้องมีความตั้งใจในการเรียนและต้องบังคับตนเอง การเป็นนิติบุคคลของผู้เรียนในที่นี้ หมายถึงสามารถเลือกสิ่งที่ต้องการเรียน วิธีการเรียนและในขณะเดียวกันต้องมีความรับผิดชอบต่อการเรียนของตนเองและของผู้อื่นที่มีปฏิสัมพันธ์ด้วย ผู้เรียนใช้จุดแข็งของตนเองมาเป็นประโยชน์ในการเรียนและเพื่อการแก้ไขจุดอ่อนของตนเอง แรงจูงใจภายในผู้เรียนมีความสำคัญมากที่จะทำให้ผู้เรียนประสบผลสำเร็จในการเรียนและเป็นไปตามแนวทางของประชาธิปไตย ที่ว่านักเรียนมีสิทธิและมีหน้าที่รับผิดชอบในการเรียน

จะเห็นว่าการเรียนการสอนแบบนี้เน้นบทบาทของผู้เรียน กระบวนการมากกว่าผลที่ได้ สร้างเสริมให้ผู้เรียนตั้งวัตถุประสงค์ในการเรียนของตนเองและการเรียนเป็นการเรียนรู้ตลอดชีวิต การนำแนวคิดนี้ไปใช้ในการเรียนการสอนภาษาอังกฤษก็คือ การให้ผู้เรียนทำกิจกรรมในกลุ่มย่อย หรือ เป็นคู่ การทำเช่นนี้จะช่วยลดบทบาทการที่ต้องพึ่งครุภัณฑ์และผู้เรียนมาช่วยกันสร้างความรู้หรือดึงความรู้จากที่แต่ละคนมีอยู่มาร่วมกัน โดยมีครูเป็นผู้ช่วย การได้มาของความรู้จะเป็นสองทางก็คือ ได้จากผู้เรียนเองและได้จากผู้สอน นอกจากนั้นให้ผู้เรียนได้อ่านหนังสืออย่างกว้างขวางและอ่านเพิ่มมากขึ้น โดยเลือกตามความสนใจและเหมาะสมกับระดับและความสามารถของตน ส่วนการวัดการประเมินผลการเรียนนั้นให้สนับสนุนให้ผู้เรียนตั้งเกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตนเอง โดยไม่ต้องรอการประเมินผลจากผู้สอน ซึ่งถือว่าเป็นผู้เชี่ยวชาญที่สุดในห้องเรียนก็ตาม วัตถุประสงค์คือให้ผู้เรียนมีความก้าวหน้าทางความรู้ให้มากที่สุด และตั้งค่านิยมในการหากความรู้ด้วยตนเองของผู้เรียนซึ่งจะช่วยให้ผู้เรียนมั่นใจและแสดงบทบาทและมีความรับผิดชอบต่อการเรียน

2. การเรียนการสอนแบบความร่วมมือ (Cooperative Learning) แนวการสอนแบบนี้พัฒนามาจากหลักน้ำใจแนวคิดและใช้หลักเทคนิควิธีการในการจัดการเรียนการสอน และเน้นให้คุณค่าในเรื่องของการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้เรียน โดยผู้สอนใช้กิจกรรมหลัก ๆ รูปแบบที่จะให้ผู้เรียนร่วมมือกันทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

แนวคิดในการสอนแบบนี้จะมีส่วนเหมือนกับแนวการสอนแบบผู้เรียนเป็นนิติบุคคล คือ การที่ผู้เรียนต้องรับผิดชอบในการเรียนของตนเองเน้นกระบวนการเรียน ผู้เรียนทำงานร่วมกันและต้องอธิบายในกลุ่มถึงที่มาของคำศัพท์ทั้งหลาย การสอนแบบนี้ส่งผลดีในการเรียนรู้ของผู้เรียน ทำให้ผู้เรียน

ต้องพึ่งพาซึ่งกันและกัน สร้างความรู้สึกร่วมกันในการทำงานให้สำเร็จซึ่งทุกคนในกลุ่มต้องมีความรับผิดชอบในงานของตนเพื่อความสำเร็จของกลุ่ม แนวการสอนแบบนี้จำเป็นต้องมีการฝึกฝนผู้เรียนในเรื่องทักษะการทำงานกลุ่ม การแสดงความคิดเห็นอย่างสุภาพ การขัดแย้ง การขอความช่วยเหลือ การอธิบาย ผู้เรียนบางคนอาจไม่คุ้นเคยกับวิธีการทำงานทางวิชาการร่วมกับผู้อื่นเข่นนึ่งก่อน แนวการสอนแบบนี้ถือว่าเป็นประโยชน์มาก เพราะสามารถนำวิธีการไปใช้ในชีวิตประจำวันและการร่วมงานกับผู้อื่นในอนาคต

การสอนแบบความร่วมมือนี้เน้นกิจกรรมที่มีความหมายตามสภาพการที่เป็นจริงเข่นให้กลุ่มไปสัมภาษณ์และนำผลการสัมภาษณ์มาเขียนรายงาน แนวการสอนเน้นการปฏิบัติ แนวคิดทฤษฎีและค่านิยมในการทำงานร่วมกัน พร้อมทั้งสร้างให้เห็นถึงคุณค่าของการแข่งขันในสังคม การใช้โครงงาน (project work) เป็นกิจกรรมในการทำงานร่วมกันช่วยทำลายกำแพงห้องเรียน โดยให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ไปด้วยห้องเรียนกับโลกภายนอกด้วยกัน (Freire, 1970) วัตถุประสงค์ของการเรียนก็เพื่อการเรียนรู้ร่วมกันมากกว่าการเรียนเพื่อสอบให้ได้คะแนนสูง

3. การบูรณาการหลักสูตร (Curricular Integration) การบูรณาการหลักสูตรก็เพื่อที่จะแก้ปัญหาการเรียนประเภทแยกส่วนในแต่ละรายวิชาและเมื่อเรียนจบช้าไม่เก็บวิชาและเริ่มเรียนวิชาใหม่ เปิดหนังสือเล่มใหม่ต่อไป ทำให้ขาดการต่อเนื่อง บูรณาการในรายวิชา ในความเป็นจริงของการปฏิบัติงานหรือการแก้ปัญหาจำเป็นต้องใช้หลักวิชา แนวการสอนแบบนี้จึงมุ่งเน้นให้ผู้เรียนมีโอกาสได้เรียนรู้ไปด้วยวิชาต่าง ๆ เข้าด้วยกัน มีจุดประสงค์ให้การเรียนที่มีความหมายมากขึ้นและเกิดทักษะในการวิเคราะห์ในรูปแบบขององค์รวม (holistic manner)

แนวคิดการสอนแบบนี้จะเน้นในเรื่องของการเรียนในส่วนรวมไปหาส่วนย่อย (whole-to-part) แทนการเรียนจากส่วนย่อยไปส่วนรวม (part-to-whole) เช่น การบูรณาการวิชาสังคมเรื่องการเปลี่ยนของสังคมโลกเข้ากับวิชาภาษาศาสตร์ที่เกี่ยวกับวิวัฒนาการทางด้านเทคโนโลยีและวิชาภาษา โดยให้ผู้เรียนได้อ่านกันคืบว้าและเขียนรายงาน เป็นต้น แนวการสอนแบบบูรณาการนี้จะใช้นำในการเรียนการสอนภาษาอังกฤษในระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย แนวคิดที่ว่าภาษาเป็นเครื่องมือในการหาความรู้ การเรียนภาษาจึงเป็นการเรียนรู้วิชาการค้านต่าง ๆ โดยผ่านตัวสัญลักษณ์ทางภาษาไม่ได้เป็นการเรียนรู้เกี่ยวกับตัวภาษาเท่านั้น

4. การเน้นความหมาย (Focus on Meaning) การวิจัยทางจิตวิทยารับรู้ (cognitive psychology) พบว่าผู้เรียนรู้ได้ดีที่สุดเมื่อมีการเชื่อมโยงและสะสานความรู้เอาไว้อย่างมีความหมาย ขณะที่การเรียนรู้จากการท่องจำและจากการพูดช้า ๆ เป็นการเรียนรู้ในระยะสั้น ๆ (short-term learning) เพื่อเป็นการขยายการเรียนรู้ระยะสั้นเป็นการเรียนรู้แบบระยะยาว (long-term learning) จึงจำเป็นต้องเน้นในเรื่องการรับรู้และเข้าใจสาระของภาษาที่ผู้เรียนต้องใช้เพื่อการสื่อสาร ออกลิเดย์ และแมทชิอสเซน (Holliday & Matthiessen, 1999) ได้กล่าวถึงเรื่องความหมาย (meaning) ว่าหมายถึง

ความเข้าใจคำและตัวบททั้งหมด (whole text) เท่า ๆ กับความเข้าใจเหตุการณ์และสิ่งที่เกิดขึ้นในชีวิตประจำวันของผู้เรียน

แนวการสอนแบบนี้เห็นขัดแย้งกับแนวการสอนของนักจิตวิทยาด้านพฤติกรรมศาสตร์ที่ว่า การเรียนรู้เกิดจากการฝึกซ้ำ ๆ แนวการสอนแบบนี้เห็นว่าการเรียนรู้อย่างมีความหมายเป็นการเรียนรู้ที่แท้จริงของมนุษย์ ความหมายจะเกิดขึ้นก็เมื่อมีข้อมูลใหม่ไปรวมเข้ากับความรู้เดิมที่มีอยู่และสร้างเป็นความรู้ใหม่จากประสบการณ์เดิม ในการสอนภาษาเน้นการเรียนจากส่วนรวมไปส่วนย่อย (whole-to-part) เม้นบริบท(contextualization) และศูนประเทบทองตัวบท (genre) บุคคลประสงค์ของการใช้ภาษาในแต่ละบริบทที่แตกต่างกัน เช่น ตามเนื้อหาสาระ ตามวาระ โอกาส และบุคคล สิ่งเหล่านี้เป็นตัวกำหนดให้มีการเลือกใช้คำและไวยากรณ์ที่แตกต่างกันออกไป ภาษาแบ่งออกเป็นสองระดับ คือ ภาษาพูดและภาษาเขียน ซึ่งมีลักษณะของข้อความรูปแบบและการใช้วาทการที่แตกต่างกัน ตามแนวคิดของอลลิดี้แลลมาร์ติน (Holliday & Martin, 1993) ภาษามีลักษณะเป็นระบบและเป็นเครือข่าย (network) สามารถนำองค์ประกอบและระบบที่อยู่ในภายนอกสร้างสรรค์เป็นความหมายได้อย่างไม่จำกัดและไม่ซ้ำซ้อน

ตามแนวคิดทฤษฎีด้านสังคมวิทยาเห็นว่า ภาษาเป็นเครื่องมือทางสังคมในการสร้างความหนาแน่นที่ต้องคำนึงถึงหน้าที่ตามระบบของภาษาและการใช้ภาษาเพื่อการสื่อสารในสังคม แนวการสอนแบบนี้จะมีการวิเคราะห์ตัวบท (text) ที่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้สื่อสารและผู้รับสาร ศึกษาการเลือกใช้คำและรูปแบบของประโยค (Linguistic features) เพื่อให้การสื่อสารนั้นตรงกับความต้องการของผู้สื่อฯ แนวการสอนแบบนี้เป็นคิดที่ต้องการนำมาใช้เพื่อแก้ปัญหาความล้มเหลวในการเรียนการสอนภาษาอังกฤษและวัฒนธรรมให้กับผู้ที่เรียนภาษาอังกฤษเป็นภาษาที่สอง หรือเป็นภาษาต่างประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการเรียนการสอนภาษาอังกฤษเพื่อชุดมุ่งหมายเฉพาะ (English for specific purposes) หรือภาษาอังกฤษเชิงวิชาการ(English for academics) แนวการสอนจะเน้นการศึกษาวิเคราะห์ภาษาตามหน้าที่ เช่น ให้ผู้เรียนอ่านข้อความ Mundane text ให้ผู้เรียนอ่านข้อความที่ต้องการให้ระบุวัตถุประสงค์ เป็นอย่างมาก หรือหน้าที่ทางสังคมของผู้พูดหรือผู้เขียนในตัวบทนั้น ให้ผู้เรียนศึกษาขั้นตอนในการสำเนอข้อความ เนื้อหาสาระในตัวบทและให้ศึกษาถึงองค์ประกอบของภาษาและความสัมพันธ์ของตัวบท (intertexuality) ที่ผู้พูดหรือผู้เขียนได้เลือกใช้เพื่อการสื่อความหมายในงานนั้น

5. ความแตกต่างที่หลากหลาย (Diversity) แนวการสอนแบบนี้เน้นเอากลางหลากหลายของผู้เรียนมาเป็นประโยชน์ในการจัดการเรียนการสอน เช่น ผู้เรียนต่างเผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา เพศ ฐานะทางสังคม และต่างระดับความรู้ ผู้สอนนำความแตกต่างดังกล่าวมาหาแนวการสอนที่ทำให้เกิดสัมฤทธิผลทางการเรียน ความหลากหลายไม่ถือว่าเป็นอุปสรรคแต่กลับเป็นจุดแข็ง

แนวการจัดการเรียนการสอนยึดหลักการของการบูรณาการทักษะหลายด้าน ลงในกิจกรรมการเรียนการสอนในแต่ละครั้งตามหลักการของ multiple intelligence คือให้จัดกิจกรรมการเรียนที่

หลากหลายเพื่อรองรับความต่างและความถนัดเฉพาะทางของผู้เรียนและเหมาะสมกับรูปแบบการเรียน เช่น ในการเรียนข้อความรู้นั้นในหลายรูปแบบเพื่อให้ผู้เรียนที่ดันตนตระหนักรูปแบบ การเขียน การอ่าน การวิเคราะห์ปัญหา ได้มีโอกาสใช้ความถนัดของตนเองในการทำงาน แนวการสอนซึ่งขึ้นกับการบูรณาการกิจกรรมที่ฝึกทักษะหลากหลายเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ การเรียนการสอนเป็นการให้โอกาสทุกคนเป็นการที่ผู้เรียนทั้งสิ้นเก่งและอ่อนได้พัฒนาไปด้วยกัน นอกจากผู้เรียนได้พัฒนาตามศักยภาพของตนยังได้พัฒนาความถนัดของตนให้ดีขึ้นและละเอียดขึ้น ในขณะเดียวกันได้เรียนรู้เพิ่มมากขึ้นจากการทำงานร่วมกับผู้อื่นที่มีความชำนาญต่างกัน

6. ทักษะการคิด (Thinking Skills) ทักษะการคิดเป็นทักษะที่สำคัญมากโดยเฉพาะในสภาพการปัจจุบันซึ่งเป็นยุคของข้อมูลข่าวสารและการโฆษณาประชาสัมพันธ์ จึงมีความจำเป็นต้องมีการพัฒนาทักษะการคิดในระดับที่สูงขึ้น (higher-order-thinking skills) หรือที่เรียกว่า ทักษะการคิดอย่างสร้างสรรค์และการคิดเชิงวิเคราะห์ วิจารณ์ (Paul, 1995) ทักษะการคิดแบ่งแยกได้หลายประเภท เช่น ทักษะการประชุมที่ใช้ข้อมูลในบริบทใหม่ การวิเคราะห์เหตุการณ์สถานการณ์ การสังเคราะห์ข้อมูล การประเมินข้อมูล ทักษะการคิดเป็นทักษะที่จำเป็นมากในการศึกษาในปัจจุบัน เพราะมีข้อมูลข่าวสารมากมายและผู้บริโภคต้องมีวิธีการที่ชาญฉลาดในการประเมินเลือกข้อมูลข่าวสารที่ได้นำเสนอเหล่านั้น

แนวทางในการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้เกิดทักษะในการคิดซึ่งเน้นการเรียนรู้ผู้เรียนกับโลกภายนอก โดยผู้สอนและผู้เรียนเน้นการวิเคราะห์สถานการณ์ที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน สังเคราะห์ ประมวลและประเมิน (Freire, 1970) ซึ่งการกระทำเหล่านี้นั้นต้องมีทักษะการคิดในระดับที่สูงขึ้น เน้นกระบวนการคิดอย่างมีคุณภาพมากกว่าผลที่เกิดขึ้นจากวิธีคิด เช่น การคิดเพื่อการแก้ปัญหาและวิเคราะห์สถานการณ์ตามแนวทางอริยสัจ 4 การคิดพิจารณาได้รับรองให้ลึกซึ้งตามหลักการโดยนิสัยมนต์สิการ (ประยุทธ์ ปัญโต, 2533) และแนวทางการสอนแบบอื่น ๆ แนวการสอนแบบนี้จึงไม่ใช่กระบวนการเด็กการรับร่วมความรู้แต่เป็นการประยุกต์ใช้ความรู้ไปใช้ในการพัฒนาเพื่อให้มีความก้าวหน้าทางการศึกษาขึ้น

การให้ทำโครงการในกลุ่มย่อยเป็นเป้าหมายหนึ่งของวิธีการฝึกทักษะการคิด ถือว่าเป็นกิจกรรมที่เป็นประโยชน์มาก เพราะผู้เรียนได้ทำกิจกรรมเพื่อนสอนเพื่อน การรับฟัง การอภิปราย โต้แย้ง การวิพากษ์วิจารณ์ที่สร้างสรรค์ การท้าทายทางความคิด รวมทั้งการวางแผนการทำงานเพื่อความสำเร็จของกลุ่ม

7. การประเมินแบบใหม่ (Alternative Assessment) ในการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา มีวิธีการประเมินโดยใช้ข้อทดสอบแบบต่าง ๆ เช่น การเลือกคำตอบที่ถูกที่สุด การระบุข้อถูกข้อผิด การเติมคำลงในช่องว่าง ซึ่งการประเมินดังกล่าวเป็นการประเมินที่ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติในชีวิตจริงและการใช้ทักษะการคิดในการดำเนินการหรือการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น ถึงแม้ว่าการวัดการ

ประเมินผลโดยใช้ข้อสอบแบบอัตนัยเพื่อประเมินทักษะการคิดต้องใช้เวลาในการดำเนินการ และการประเมินผลมีลักษณะเป็นอัตโนมัติ แต่เริ่มเป็นที่นิยมใช้มากขึ้นในยุคหลังสมัยใหม่ เพราะในการพัฒนาทักษะการคิดในระดับที่สูงขึ้นจำเป็นต้องใช้ต้องมีการประเมินผลที่สอดคล้องกัน เช่น การประเมินผลงานโครงการฉบับก่อนและฉบับสุดท้ายเพื่อถูกการพัฒนา การประเมินแฟ้มสะสมเพื่อคุณภาพน้ำหน้า ปริมาณและคุณภาพของผลงาน การใช้รูปแบบการประเมินแบบ think aloud การสืบสวนสอบถามเพื่อให้ทราบกระบวนการ (seek to investigate process)

ทางเลือกใหม่ในการประเมินผลนี้ยังรวมถึงการให้ผู้เรียนประเมินผลกันเอง เช่น การประเมินแบบ peer assessment ในการทำโครงการของงานกลุ่มหรือการทำงานเดี่ยว ซึ่งการประเมินผลแบบนี้ไม่ได้ตอบแทนการประเมินของครูแต่เป็นการฝึกทักษะการประเมินผลตนเองและการให้ข้อมูลย้อนกลับจากกลุ่ม เช่น การให้ผู้เรียนตรวจงานเขียนของเพื่อนจะช่วยให้ผู้เรียนได้ตั้งเกณฑ์การประเมินและได้ทราบถึงเกณฑ์ของการเขียนที่ประสบผลสำเร็จมีคุณลักษณะเช่นใด

8. ครูทำหน้าที่เป็นผู้ร่วมเรียน (Teachers as co-learners) แนวความคิดในการที่ให้ครูเป็นผู้ร่วมเรียนไปกับนักเรียนนี้สืบเนื่องมาจากคำตามต่าง ๆ ไม่มีเพียงคำสอนเดียว บัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นมีความซับซ้อนแตกต่างกัน และโลกนี้การเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การเรียนรู้ตลอดชีวิตจึงเป็นสิ่งจำเป็น ผู้สอนมีส่วนร่วมในการถามคำถามและตอบคำถามอย่างไม่มีที่สิ้นสุดและจะต้องปฏิบัติให้เห็นใจ ผู้เรียนจะตระหนักรู้ถึงความจริงดังกล่าว ผู้สอนมีการเรียนรู้เกี่ยวกับวิชาที่สอนและวิธีการสอนเพิ่มมากขึ้น ทุกครั้งที่ทำการสอน

ในการเรียนการสอนของยุคหลังสมัยใหม่ ครูร่วมเรียนรู้ไปกับผู้เรียน การเรียนการสอนเป็นกระบวนการทางสังคม ครูและผู้เรียนร่วมกันสร้างความรู้ ผู้สอนทำหน้าที่ผู้ให้ความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้เรียนมีการเรียนรู้ร่วมกัน การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในยุคหลังนี้คือผู้สอนและผู้เรียน เป็นผู้ที่เชี่ยวชาญในสิ่งที่กำลังปฏิบัติและสามารถเป็นผู้ทำการวิจัยปฏิบัติการ วิจัยแบบมีส่วนร่วม วิจัยเชิงคุณภาพ ซึ่งแตกต่างกับผู้เชี่ยวชาญทำการวิจัยและผู้บริหารเป็นผู้ทำการประเมินเท่านั้น และที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมคือผู้เรียนมีบทบาทในการประเมินผลการสอนของครูด้วยเช่นกัน

การนำแนวคิดดังกล่าวไปสู่ภาคปฏิบัติในการเรียนการสอนภาษา คือ การทำการวิจัยเพื่อหาทางแก้ไขและพัฒนาการเรียนการสอนในห้องเรียนของผู้สอน โดยใช้วิธีการเก็บบันทึกข้อมูล เช่น จากการสนทนาร่วมกัน สำรวจ สำรวจ สำรวจ การทำการวิเคราะห์และนำเสนอผลที่ได้มาศึกษาวิเคราะห์ สังเคราะห์เขียน เป็นรายงานการวิจัยเพื่อให้ได้ข้อความรู้ใหม่ในการปฏิบัติงานที่เพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้นจะเห็นได้ว่า ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องของการเรียนการสอนที่เน้นจากความเน้นการเรียนการสอนที่เน้นการพัฒนาผู้เรียน และแนวคิดที่ให้ครูและนักเรียนได้เรียนรู้ไปด้วยกัน

3. ลักษณะกิจกรรมการเรียนการสอน

การเรียนการสอนภาษาอังกฤษ เป็นภาษาต่างประเทศเข้ามายึดทบทวนประเทศไทยในหลาย ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคม ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ตลอดจนด้านการศึกษาและวัฒนธรรม รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวิพากษานาการและการคำนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในแต่ละด้าน ผลที่ตามมาก็คือวิธีการที่ใช้ในการเรียนการสอนจึงมีรูปแบบที่แตกต่างหลากหลายกันไป

1. วิธีการสอนโดยใช้การแปลและไวยากรณ์เป็นหลัก (The Grammar Translation Method) วิธีนี้ผู้สอนจะสอนให้ผู้เรียนแปลข้อความที่เขียนเป็นภาษาต่างประเทศ อธิบายกฎการใช้ไวยากรณ์ และคำศัพท์เปรียบเทียบจากภาษาแม่ การแปลอาจแปลจากภาษาต่างประเทศเป็นภาษาแม่หรือจากภาษาแม่เป็นภาษาต่างประเทศ

2. วิธีสอนด้วยวิธีตรง (The Direct Method) จะเน้นการเดียนแบบเป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดรูปแบบการใช้ภาษาจากนิสัยความเคยชิน (Habit formation) เรียนภาษาจากการสนทนากันทบทวนสมมติในสถานการณ์ต่าง ๆ

3. วิธีสอนโดยวิธีการของนักภาษาศาสตร์โครงสร้าง (The Structural Linguists Method) วิธีนี้จะเน้นหนักไปในเรื่องของการเตรียมการสอนและการปฏิบัติการสอน โดยใช้สื่อหรืออุปกรณ์ที่ได้สร้างขึ้นจากการวิเคราะห์ความแตกต่างกันของภาษาที่สองหรือภาษาต่างประเทศกับภาษาแม่ของผู้เรียน

4. วิธีการสอนโดยการฟัง – พูด (The Audio Lingual Method) เป็นการรวมวิธีการสอนแบบวิธีตรงและวิธีการทางภาษาศาสตร์เข้าด้วยกัน โดยยึดหลักที่ว่าการเรียนภาษาหนึ่น ควรเริ่มโดยการฟังและพูด และพัฒนาการเรียนไปสู่การอ่านและเขียนตามลำดับ มีการฝึกกระบวนการประโยค (Drill) ในการฟัง และพูดจาก รูปแบบจำลอง (Model) ตามแบบฝึกกระสวน (Pattern practice) ทักษะทั้งสี่ คือ ทักษะการฟัง พูด อ่าน และเขียน

5. วิธีการสอนโดยให้เข้าใจกฎเกณฑ์ของภาษา (Cognitive code Method) ผู้สอนจะเน้นหนักในการให้ผู้เรียนเข้าใจกฎไวยากรณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไปได้ในประ迤คหาดใหญ่ ๆ แบบและมีความหมายเดียวกัน โดยที่การเรียนจะเน้นการอ่านและการเขียนมาก่อนการฟังและการพูด

6. วิธีการสอนแบบผสมผสาน (Eclectic Method) เน้นการฝึกภาษาอย่างมีความหมายโดยการเดียนแบบ จดจำ ฝึกกระสวน และยึดเกณฑ์โครงสร้างทางภาษา เพื่อให้เกิดความสามารถในการแยกรูปแบบและโครงสร้างภาษาที่เรียนได้ เข้าใจกฎไวยากรณ์ และคิดเป็นภาษาของเขารองได้ ซึ่งสอดคล้องวิธีการสอนแบบ Community Language Learning ของ Charles A. Curran

อย่างไรก็ตาม ยังไม่มีวิธีการสอนในแบบใดที่เหมาะสมกับผู้เรียนในทุกสถานการณ์ ตามความคิดของ Peter Strevens (Strevens, 1974 : 154-159) ที่ว่าการเรียนการสอนภาษาต่างประเทศนี้ จะต้องเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบหลาย ๆ ชนิด วิธีการสอนใดเพียงวิธีเดียวที่จะเหมาะสมกับผู้เรียนทุก

สถานการณ์ย่อมเป็นไปไม่ได้
วิธีการสอนที่เหมาะสมมีดังนี้

- อาชญากรรม
- จุดประสงค์ของการเรียน
- ระดับความสามารถของผู้เรียน
- การเรียนรู้และความตั้งใจของผู้เรียน
- ภาษาที่ใช้ในการสอนเป็นสื่อกลาง
- ความลึกซึ้งในการรับการเรียนรู้

วิธีการเพื่อสอน จึงควรคำนึงถึงหลักการ ทฤษฎี จุดประสงค์ วิธีการและเทคนิคในการสอน ความคู่กันไป ตลอดจนในด้านของการเลือกใช้สื่อและอุปกรณ์การเรียนต่าง ๆ ที่เหมาะสม ที่สำคัญที่สุดในการพัฒนารูปแบบ หรือวิธีการสอนควรจะต้องคำนึงถึงผู้เรียนเป็นสำคัญ ซึ่งตามทัศนะของ คาร์โรล (Carrol, J.B. 1974 : 116-118) ได้เสนอหลักการเกี่ยวกับผู้เรียนไว้ว่าการสอนจะประสบผลสำเร็จต้องคำนึงถึงความสนใจของผู้เรียน ความสามารถของผู้เรียน ความอุตสาหะ พยายามของผู้เรียน คุณภาพในการสอน และโอกาสในการเรียนรู้ ยิ่งไปกว่านั้นกล่าวอีกใน การสอนจะต้องจัดให้ เหมาะสมกับขั้นตอนในการเรียนรู้ของผู้เรียนแต่ละคนด้วย โดยเริ่มจากขั้นการรับรู้ (Acquisition stage) ขั้นคล่องตัว (Fluency stage) ขั้นคงที่ (Maintenance stage) ขั้นนำไปใช้ (Application stage) และขั้นปรับตัว (Adaptation stage) โอเวนส์ (Owens. 1980 : 24) ยังให้ข้อคิดเห็นว่า หลักสูตรการเรียน การสอนภาษาอังกฤษจะอุบัติความจำเนินผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เรียนแทนที่จะมุ่งเน้นไปที่ภาษา กลับมุ่งเน้นไปที่ผู้เรียนโดยมีการจัดสภาพต่าง ๆ เพื่อให้ผู้เรียนได้สร้างความรู้ด้วยตนเอง ตามหลักในการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง รวมทั้งจะต้องให้ผู้เรียนเป็นผู้ลงมือปฏิบัติกิจกรรมด้วยตนเอง ความสนใจ และเหมาะสมกับวัย เนื้อหาหรือเรื่องที่เรียน ต้องสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้ ทั้งความรู้และกระบวนการเรียนรู้

แนวความคิดในการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางนี้ ถูกรวบรวมเป็น 12 วิธีการสอน คือ

1. วิธีการสอนแบบใช้บทบาทสมมติ
2. วิธีการสอนแบบใช้กระบวนการเชิงยุทธศาสตร์
3. วิธีการสอนแบบใช้บทเรียนสำเร็จรูป
4. วิธีการสอนแบบศูนย์การเรียน
5. วิธีการสอนแบบใช้ชุดการสอน
6. วิธีการสอนแบบใช้คอมพิวเตอร์ช่วยสอน
7. วิธีการสอนแบบโครงงาน
8. วิธีการสอนแบบแก้ปัญหา

ซึ่งองค์ประกอบที่สำคัญที่ผู้สอนควรพิจารณาในการเลือก

9. วิธีการสอนแบบความคิดรวบยอด
10. วิธีการสอนแบบใช้กระบวนการการกุ่มสัมพันธ์
11. วิธีการสอนแบบสืบเสาะความรู้เป็นกลุ่ม
12. วิธีการสอนแบบการเรียนรู้แบบร่วมมือ

จะเห็นได้ว่า บทบาทของครุผู้สอนภาษาอังกฤษจะน้อยลงถ้ายเป็นเพียงผู้ชี้แนะให้คำปรึกษา ตรวจความก้าวหน้า และช่วยเหลือ ไม่ใช่แค่สอนตามหนังสือหรือบทเรียนที่แน่น โดยเฉพาะในยุคที่ เป็น E-study E-learning หรือ E-teaching

การสอนภาษาอังกฤษที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางและเป็นการศึกษาตามความประสงค์ของ ผู้เรียน (Education on demand) ในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการสอนในระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา หรือระดับอุดมศึกษา ซึ่งสามารถสอนเนื้อหาโดยใช้วิถีทางน้อยลงได้ เลือกสถานที่สอนได้ หากใช้ ทางเลือกใหม่ คือการสอนภาษาผ่านเครื่องข่ายอินเตอร์เน็ต อันจัดเป็นเทคโนโลยีทางการศึกษาที่กำลัง ได้รับความนิยมและเป็นทางเลือกใหม่ในการเรียนรู้ที่สามารถเลือก ซึ่งการเรียนการสอนที่ว่านี้ จัดเป็นโดยเป็นการเรียนรู้แบบผสมผสาน(Mixed mode Learning) และส่วนเสริมการแสวงหาความรู้ ต่าง ๆ ด้วยตนเองได้ (Self Access Learning : SAL)

1. วิธีการสอนแบบเงียบ (Silent way) เป็นวิธีสอนที่ยึดหลักว่าผู้สอนต้องเป็นฝ่ายเงียบมาก ที่สุด และให้ผู้เรียนได้มีโอกาสฝึกปฏิบัติทางภาษามาก หลักการสำคัญของวิธีสอนนี้ที่เน้นให้ผู้เรียน ฝึกคิดแก้ปัญหาแบบลงดุก เพื่อให้เกิดการเรียนรู้จากการคิดและแก้ปัญหาด้วยตนเอง ผู้สอนจะน้อย ที่สุด โดยให้ผู้เรียนร่วมกันคิดและแก้ปัญหาซึ่งกันและกัน ผู้เรียนได้มีโอกาสแสดงออกทางภาษาได้ มาก จะฝึกให้ผู้เรียนคิดอย่างเป็นขั้นตอน ผู้สอนจะพูดน้อยที่สุด โดยให้ผู้เรียนร่วมกันคิดและ แก้ปัญหาซึ่งกันและกัน ผู้เรียนได้มีโอกาสแสดงออกทางภาษาได้มาก จะฝึกให้ผู้เรียนคิดอย่างเป็น ขั้นตอน ผู้สอนจะพูดน้อยที่สุด โดยพูดเพียงเพื่อเป็นตัวอย่าง ผู้เรียนต้องตั้งใจฟัง จดจำและพยายาม สรุปให้ได้ว่าสิ่งที่ผู้สอนพูดนั้นมีความหมายว่าอย่างไร

กิจกรรมการเรียนการสอน จัดให้ผู้เรียนในวิธีสอนแบบเงียบนี้ จะมีลักษณะช่วยให้ผู้เรียนเกิด ความคิดและให้การตอบสนองในการเรียนการสอน โดยผู้เรียนจะนิ่งมากที่สุดและจะให้หลักการ เนื้องตื้นเท่านั้นเกี่ยวกับการหลักทางภาษาศาสตร์ เป็นการพัฒนามาจาก การสอนแบบให้เข้าใจ กฎเกณฑ์ของภาษา

2. วิธีสอนแบบโดยตอบทางสรีระ (Total Physical Response Method) การสอนด้วยวิธีนี้จะ นุ่งเนื้นการพัฒนาทักษะต่าง ๆ ด้วยการให้ผู้เรียนฟังด้วยความเข้าใจก่อนลงมือปฏิบัติการทางภาษา หลักความเข้าใจมีประเด็นสำคัญดังนี้

1. ความเข้าใจในภาษาอย่อมมากก่อนทักษะอื่น ๆ
2. การสอนให้ผู้เรียนพูด

3. การสอนภาษาควรเน้นที่ความหมายของภาษามากกว่ารูปแบบ
4. หักห้ามการฟังจะช่วยค่ายโดยไปสู่หักห้ามอื่น ๆ ได้
5. การสอนภาษาต้องลดความตึงเครียดให้น้อยที่สุด

กิจกรรมการเรียนการสอน ฝึกผู้เรียนโดยใช้ประโยชน์คำสั่งเป็นกิจกรรมหลักของการสอน ผู้เรียนจำเป็นต้องได้ตอบทางสรีระเพื่อยังไม่สามารถใช้ภาษาในการสนทนากัน ในระยะแรกของการเรียนการสอนนั้น ผู้เรียนไม่ต้องพูด ค่อยฟังผู้สอนและปฏิบัติตาม หลังจากที่ผู้เรียนได้ฝึกปฏิบัติตามคำสั่งน้อย ๆ ก็จะสามารถออกคำสั่งได้เอง

3. วิธีสอนแบบซักถาม มุ่งให้ผู้เรียนใช้ภาษาอังกฤษอย่างเป็นธรรมชาติ จัดบรรยากาศในห้องเรียนจะให้ความตระหนักสนใจผู้เรียน การฝึกภาษาณั้นผู้สอนจะไม่แสดงให้รู้ว่าผู้เรียนกำลังถูกบังคับ ในแต่ทางตรงกันข้ามผู้เรียนจะได้เรียนอย่างเป็นธรรมชาติ มุ่งเน้นที่การสนทนากันเป็นหลัก

กิจกรรมการเรียนการสอน ผู้สอนเปิดเทปบทสนทนากันและเปิดเพลงบรรเลงประกอบกัน ๆ สอนคำศัพท์และสำนวนจากบริบทของเนื้อเรื่องที่อ่าน เสริมความจำด้วยการให้ผู้เรียนฝึกสมาร์ตด้วยการหลับตา กำหนดคอมหมาดไข่เข้า – ออกเป็นจังหวะ ขณะเดียวกันผู้สอนอ่านเนื้อหาเพื่อให้ผู้เรียนสร้างภาพไปตามเรื่อง

4. วิธีสอนแบบกลุ่มสัมพันธ์ (Community Language Learning Method) วิธีสอนแบบกลุ่มสัมพันธ์ใช้หลักให้คำปรึกษาหรือการใช้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ผู้มีปัญหา ผู้เรียนและผู้สอนมีความสัมพันธ์กันในฐานะผู้ขอคำปรึกษาและผู้ให้คำปรึกษา ในระหว่างการเรียนการสอนนั้น ผู้เรียนจะกระซิบถามข้อความจากผู้สอนเป็นภาษาแม่ จากนั้นผู้สอนแปลเป็นภาษาต่างประเทศ การเรียนรู้ภาษาจะเกิดขึ้นได้ดี หากผู้เรียนได้ปฏิสัมพันธ์ร่วมกับผู้อื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกิดจากการทำกิจกรรมกลุ่มร่วมกัน การให้คำปรึกษาและกำลังใจที่ดีแก่ผู้เรียนที่มีปัญหาจะทำให้ผู้เรียนเกิดความรู้สึกมั่นใจในการเรียนมากขึ้น

กิจกรรมการเรียนการสอน ผู้เรียนแต่ละกลุ่มเลือกหัวข้อ (Topic) ในการสนทนากัน ผู้สอนโดยช่วยเหลือโดยแปลจากภาษาแม่เป็นภาษาต่างประเทศ ในแต่ละครั้งผู้เรียนจะพูดตามแล้วอัดลงในเทปผู้สอนทดลองเพื่อสอนศัพท์และโครงสร้างของประโยชน์ ผู้เรียนแต่ละกลุ่มช่วยกันสร้างประโยคใหม่แล้วเสนอต่อผู้สอนและเพื่อน ๆ ในชั้น

5. ความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศในชั้นเรียน

สิ่งแวดล้อมและบรรยากาศในชั้นเรียนเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อการเรียนรู้ของผู้เรียน ซึ่งเป็นตัวแปรที่ทำให้ผู้เรียนมีความสุขหรือไม่มีความสุขในการเรียนรู้ เพราะฉะนั้นสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ภายในบริเวณโรงเรียนหรือบรรยากาศในการจัดการเรียนรู้ซึ่งมีความสำคัญเป็นอย่างมากอีกประการหนึ่ง

สุพิชญา ชีรกุล และคนอื่น ๆ (2524 : 182-1874) กล่าวว่า สิ่งแวดล้อมมีอิทธิพลต่อผู้เรียนที่เอื้ออำนวยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ ถ้าผู้บริหารสร้างสิ่งแวดล้อมภายในโรงเรียนให้เป็นสิ่งแวดล้อมที่ดี

และได้เสนอแนวทางการจัดสิ่งแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการเรียนการสอนไว้หลายประการ สรุปได้ดังนี้

1. สภาพโรงเรียนและห้องเรียน โรงเรียนจัดอาคารสถานที่ถูกหลักวิชา เช่น การวางแผนอาคารถูกทิศทาง ได้รับแสงเพียงพอ ไม่มีเสียงดังรบกวน ตรงทิศทางลม ไม่ร้อนอบอ้าวจนเกินไป กายในตกแต่งด้วยสิ่งที่สวยงาม หรือหาสิ่งที่สอดคล้องช่วยให้บรรยายการรับรู้น่าเรียน สภาพห้องเรียน ควรยืดหยุ่นได้ตลอดเวลา บริเวณอาคารควรสะอาดสวยงาม โต๊ะเก้าอี้เพียงพอ ขนาดเหมาะสมกับผู้เรียน สิ่งเหล่านี้มีความจำเป็นที่จะสร้างเสริมการเรียนการสอนให้ได้ผลดี

2. หลักสูตร หลักสูตรคือแนวทางที่โรงเรียนจะจัดประสบการณ์ให้แก่เด็กเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ หลักสูตรที่ดีจะต้องจัดให้ตรงกับความมุ่งหมายของการศึกษา ตรงความต้องการของเด็กแต่ละวัย

3. แบบเรียนและบทเรียน แบบเรียนเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่ทำให้เด็กเกิดการเรียนรู้ และถือว่าเป็นอุปกรณ์การศึกษาที่โรงเรียนขาดเสียไม่ได้ มีอิทธิพลสูงที่ครูสามารถจัดให้นักเรียนได้ก็คือ การจัดบทเรียน บทเรียนที่นำมาสอนเด็ก ครุพัฒนารณาเลือกสรรแต่เฉพาะที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อนักเรียน เหมาะสมกับวัย หรือความรู้ความสนใจ ความต้องการของเด็กและห้องดื่น

4. อุปกรณ์การศึกษา อุปกรณ์การศึกษาเป็นเครื่องช่วยให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้ได้อย่างดีและง่ายขึ้น การจะใช้วัสดุอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนให้ได้ผลดีนั้นขึ้นอยู่กับทักษะและความสนใจของครู อุปกรณ์นั้น ๆ จะเหมาะสมกับเนื้อหา เวลา และใช้ได้ถูกต้อง เทคนิคการใช้อุปกรณ์เพื่อการทราบว่า เด็กได้รับความรู้ที่เรียนไปมากน้อยเพียงใด

5. กิจกรรมต่าง ๆ ในการเรียนการสอน กิจกรรมคือพฤติกรรมที่แสดงออกแล้วทำให้เกิดการเรียนรู้ที่เกิดขึ้นจริงหรือไม่ขึ้นอยู่กับกิจกรรมที่ทำนั้นตรงกับจุดมุ่งหมายที่วางไว้หรือไม่ หากน้อยไป กิจกรรมที่ดีควรเป็นกิจกรรมที่ผู้เรียนกระทำแล้วเกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง กิจกรรมมีหลากหลาย หลากหลายร่างที่ครูจัดให้เด็กได้ เช่น กิจกรรมเกี่ยวกับการพูด การเขียน กิจกรรมที่เกี่ยวกับการสร้างและประดิษฐ์ และกิจกรรมเกี่ยวกับการแสดง เป็นต้น

6. เวลาและโอกาส การเรียนจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพขึ้นอยู่กับเวลาเช่นเดียวกันครูจะต้องจัดสรรเวลาให้เหมาะสมกับวิชานี้อหานี้จะสอน เวลาควรมีการยืดหยุ่นไปตามเนื้อหา หรือสาขาวิชา ไม่ควรมีกฎเกณฑ์ตายตัว

7. สถานที่ สถานที่ใช้ในการเรียนนั้น อาจไม่ได้หมายถึงห้องเรียนเพียงอย่างเดียว บางครั้งอาจเป็นสนามโรงเรียน หรือสถานที่ไปพักนักศึกษาด้วย สถานที่จึงมีส่วนช่วยสร้างความรู้สึกและบรรยายกาศของการศึกษาล่าเรียน การเปลี่ยนแปลงบรรยายกาศในการเรียน ช่วยให้ผู้เรียนไม่เบื่อหน่าย ช่วยให้สังคมของเด็กดีขึ้น อย่างไรก็ได้สถานที่ที่จะใช้เรียนจะต้องไม่มีเสียงรบกวนจนไม่สามารถใช้

สามารถได้ จะต้องไม่วิเวกวัง่วงจนดูลีกลับน่ากลัว ไม่เสียงกับหรือใกล้สิ่งที่เป็นอันตรายหรือสกปรก และสถานที่นั้นจะต้องเป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอนโดยตรง

8. ผู้เรียน การเรียนการสอนจะเกิดขึ้นได้และเป็นผลดี ก็ต่อเมื่อผู้เรียนมีความพร้อมความสนใจที่จะศึกษาหาความรู้และรับรู้ ครูจะต้องกระตุ้นให้ผู้เรียนเกิด ความพร้อมที่จะเรียนหรือเมื่อผู้เรียนเกิดความพร้อมที่จะเรียนก็ควรให้โอกาสแก่ผู้เรียนทันที ครูผู้สอนจะต้องหมั่นสังเกตพฤติกรรมของผู้เรียน หากแสดงความรู้สึกว่า มีความวิตกกังวล มีความข้องคับใจ ครูต้องช่วยลดความรู้สึกนั้น ๆ เติมก่อน พยายามสร้างบรรยากาศที่จะให้ผู้เรียนใช้ความสามารถสูงสุดของตนเอง

9. ผู้สอนและวิธีสอน ครูถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดประการหนึ่งที่จะช่วยให้การเรียนการสอนประสบผลดี นักการศึกษาต่างประเทศและการวิจัยการศึกษาได้ระบุไว้แล้วว่า ยังไม่มีอุปกรณ์สอนใด ๆ ในโลกนี้ที่จะใช้ทดแทนครูที่มีความสามารถในการสอนได้ สำหรับการสอนคือการสร้างสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ในตัวผู้เรียน การสอนจะได้ผลดีหรือไม่ขึ้นอยู่กับตัวผู้สอนและสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ที่ก่อตัวมาแล้วทั้งหมด

การเรียนการสอนจะดีหรือไม่นั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ หมาย เช่น ระบบการวัดผลที่มีประสิทธิภาพ ระบบบริการห้องสมุด ระบบโสตทัศนูปกรณ์ ศูนย์เอกสาร ศูนย์หนังสือ วัสดุอุปกรณ์ การศึกษาและเทคโนโลยีใหม่ ๆ สิ่งเหล่านี้จะช่วยเร้าความสนใจให้ผู้เรียนสนใจที่จะเรียนทั้งยังเร้าให้ผู้เรียนจดจำได้นานอีกด้วย (วิจิตร ศรีสะอ้าน. 2518 : 52-53) ดังนั้น สถานศึกษาและผู้สอนจึงควรสร้างหรือสนับสนุนให้มีบรรยากาศทางวิชาการขึ้น เช่น จัดกิจกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับภาษาอังกฤษ และสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์ภาษาอังกฤษ เป็นต้น

ธีระ รุญเจริญ (2526 : 61) ได้ศึกษาสภาพแวดล้อมทางการเรียนในห้องเรียน พฤติกรรมของครูและพฤติกรรมของนักเรียน ได้ผลสรุปว่า บุคลิกลักษณะของครู ทักษะของครู และพฤติกรรมในชั้นเรียนของนักเรียนมีความสัมพันธ์กับบุคลิกลักษณะของครู ทักษะของครู และพฤติกรรมในชั้นเรียน ดังนั้นครูควรสร้างสภาพแวดล้อมทางการเรียนการสอน ให้สอดคล้องกันระหว่างผู้สอนกับผู้เรียน คือ ผู้สอนมีความเป็นกันเอง เข้าใจ และเห็นอกเห็นใจผู้เรียน แต่ในขณะเดียวกัน ก็อยู่ที่จะให้เห็นถึงความเหมาะสมสมถูกต้อง และมีวินัยในการเรียนพร้อมกันไปด้วย การให้ข้อติชมอย่างยุติธรรม ตรงไปตรงมา เตือนไปด้วยความหวังดี จะช่วยให้บรรยากาศเกี่ยวกับการสอนที่จะช่วยให้เกิดการเรียนรู้ดีขึ้น โดยสำรวจความคิดเห็นของอาจารย์คณะต่าง ๆ จำนวน 1,237 คน ผลปรากฏว่า ลักษณะสภาพแวดล้อม และบรรยากาศด้านบุคลิกภาพของผู้สอน เช่น ผู้สอนเป็นคนมีอารมณ์ขัน กระฉับกระเฉง สนใจในวิชาที่สอน ให้ความจริงและเป็นกันเองกับผู้เรียน ทำให้การสอนมีประสิทธิภาพดีขึ้น

กอบกุล รังสิยะโรจน์ (2527 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง กิจกรรมภาษาอังกฤษนอกรห้องเรียนกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนภาษาอังกฤษ ของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6

ในกรุงเทพมหานคร พบว่า ตัวแปรทั้งสองมีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 01 นอกจากนี้ ศศิธร จ่างภากรณ์ (2533 : 113114) ยังพบอีกด้วยว่า นักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมทักษะการเรียนภาษาอังกฤษของชั้นเรียน มีความพอใจกับบรรยายและอ่านเข้าร่วมกิจกรรมตลอดจนสามารถนำความรู้ที่ได้จากการเข้าร่วมกิจกรรมเสริมไปใช้ในชีวิตประจำวันและที่สำคัญ นักเรียนมีผลลัพธ์ด้านทักษะการเรียนภาษาอังกฤษสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

สงัด อุทรายานนท์ (2525 : 5) กล่าวว่า การสอนเป็นกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนและผู้เรียน ซึ่งมีจุดมุ่งหมายให้มีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมที่ระบุไว้ตามจุดมุ่งหมายของการศึกษา ส่วน ธีรบุตร์ เสนอวงศ์ ณ อยุธยา (2525 : 125) ได้ให้ความหมายของพฤติกรรมในการเรียนการสอนว่า เป็นกระบวนการทำหรือกิจกรรมที่ครูและนักเรียนแสดงออกเพื่อนudge พัฒนานักเรียนในด้านความรู้ เจตคติ และทักษะ ตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ถ้าครูเป็นผู้แสดงออกที่เรียกพฤติกรรมการสอนของครู ด้านนักเรียน เป็นผู้แสดงออกที่เรียกพฤติกรรมการเรียนของนักเรียน

ราพร พุ่มณี (2529 : 19) กล่าวไว้ว่า “พฤติกรรมการสอน คือการกระทำหรือกิจกรรมที่ครูแสดงออก เพื่อนudge พัฒนานักเรียนในด้านความรู้ เจตคติ และทักษะตามจุดมุ่งหมายที่วางไว้” สถาคลถ้อง กัน แฟลนเดอร์ (Flanders. 1970 : 4) ได้กล่าวถึงพฤติกรรมการสอนไว้ว่า หมายถึง การกระทำการของครูที่เกิดขึ้นในระหว่างการปฏิสัมพันธ์ในชั้นเรียน

จากความหมายของพฤติกรรมการสอนดังกล่าวข้างต้น อาจสรุปได้ว่า พฤติกรรมนี้เป็นการปฏิบัติของครู โดยส่วนรวม ซึ่งเกิดขึ้นในกระบวนการเรียนการสอนในชั้นเรียน โดยมีจุดมุ่งหมาย ที่จะพัฒนานักเรียนทั้งในด้านความรู้ เจตคติ และทักษะตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้

คาร์ทไรท์ และ คาร์ทไรท์ (Cartwright and cartwright. 1984 : 138) ได้แสดงความเห็นในเรื่องนี้ว่าพฤติกรรมการสอนของครูมีส่วนสำคัญยิ่งในการชี้แนะพฤติกรรมการเรียนที่เกิดขึ้นหรือไม่เกิดขึ้น ในห้องเรียน ส่วน ธีรบุตร์ เสนอวงศ์ ณ อยุธยา (2524 : 125) ก็กล่าวไว้เช่นกันว่า พฤติกรรมการเรียนจะดำเนินไปด้วยดี ย้อนด้วยอาศัยพฤติกรรมการสอนที่ดี แสดงให้เห็นว่าครูมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของนักเรียนเป็นอย่างมาก ดังนั้นพฤติกรรมการเรียนของนักเรียนจะเหมาะสม เช่น นักเรียนไม่ถึงพอใจที่จะเรียน ขาดความสนใจขณะครุภำพสอน ไม่กล้าแสดงออก พฤติกรรมเหล่านี้ล้วนหนึ่งเป็นผลมาจากการพุติกรรมการสอนของครูที่ไม่ไม่เหมาะสม

ด้วยเหตุนี้นักการศึกษา เช่น พนัส หันนาคินทร์ (2524 : 179) จึงให้ความเห็นว่า พฤติกรรมการสอนหรือวิธีสอนของครูนั้น มีความสำคัญยิ่งกว่าเนื้อหาหรือความรู้ที่สอนจริงเสียอีก เพราะครูต้องรู้จักใช้วิธีการสอนที่ดี และมีพฤติกรรมการสอนที่เหมาะสม จึงจะทำให้นักเรียนมีความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาริชานนี้ได้ และไฟฟาร์ย์ สินลารัตน์ (2524 : 49-86) ได้กล่าววิธีสอน บทบาทของอาจารย์ และบรรยายการเรียนการสอนในระดับอุดมศึกษาว่า การสอนของอาจารย์ควรเน้นการ

สร้างเสริมให้นักศึกษามีความส่ามารถในการเรียนรู้เป็นสำคัญ บทบาทที่สำคัญของอาจารย์ คือ เป็นผู้คงชี้แนะแนวทางและวิธีการให้ผู้เรียนประสบความสำเร็จในการเรียน ซึ่งบทบาทและวิธีการสอนของอาจารย์ จะมีคุณภาพมากน้อยเพียงใดนั้นขึ้นอยู่กับการเตรียมตัวของอาจารย์ อาจารย์ควรมีความเข้าใจในบทบาทของตนเองและปฏิบัติตามลักษณะของอาจารย์ที่ดี งานที่อาจารย์ปฏิบัตินี้มี 2 ลักษณะก็คือ ลักษณะทางความรู้หรือสถาปัญญาทั่วไป หมายความว่า อาจารย์จะต้องรู้ เนื้อหาที่สอน และจะต้องมีทักษะทางสัมพันธภาพที่ดีด้วย จึงจะช่วยให้ประสบผลสำเร็จในการสอน

นอกจากนี้ เคสี (Casey. 1986 : 30-A) ได้ศึกษาพบว่าการร่วมกิจกรรมของนักเรียนชายในระดับมัธยมศึกษา มีความสัมพันธ์ทางบวกกับระดับคะแนนเฉลี่ยของนักเรียน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ อัล-คาร์นี (Al-Karmi.1987 : 3248-A) ที่พบว่า การเข้าร่วมกิจกรรมนอกหลักสูตรในระดับมัธยมศึกษา มีความสัมพันธ์ทางบวกกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในระดับมัธยมศึกษา

ส่วน โโคแกน (Cogan. 1975 : 135) มีความเห็นว่าความสัมพันธ์ที่เป็นมิตรระหว่างอาจารย์กับนักศึกษาจะทำให้การเรียนของนักศึกษาดีขึ้น หากอาจารย์และนักศึกษามีความสัมพันธ์ต่อกันมากเพียงใด นักศึกษาก็สามารถพัฒนาความสามารถในการเรียนรู้ได้สูงถึงขีดสุด ได้มากเพียงนั้น นอกนั้นลักษณะความสัมพันธ์ของอาจารย์กับนักศึกษาจะมีอิทธิพลต่อความสนใจในวิชาที่เรียนของนักศึกษา ความศรัทธาที่นักศึกษามีต่ออาจารย์จะช่วยให้นักศึกษามีทัศนคติที่ดีต่อการเรียน ส่งผลให้ผลการเรียนดีขึ้น ความเห็นของ โโคแกนสอดคล้องกับงานวิจัยของ วัลลภา เพพหัสдин ณ อยุธยา (2527 : 142) ซึ่งศึกษาวิจัยองค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการเรียนการสอน คือ ความสนใจวิชาที่เรียน ผู้สอนมีความเป็นกันเองและวิธีสอนของอาจารย์ อีกทั้งปัจจัยที่มีผลทำให้นักศึกษาสนใจเรียนมากที่สุด 3 ปัจจัย ได้แก่ สอนเตรียมการสอนดี มีความเป็นกันเอง และกระตือรือร้นในการสอน นอกจากนี้จากการศึกษาสภาพแวดล้อมมหาวิทยาลัยสองผลงานครินทร์ ในทัศนะของนักศึกษาและอาจารย์

นอกจากนี้ เยาวนาถ อุ�ยมกุล (2528 : 91) ยังพบว่า อาจารย์และนักศึกษามีทัศนะต้านการเรียนการสอนในระดับสูงว่า อาจารย์มีความรู้ความสามารถลึกซึ้งในวิชาที่สอน อาจารย์ให้ความเป็นกันเองกับนักศึกษา นักศึกษาอาจใช้สื่อในการฟังคำบรรยาย ไม่ส่งเสียงอะไรประคุย การยอมรับความคิดเห็นของนักศึกษา และนักศึกษาในชั้นมีความสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิด

ลูวิน และคนอื่น ๆ (Lewin and others. 1939271-279) ได้ศึกษาเกี่ยวกับบรรยายกาศในชั้นเรียน จากการวิจัยพบว่ามักเรียนอยู่ในชั้นเรียนแบบอัตราชีปไทด์ จะมีแนวโน้มให้เด็กเกิดนิสัยรกราน หยาบกระด้าง ไม่มีความเห็นใจหรือรู้จักร่วมน้อในทางที่ดีต่อกัน ส่วนชั้นเรียนที่มีบรรยายกาศประชาชีปไทด์ นั้นกลับจะส่งเสริมให้นักเรียนรู้จักสามัคคี ป้องกันเป็นมิตรต่อกัน การเรียนก็จะราบรื่น เพราะรู้จักสิทธิหน้าที่ มีบรรยายกาศที่ส น่ายใจ น่าเรียน เพราะครูรู้จักขัดความกดดันเกรงกลัวใด ๆ โดยใช้เหตุออกไปจากชั้นได้

สมิธ (Smith, 1961 : 611) ได้ศึกษาเกี่ยวกับบรรยายการในโรงเรียนและห้องเรียนปรากฏว่า ห้องเรียนมีผลต่อการพัฒนาการสร้างสรรค์ของนักเรียนมาก ห้องเรียนที่นักเรียนสามารถแสดงความคิดเห็นใหม่ ๆ แปลง ๆ ของตนเอง ได้เฉพาะได้เต็มที่ ย่อมเป็นห้องเรียนที่สนับสนุนการคิดสร้างสรรค์ของนักเรียน

เบอร์nard (Bernard, 1960 : 265-267) ได้ศึกษาร่องสุขภาพจิตของนักเรียน สรุปได้ว่างานการเรียนการสอนส่วนใหญ่เกิดขึ้นในโรงเรียน ดังนั้นจึงต้องคำนึงถึงบรรยายการของชั้นเรียน

6. การจัดครูเข้าสอนแทน

กิติมา ปรีดีดิลก (2532 : 65) ได้กล่าวถึงการจัดครูเข้าสอนแทนว่าเป็นสิ่งที่ผู้บริหารหรือผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายวิชาการจะต้องรู้จักเลือกครูผู้สอนให้เหมาะสมกับแต่ละวิชาและระดับชั้น และความสามารถของผู้เรียน นอกจากครูผู้สอนจะมีความสามารถปักปักรองดูแลเด็กนักเรียนให้อยู่ในกรอบ หรือแนวทางที่ต้องการ

กรมสามัญศึกษา (2532 : 40-41) ได้กำหนดรายละเอียดเกณฑ์มาตรฐานของงานวิชาการ ด้านการจัดครูเข้าสอนแทนดังนี้

1. มีแนวในการจัดครูเข้าสอนแทนที่แน่นอนและเหมาะสม
2. ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
3. การจัดครูเข้าสอนแทน ต้องคำนึงถึงความรู้ความสามารถและความอดทนดีในสาขาวิชา นั้น หรือการใช้อุปกรณ์ เช่น ชุดการสอน บทเรียนสำเร็จรูปแทนครูที่ขาด
4. มีการจัดทำข้อมูลสถิติจำนวนครัวเรือนสอนแทน และจำนวนครัวที่ไม่ได้ทำการสอนของครูอาจารย์
5. มีการประเมินผลเพื่อปรับปรุงพัฒนาการจัดครูเข้าสอนแทน

4. การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ

กรมสามัญศึกษา (2536 : 9-10 , 65-67) ได้เสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาและส่งเสริม ทางด้านวิชาการ ไว้ดังนี้

1. การแบ่งงานให้ครูไปศึกษาค้นคว้าให้ลงมือทำด้วยตนเอง วิธีนี้จะช่วยเพิ่มความรู้ให้แก่ครูโดยตรง ซึ่งที่ควรคำนึงถึงคือ การศึกษาค้นคว้าดังกล่าวควรเป็นเรื่องที่ครูสนใจ เหมาะสมกับความสามารถ ความอดทนและความต้องการ
2. การสังเกตการสอนการเรียน ในเรื่องนี้ควรจะมีความรู้เกี่ยวกับทักษะครูและปัญหาเกี่ยวกับ การสอน ไม่ควรตัดสินการทำงานของครูโดยการดูการสอนเพียงด้านเดียว ควรจะมีโอกาสพบปะ พูดคุยกับครู ซึ่งให้เห็นชุดคิ่นของครูในการสอน ส่วนใหญ่อ่อนควรกล่าวและขอร้องให้ครูปรับปรุงการ

สอนของตน การสังเกตการสอนให้เน้นเรื่องการจัดสภาพการเรียนรู้ วิธีการเรียนการสอน วินัยในห้องเรียน และผลที่ได้จากการเรียนรู้

3. การทดลองในห้องเรียน ครุครัวได้รับการสนับสนุนหรืออูงใจให้รู้จักกิดศักดิ์ศรัทธาสอนใหม่ๆ เทคนิคในการใช้วัสดุ อุปกรณ์เพื่อช่วยการสอน มาทดลองในห้องเรียน เพื่อหาวิธีการที่จะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการเรียนสูง ทั้งนี้นักเรียนและผู้ปกครองควรจะได้รับทราบการทดลองสนับสนุนให้ได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่าย

4. การศึกษาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ หลังจากได้ทำร่วมกันกับครุ หากเห็นว่าครุครัวได้รับความเข้าใจ หรือประสมการบางอย่าง โดยเข้ารับการอบรมในวิชาลัยหรือมหาวิทยาลัยก็ควรจะสนับสนุนให้เข้าร่วมกิจกรรมนี้ โดยอาจทำเรื่องขอเข้าฟังโดยไม่ต้องการหน่วยกิต หรือวุฒิบัตรก็ได้

5. การสอนหน้ากับครุ อาจทำได้โดยการพับประสานหน้ากับครุอย่างไม่เป็นทางการ คือ ให้มีความสัมพันธ์กันกับเพื่อนร่วมงานมากที่สุดเท่าที่จะมากได้ การสอนหน้าอาจทำได้หลายแบบ เช่น แบบให้ครุตามปัญหาที่ข้องใจแบบสอนหน้ากันระหว่างรับประทานอาหาร พักผ่อน การออกเล่าเรื่องราวด้วยที่ผ่านพบหรือการเด่าเรื่องที่ได้ประชุมเป็นทางการ

6. การสาธิตการสอน โรงเรียนอาจจะเชิญศึกษานิเทศก์หรือวิทยากร พิเศษมาสาธิตวิธีการหรือทักษะบางอย่างที่จะเป็นประโยชน์ต่อครุและมีโอกาสสอนหน้าซักถามหลังการสังเกต และการสาธิตแล้ว

5. การประเมินผลงานทางวิชาการ ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายวิชาการหรือหัวหน้าหมวดวิชาอาจจะประเมินผลหรือสนับสนุนให้ครุได้รู้จักประเมินผลงานวิชาการของตนเองหรืออาจให้ผู้อื่นร่วมงานช่วยประเมินผลให้ จะเป็น ประโยชน์แก่ครุที่ดำเนินการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงวิธีการสอนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การประชุมหรือสัมมนาทางวิชาการ เป็นการช่วยให้ครุได้ค้นคว้าต่อวิชาการใหม่ๆ และต่อความคิดสร้างสรรค์ รวมทั้งการวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียน

6. การเสนอแนะให้อ่านหนังสือ ผู้บริหารควรกระตุ้นหรือเร้าให้ครุเกิดความสนใจและมีนิสัยรักการอ่านต่อราหรือการสารให้มากขึ้นและการขัดสรร ต่อราสารหรือผลการวิจัยใหม่ ๆ ไว้ในห้องสมุดให้มาก หรือทำบรรณานุกรมของหมวดวิชาไว้ใช้ก็ได้

7. การเลือกสรรและการฝึกใช้วัสดุการสอน เช่น หนังสือ แบบเรียน อุปกรณ์การสอน โสตทัศน์ปกรณ์ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างบรรยายกาศความริเริ่มและความเพลิดเพลินในอาชีพมากขึ้น

8. การจัดเอกสารเผยแพร่ เช่น bulletin วารสาร หรือหนังสือพิมพ์เพื่อเผยแพร่ความเคลื่อนไหว และเป็นการแนะนำสิ่งใหม่ ๆ เช่น อุปกรณ์การสอนใหม่ วิธีการสอนใหม่ ๆ รวมทั้งผลการทดลองของครุ

9. การทำวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อศึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นในห้องเรียนร่วมกัน เช่น ปัญหาเด็กเรียนช้า ปัญหาพัฒนาการของเด็ก เป็นต้น

10. การจัดห้องวิชา หรือห้องปฏิบัติการหลักสูตร เป็นแหล่งวิทยาการที่จะแสดงวัสดุ อุปกรณ์การสอน หนังสือ คู่มือ ตัวรา จะกระตุ้นการทำงานของครุภัลลัจด้วยย่างดีและเหมาะสมแล้ว จะเป็นประโยชน์อย่างมาก เพราะวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ มีอยู่ และพร้อมที่จะนำออกนำไปใช้

11. การศึกษานอกสถานที่เป็นการเพิ่มประสบการณ์ให้ตรงกับความต้องการที่สุด เพราะเป็นการเรียนรู้ตามสภาพจริง ควรจะต้องวางแผนการไปเยี่ยมสถานที่ต่าง ๆ ทั้งที่อยู่ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ครุภัลลัจด้องศึกษาและประเมินผลการไปทัศนะศึกษาแต่ละครั้งด้วย

12. การฝึกการบรรยายและการอภิปราย ได้แก่ การเชิญวิทยากรมาบรรยายพิเศษ ให้ครุพัฟ ปัญหาเฉพาะเรื่อง เช่น เรื่องที่กำลังอยู่ในความสนใจ วิธีการสอนใหม่ๆ ควรกระตุ้นให้ครุภัลลัจด์แสดงความคิดเห็นของตนเองมา เมื่อมีการอภิปราย

13. การจัดป้ายนิเทศ เป็นสิ่งที่มีคุณค่ามากต่อโรงเรียน ทำให้ครุภัลลัจด์เก็บข้อมูลแผนงาน โครงการใหม่ๆ ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ในการปฏิบัติงานที่น่าสนใจของโรงเรียน

14. การใช้วิธีการสอนมีหลากหลายรูปแบบ การที่จะสอนให้เด็กรู้จักคิด ค้นคว้าและแก้ปัญหาได้ นั้น ต้องนำเอาวิธีการคิด มาใช้เป็นวิธีการสอน มีสื่อการเรียนการสอนให้นักเรียนได้ค้นคว้า ได้ศึกษา ได้อภิปรายแยกแบบปัญหา และสรุปผล หากทำได้เช่นนี้ การสอนก็จะช่วยให้เด็กคิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาเป็น การสอนจึงต้องใช้วิธีการสอนหลากหลายรูปแบบคละกันไป จะเลือกใช้วิธีใดวิธีหนึ่ง ขึ้นไม่เพียงพอ เพราะไม่มีวิธีการสอนใดดีที่สุด ที่จะเหมาะสมกับสถานการณ์และเวลาลื้อลงในชีวิต ของเด็กนักเรียน และจะบรรลุป้าหมายซึ่งแตกต่างกันได้

5. การวัดผลประเมินผลและงานทะเบียนนักเรียน

การวัดผลและประเมินผล เป็นหน้าที่ของครุอาจารย์ที่จะต้องวัดและประเมินผลหลังการเรียน การสอน

การวัดผล หมายถึง กระบวนการเพื่อจะให้ได้มาซึ่งตัวเลขที่มีความหมายแทนคุณภาพหรือ คุณลักษณะของสิ่งที่จะวัด โดยใช้เครื่องมือที่มีประสิทธิภาพอย่างมีหลักเกณฑ์(บุญชุม ศรีสะอาด, 2535 : 11)

รุ่งทิวา จักร์ก (2527 : 196) กล่าวว่าการวัดผล หมายถึง การกำหนดค่าเป็นตัวเลขให้กับ สิ่งของเหตุการณ์ หรือพฤติกรรมมนุษย์ที่เป็นไปหรือปฏิบัติตามกฎ ซึ่งมีลักษณะปนนัย (Objective)และเป็นวิทยาศาสตร์เป็นสิ่งที่สังเกตได้วัดได้

อธิพร ศรีบูรณ์ (2523 : 223) เห็นความหมายของการประเมินไว้ว่า หมายถึง กระบวนการในการตัดสินใจ ตีรากา หรือสรุปเพื่อพิจารณาความเหมาะสม หรือหาคุณค่าของคุณลักษณะ

พฤติกรรม หรือสิ่งของว่าดีเพียงใด โดยอาศัยข้อมูล หรือรายละเอียดที่ได้จากการวัดเป็นหลักจาก ความหมายของการวัดผลและประเมินผลคังกล่าว สรุปได้ว่า การวัดผลเป็นการกำหนดค่าสิ่งที่ต้องการวัดเป็นจำนวน ตัวเลข หรือ ปริมาณ ตามกฎที่วางไว้ โดยใช้เครื่องมือวัดส่วนประเมินผล เป็นการนำผลจากการวัดมาตัดสินคุณค่าโดยเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้

กิติมา ปรีดีดลก (2532 : 107) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผลไว้ว่า การวัด และประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นในกระบวนการเรียนการสอน เพราะการวัดและประเมินผลมีประโยชน์ดังนี้

1. เพื่อปรับปรุงการสอนของครู
2. เพื่อปรับปรุงการเรียนของนักเรียน
3. เพื่อปรับปรุงระบบการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน
4. เพื่อเป็นข้อมูลทางการศึกษา เช่น เพื่อทดสอบการเรียนและเป็นหลักฐานให้ผู้ปกครองทราบ

ทราบ

บทบาทของผู้บูรพาต่อการวัดผลการเรียน

กิติมา ปรีดีดลก (2532 : 73) ได้เสนอหน้าที่ของครูให้ญี่เกี่ยวกับการวัดผลการศึกษาของนักเรียนมีดังนี้

1. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการวัดผล เช่น
 - 1.1 ประเภทของข้อสอบหรือเครื่องมืออื่น ๆ
 - 1.2 ระยะเวลาที่ใช้ในการสอน
 - 1.3 มาตรฐานอันพึงขึ้นต้องในการสอนหรือวัดผล
 - 1.4 การเตรียมแบบฟอร์มสำหรับรายงานผลการสอนต่อผู้ปกครอง
2. จัดทำเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ ที่จำเป็นในการสอน
3. ส่งเสริมให้ครูมีความรู้ความสามารถในการสร้างข้อสอบ
4. จัดตารางสอน กำหนดครุภูมิ และเวลาที่ใช้ในการสอน
5. ครูให้ญี่ต้องให้ครูทราบถึงระเบียบของผู้สอน และผู้ควบคุมการสอนเพื่อให้แนวปฏิบัติในแนวเดียวกัน
6. เมื่อสอนเสร็จครูให้ญี่ควรจะได้ทำการประเมินผลการสอนที่ผ่านไปแล้วจัดให้ครูได้ทำการวิเคราะห์ข้อสอบ เพื่อจะได้หาทางแก้ไขในโอกาสต่อไป

กล่าวได้ว่า การวัดผล มีความสำคัญมากเนื่องจากเป็นกระบวนการต่อเนื่องกันของการเรียน การสอน การวัดผลไม่ได้มีประโยชน์เพียงเพื่อให้รู้ผลการสอนเท่านั้น แต่ยังสามารถทำให้ครุรู้ พัฒนาการของนักเรียน และสภาพการเรียนการสอน เพื่อนำไปปรับปรุงการเรียนการสอนอีกด้วย

6. การวัดผลการจัดการงานวิชาการ

เป็นการประเมินผลในด้านคุณภาพการเรียนการสอนหรือการบริหารงานวิชาการเพื่อใช้ในการพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ การวัดผลและการประเมินผลการเรียนรู้วิชาภาษาอังกฤษมีวิธีการทำได้หลายวิธี ซึ่งทั้งนี้ควรกระทำโดยยึดหลักการตามความจำเป็นซึ่งเป็นเครื่องบ่งชี้ทางด้านการเรียนการสอนทั้งของครุและนักเรียน ว่าได้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายหลักสูตรที่ได้กำหนดเอาไว้หรือไม่

กาญจนा จันทะดวง (2524 : 118) ได้รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการวัดผลและการประเมินผลภาษาอังกฤษไว้ดังนี้

การวัดผล (Measurement) หมายถึง วิธีการตรวจสอบความสามารถของผู้เรียนหลังจากที่ผู้สอนได้นำเสนอเนื้อหาหรือให้ความรู้แก่ผู้เรียนไปแล้ว เป็นการตรวจสอบเพื่อหาข้อมูลเกี่ยวกับด้วยว่าผู้เรียนว่ามีความสามารถในด้านต่าง ๆ ตามจุดประสงค์ที่ผู้สอนคาดหวังไว้หรือไม่ วิธีการวัดผลได้แก่ การสังเกต การซักถาม การทดสอบ การตรวจผลงานจากการทำแบบฝึกหัด การทำงาน และการเข้าร่วมกิจกรรมของผู้เรียนเป็นต้น

การประเมินผล (Evaluation) กระบวนการที่นำผลจากการวัดผลมาพิจารณาตัดสินใจเกี่ยวกับคุณค่า คุณภาพ การสอนได้ การสอบตก ฯลฯ ซึ่งการประเมินผลได้มาจาก การวัดผลหลาย ๆ ด้าน ด้วยกัน โดยนำผลที่ได้จากการวัดมาเบริخيบทียกับเกณฑ์ที่ผู้สอน แล้วทำให้ผู้สอนสามารถพิจารณาตัดสินหรือชี้ขาดคุณค่าความสามารถของผู้เรียนออกมานได้ว่าสูงปานกลาง หรือต่ำกว่าเกณฑ์

สุมาลี จันทร์ชล (2542 : 7) ได้ให้ความเห็นไว้ว่า การวัด หมายถึง กระบวนการหรือวิธีการเพื่อให้ได้จำนวนตัวเลขซึ่งมีความหมายแทนปริมาณหรือขนาดหรือคุณสมบัติของสิ่งที่ต้องการวัด

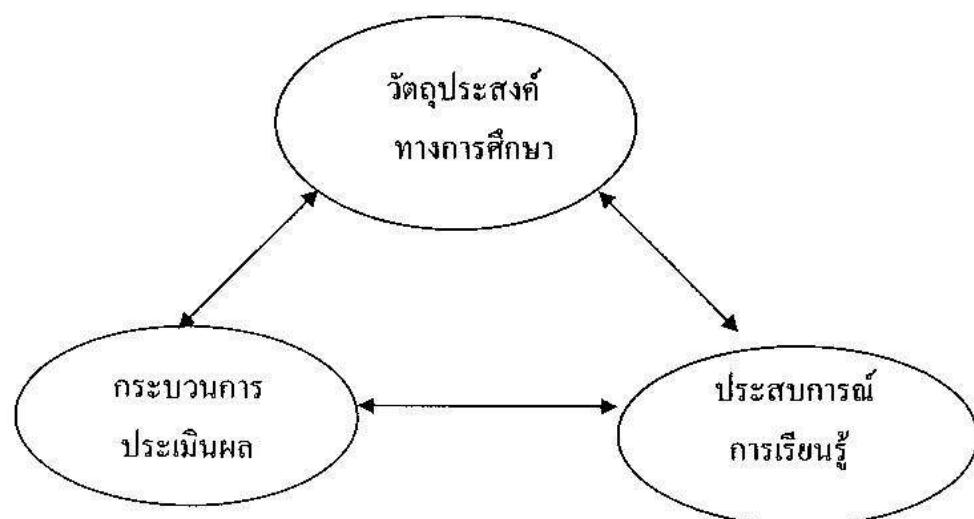
ศิริพงษ์ พะยอมเย็น (2533 : 61-62) กล่าวถึงลักษณะการวัดและการประเมินผลที่ดี ควรมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. มีความเชื่อถือได้สูง (Reliability) หมายถึง ไม่ว่าจะวัดหรือประเมินผลกี่ครั้ง ลำดับความสามารถของผู้เรียนนั้น ๆ ก็จะไม่เปลี่ยนมากนัก
2. มีความเที่ยงตรง (Validity) หมายถึงสามารถวัดและการประเมินผลได้ตรงตามจุดประสงค์ที่ต้องการวัด
3. มีอำนาจจำแนก (Discrimination) หมายถึงสามารถแยกได้อออกจากหัวของผู้เรียนที่เก่งกับผู้เรียนที่อ่อน ได้ตรงตามสภาพการเรียนรู้
4. มีความเป็นปัจจัย (Objectively) หมายถึงความคงที่ในการวัดและการประเมิน องค์ประกอบพื้นฐานของการเรียนการสอน
 1. วัตถุประสงค์ทางการศึกษา (Educational objective)
 2. ประสบการณ์การเรียนรู้ (Learning experiences)

3. กระบวนการประเมินผล (Evaluation process)

องค์ประกอบทั้ง 3 ประการนี้มีความสัมพันธ์กันอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือวัตถุประสงค์ทางการศึกษาจะเป็นตัวกำหนดเนื้อหา กิจกรรมการเรียนการสอน ประสบการณ์ การเรียนรู้ รวมทั้งการวัดผล และการประเมินผล

องค์ประกอบพื้นฐานของการเรียนการสอนสามารถแสดงความสัมพันธ์กันได้ดังนี้ (กาญจนฯ ขั้นทะดวง. 2540 : 338)



แผนภูมิที่ 2 ความสัมพันธ์องค์ประกอบพื้นฐานของการเรียนการสอน

เมื่อพิจารณาถึงการจัดกระบวนการเรียนการสอนแล้ว จะพบว่าในการจัดกระบวนการเรียนการสอนที่ดีนั้น ผู้สอนจำเป็นต้องศึกษาวัตถุประสงค์หรือทิศทางของชุดมุ่งหมายทางการศึกษาให้ถ่องแท้เสียก่อน จึงจะทำให้ผู้สอนสามารถจัดกิจกรรมหรือประสบการณ์การเรียนรู้ต่าง ๆ ให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ได้

ชุดมุ่งหมายของการวัดผลและการประเมินผล มีดังนี้

1. เพื่อการคัดเลือก (Screen)
2. เพื่อการจำแนกบุคคล (Classification)
3. เพื่อคุณภาพก้าวหน้า (Assessment of change)
4. เพื่อการวินิจฉัย (Diagnosis)
5. เพื่อการทำนาย (Prediction)
6. เพื่อการจูงใจ (Motivation)
7. เพื่อประเมินการสอน (Teaching evaluation)
8. เพื่อการประเมินค่า (Evaluation)

การวัดและการประเมินผลทางการเรียนการสอน ไม่ใช่เป็นเพียงพื้นที่ของการสอนแต่เป็นเครื่องมือในการวัดการสอนที่แท้จริง แต่ข้อให้ประโยชน์แก่การสอนในแง่มุมอื่น ๆ อีกมากอาทิ

1. ด้านตัวผู้เรียน
2. ด้านตัวผู้สอน
3. ด้านการบริหารโรงเรียน

ในการวัดและการประเมินผลทางการศึกษานี้ เราอาจใช้วัดผลอย่างกว้าง ๆ และหลาย ๆ ด้านตามหน้าที่ดังนี้

1. ใช้ตรวจสอบความเปลี่ยนแปลงของผู้เรียน การประเมินผลจะได้มาซึ่งข้อมูลเบื้องต้น
2. การประเมินผลเป็นการปรับปรุงแก้ไขส่วนที่บกพร่อง
3. การประเมินผลเป็นการวัดระดับความรู้ความสามารถ
4. การประเมินผลเป็นการวัดการสอน ได้หรือสอบตก
5. การประเมินผลช่วยให้ผู้เรียนเกิดการพัฒนาตนเอง
6. การประเมินผลช่วยให้เกิดการปรับเปลี่ยนวิธีสอน
7. การประเมินผลเป็นข้อมูลในการแก้ปัญหา
8. การประเมินผลช่วยให้เกิดแนวทางในการวิเคราะห์บทเรียน
9. การประเมินผลช่วยพิจารณาเนื้อหาของหลักสูตร
10. การประเมินผลช่วยกำหนดคุณค่ามุ่งหมายในการเรียนของผู้เรียนให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

ประเภทของการประเมิน

1. จำแนกตามจุดประสงค์ของการประเมิน
 1. ประเมินผลก่อนการเรียน เป็นการประเมินผลความรู้เดิมก่อนสอน
 2. การประเมินผลระหว่างเรียน เมื่อมีการเรียนการสอนในระยะหนึ่งแล้ว ผู้สอนจะทดสอบรายข้อ โดยเฉพาะหลังจบบทเรียนแต่ละบทเรียนแล้ว
 3. การประเมินผลปลายภาค เป็นการประเมินผลเพื่อคุณลักษณะที่ได้เรียนมาตลอดภาคเรียน
2. จำแนกตามระบบการวัดผล แบ่งออกเป็น 2 ประเภทดังนี้
 1. การประเมินผลแบบอิงกลุ่ม (Norm-referenced evaluation) เป็นการจัดลำดับของผู้เรียน โดยนำเอาคะแนนของแต่ละคนมาจัดเรียนตามความสามารถ ตั้งแต่สูงสุดจนถึงต่ำสุด
 2. การประเมินผลแบบอิงเกณฑ์ (Criterion-referenced evaluation) เป็นการประเมินโดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐาน
 3. จำแนกตามจุดประสงค์ทางการศึกษา แบ่งออกเป็น 3 ด้านคือ

1. พุทธิพิสัย (Cognitive domain) เป็นความสามารถเกี่ยวกับความรู้ความจำ เป็นกระบวนการทางสมองของมนุษย์

2. จิตพิสัย (Affective domain) เป็นเรื่องราวเกี่ยวกับความรู้สึก นิสัย ได้แก่ เจตคติ ความซาบซึ้ง ความชอบ ความเกลียด การมองเห็นคุณค่า

3. ทักษะพิสัย (Psychomotor domain) เป็นความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการเคลื่อนไหวส่วนต่าง ๆ ของร่างกาย ได้อย่างคล่องแคล่ว

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรียนรู้ หลักสูตรสองภาษาโดยการใช้สื่อการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษในการบริหารการจัดการ งานวิชาการทั้ง 6 ด้าน คือ ด้านการวางแผนงานวิชาการ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษา ความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา จากการณรงค์ สถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์เพื่อศึกษาความต้องการ ความพร้อม และสภาพที่เป็นจริง ใน การจัดการเรียนรู้และจะได้นำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงพัฒนาการจัดการเรียนรู้หลักสูตรสองภาษา ให้ดียิ่งขึ้นในโอกาสต่อไป

การบริหารงานโรงเรียนในเครือสารสาสน์

1. ประวัติโรงเรียนในเครือสารสาสน์

โรงเรียนในเครือสารสาสน์เปิดโรงเรียนหลักสูตรสองภาษา (Bilingual Programme) เป็นส่วนใหญ่ แต่ละโรงเรียนตระหนักให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้ และอบรมความคืบหน้ากับนักเรียน ซึ่งมีประวัติของโรงเรียน ดังต่อไปนี้

ลำดับที่ 1 โรงเรียนสารสาสน์พิทยา จำกัดว่าแรกที่โรงเรียนสารสาสน์พิทยา ได้แก่ตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2507 ปัจจุบันมีอาคารเรียนและอาคารประกอบ 5 หลัง บนเนื้อที่ 9 ไร่ 31 ตารางวา จัดการเรียนการสอน เป็น 2 หลักสูตร คือ สามัญและสองภาษา (Bilingual Programme) ตั้งแต่อนุบาล 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 มีนักเรียนทั้งสิ้น 2,050 คน ครูไทย 146 คน ต่างชาติ 35 คน

ลำดับที่ 2 โรงเรียนสารสาสน์พิทยา ในปี พ.ศ. 2512 ได้ขยายเปิดโรงเรียนสารสาสน์พัฒนา บนเนื้อที่ 4 ไร่ 44 ตารางวา มีอาคารตึก 2 ชั้น ปัจจุบันมีนักเรียน 334 คน ครู 15 คน ปัจจุบัน มีอาคารเรียน 9 หลัง บนเนื้อที่ 5 ไร่ 378 ตารางวา เปิดสอนหลักสูตรสามัญตั้งแต่อนุบาล 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 มีนักเรียนทั้งสิ้น 2,570 คน ครูไทย 123 คน ครูต่างชาติ 3 คน

ลำดับที่ 3 โรงเรียนวนรนงคล

สำนักงานเขตราชบุรีได้รับความไว้วางใจจากสังฆมณฑลราชบุรีให้ดู โรงเรียนวาร มงคล ได้สร้างอาคารเพิ่มเติมรวม 4 หลัง เปิดอาคารใหม่ 2 ชั้น 1 หลัง อาคารคอนกรีต 4 ชั้น 2 หลัง และ 6 ชั้น 1 หลัง เดิมมีนักเรียน 300 คน เพิ่มเป็น 1,100 คน

ในปี พ.ศ. 2522 ได้สร้างโรงเรียนสาขุประดิษฐ์พัฒนา บนเนื้อที่ 1 ไร่ 200 ตารางวา ติดกับโรงเรียนวารมงคล ปีแรกมีนักเรียน 84 คน จนถึง 1,124 คน ต่อมาในปี พ.ศ. 2543 ได้มอบคืนให้สังฆมณฑลราชบุรีทั้งสองโรงเรียน

สำนักที่ 5 โรงเรียนตรอกจันทน์วิทยา ตั้งอยู่เลขที่ 243 ซอยจันทน์ 43 ถนนจันทน์ แขวงทุ่งวัด ตอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 เปิดสอนหลักสูตรสามัญในระดับอนุบาล 1-3 และ มัธยมศึกษาปีที่ 1-3

สำนักที่ 6 โรงเรียนชาญเวทย์ศึกษา ตั้งอยู่เลขที่ 231 ซอยจันทน์ 43 ถนนจันทน์ แขวงทุ่งวัด ตอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 เปิดสอนหลักสูตรสามัญในระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ปัจจุบันโรงเรียนทั้ง 2 แห่งมีนักเรียน 1,000 คน ครู 49 คน

สำนักที่ 7 โรงเรียนสารสาสน์ไปลีเทคนิค ปี พ.ศ. 2536 ก่อตั้งโรงเรียนสารสาสน์ไปลีเทคนิค ตั้งอยู่ที่ 336/6 ถนนสาขุประดิษฐ์ ซอย 20 แขวงบางโพงพาง เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10120 เปิดสอนหลักสูตรอาชีวศึกษา ปวช. 1-2 และปวส. แผนกบัญชีและการตลาด มีนักเรียนรวม 457 คน ครูประจำการ 12 คน ครูพิเศษ 4 คน ปัจจุบันเปิดสอนสายอาชีวศึกษา ระดับปวช.-ปวส. ทั้งภาคเรียนและภาคบ่าย มีนักเรียน 746 คน ครู 27 คน ครูต่างชาติ 1 คน

สำนักที่ 8 โรงเรียนสารสาสน์สุขสวัสดิ์ ในปี พ.ศ. 2538 ก่อตั้งโรงเรียนสารสาสน์สุขสวัสดิ์ บนเนื้อที่ 161 ตารางวา มีอาคาร 4 ชั้น 1 หลังเปิดสอนระดับอนุบาล 1-3 ปีแรกเปิดทำการสอนเพียงชั้นที่ 1 และ 2 รวม 3 ห้องเรียน มีนักเรียน 100 คน ปัจจุบันมีอาคารเรียน 4 หลัง บนเนื้อที่ 15 ไร่เศษ เปิดสอนหลักสูตรสามัญ ระดับอนุบาล 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 1 มีนักเรียน 2,549 คน ครู 121 คน ครูต่างชาติ 2 คน

สำนักที่ 9 โรงเรียนสารสาสน์เอกตรา ปี พ.ศ. 2536 โรงเรียนได้ริเริ่มแผนก EXTRA CLASS ที่โรงเรียนสารสาสน์พิทยา และรับนักเรียนที่มีความพร้อมทางภาษาอังกฤษตั้งแต่ชั้นอนุบาล 2 ถึง ประถมศึกษาปีที่ 6 เรียนโดยใช้สื่อการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ ปีแรกมีนักเรียน 316 คน ครู 20 คน ปีที่ 2 มีนักเรียน 417 คน ครู 23 คน ครูต่างชาติ 8 คน ต่อมาได้รับอนุญาติจากกระทรวงศึกษาธิการให้เปิดสอนหลักสูตรการใช้สื่อการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ ซึ่งเป็นแห่งแรกของประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2538 จึงได้ขยายนักเรียนทั้งหมดจากแผนก EXTRA CLASS PROGRAMME ของโรงเรียนสารสาสน์พิทยา ไปเรียนที่โรงเรียนแห่งใหม่ชื่อ “โรงเรียนสารสาสน์เอกตรา” ปัจจุบันเปิดสอนหลักสูตรสองภาษา (Bilingual Programme) ในระดับอนุบาล 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 มีนักเรียนทั้งสิ้น 2,584 คน ครูไทย 204 คน ครูต่างชาติ 80 คน

ลำดับที่ 10 โรงเรียนสารสาสน์ประชาอุทิศพิทยาการ ในปี พ.ศ. 2538 ก่อตั้งโรงเรียนสารสาสน์ประชาอุทิศพิทยาการ ตั้งอยู่ที่ 313 หมู่ 5 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร เปิดสอนหลักสูตรสามัญ ระดับอนุบาล 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 ปีแรกมีนักเรียน 319 คน ครู 17 คน ปัจจุบัน มีอาคารเรียน 4 หลัง บนเนื้อที่ 9 ไร่เศษ มีนักเรียน 2,385 คน ครูไทย 110 คน ครูต่างชาติ 3 คน

ลำดับที่ 11 โรงเรียนสารสาสน์วิเทศศึกษา ปลายปี พ.ศ. 2539 รัวเดือนตุลาคม เริ่มก่อสร้าง โรงเรียนสารสาสน์วิเทศศึกษา บนเนื้อที่ 5 ไร่ 48 ตารางวา เป็นอาคารตึก 6 ชั้น ยาว 72 เมตร มีห้องเรียนและห้องประกอบการรวม 66 ห้อง ตั้งอยู่ที่ 308 หมู่ 6 ตำบลในคลองบางปลากรด อัมเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ เปิดสอนหลักสูตร 2 ภาษา (Bilingual Programme) ในระดับชั้นอนุบาล 2 ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 ปีแรกมีนักเรียนทั้งสิ้น 834 คน ครูไทย 54 คน ครูต่างชาติ 12 คน ปัจจุบันมีอาคารเรียน 2 หลัง บนเนื้อที่ 12 ไร่ เปิดสอนระดับอนุบาล 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 มีนักเรียน 2,142 คน ครูไทย 125 คน ครูต่างชาติ 46 คน

ลำดับที่ 12 โรงเรียนสารสาสน์บริหารธุรกิจกอนุสรณ์ โรงเรียนสารสาสน์บริหารธุรกิจ กอนุสรณ์ ในปี พ.ศ. 2540 โรงเรียนในเครือสารสาสน์เข้าดำเนินกิจการ โรงเรียนสารสาสน์ บริหารธุรกิจกอนุสรณ์ ตั้งอยู่ที่ 143 ซอยจันทน์ 43 ถนนจันทน์ แขวงทุ่งวัดค่อน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 เปิดสอนหลักสูตรอาชีวศึกษาระดับปวช.-ปวส.แผนกบัญชีการตลาด คอมพิวเตอร์และจิตรกรรม ทั้งรอบเข้าและรอบบ่าย มีนักเรียน 865 คน ครู 31 คน และครูต่างชาติ 1 คน

ลำดับที่ 13 โรงเรียนสารสาสน์สมุทรสาร ปี พ.ศ. 2541 ก่อตั้งโรงเรียนสารสาสน์สมุทรสาร บนเนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน มีอาคารคอนกรีต 5 ชั้น ยาว 52 เมตร 27 ห้องเรียน ตั้งอยู่ที่ 420 หมู่ 10 ถนนนาเกลือ-ประชาอุทิศ ตำบลในคลองบางปลากรด อัมເเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ เปิดสอน หลักสูตรสามัญ ตั้งแต่ระดับอนุบาล 1 ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 เป็นปีแรก ปัจจุบัน ได้ขยายพื้นที่เป็น 16 ไร่ 3 งาน มีอาคารเรียน 2 หลัง สนาม สรรว่ายน้ำ มีนักเรียน 2,127 คน ครูไทย 101 คน ครูต่างชาติ 2 คน

ลำดับที่ 14 โรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบอน ปี พ.ศ. 2543 ก่อตั้งโรงเรียนสารสาสน์วิเทศ บางบอน บนเนื้อที่ 14 ไร่ มีอาคารคอนกรีต 5 ชั้น 1 หลัง ตั้งอยู่ที่ 50/487 ถนนบางบอน 3 เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร ปีแรกเปิดสอนหลักสูตร 2 ภาษา (Bilingual Programme) มีนักเรียน 515 คน และหลักสูตรสามัญ มีนักเรียน 513 คน ปัจจุบันได้ขยายพื้นที่ออกเป็น 75 ไร่ สร้างอาคารรวม 7 หลัง มีนักเรียนรวมทั้งสิ้น 5,406 คน ครูไทย 397 คน ครูต่างชาติ 126 คน

ลำดับที่ 15 โรงเรียนสารสาสน์วิเทศร่มเกล้า ปี พ.ศ. 2545 ก่อสร้างโรงเรียนสารสาสน์วิเทศ ร่มเกล้า บนเนื้อที่ 37 ไร่ มีอาคารเรียน 1 หลัง 72 ห้องเรียน ตั้งอยู่เลขที่ 222 หมู่ 5 ถนนร่วมเกล้า แขวง

กล่องสามประเวศ เขตตลาดกระบัง กรุงเทพมหานครปีแรกปิดสอนหลักสูตร 2 ภาษา (Bilingual Programme) ตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล 1 ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 มีนักเรียน 851 คน ครูไทย 69 คน ครูต่างชาติ 15 คน ปัจจุบันมีอาคารเรียน 3 หลัง มีนักเรียน 3,515 คน ครูไทย 230 คน ครูต่างชาติ 80 คน

ต่อมาที่ 16 โรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบัวทอง ช่วงปลายปี พ.ศ. 2546 ก่อสร้างโรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบัวทอง บนเนื้อที่ 35 ไร่ สร้างอาคารเรียน 7 ชั้น 98 ห้องเรียน ตั้งอยู่เลขที่ 55 หมู่ 4 ตำบลโพ อําเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี ปี พ.ศ. 2547 เปิดทำการสอนในหลักสูตร 2 ภาษา (Bilingual Programme) และหลักสูตรสามัญ โดยใช้ชื่อการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ 4 รายวิชา เปิดสอนในระดับอนุบาล 1 ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ปีแรกมีนักเรียน 944 คน ครูไทย 77 คน ครูต่างชาติ 26 คน

ตาราง 2 สถิติครู นักเรียน ห้องเรียน ประจำปีการศึกษา 2548 สำรวจวันที่ 26 เมษายน 2548

โรงเรียน	จำนวนครู		จำนวนนักเรียน		จำนวนห้องเรียน	
	ครูไทย	ต่างชาติ	สองภาษา	สามัญ	สองภาษา	สามัญ
หลักสูตรสามัญ						
1. สารสาสน์พัฒนา	132	3	-	2,320	-	57
2. ตระอกจันทน์วิทยา	18	-	-	280	-	7
3. ชาญเวทย์ศึกษา	25	-	-	556	-	15
4. สารสาสน์ประชาอุทิศฯ	114	3	-	2,499	-	60
5. สารสาสน์สุขสวัสดิ์	121	3	-	2,674	-	64
6. สารสาสน์สมุทรสาร	105	2	-	2,310	-	55
7. สารสาสน์ธนบุรี	48	8	-	597	-	18
รวม	563	19	-	11,236	-	276
หลักสูตรสามัญ						
1. สารสาสน์พัฒนา	132	3	-	2,320	-	57
2. ตระอกจันทน์วิทยา	18	-	-	280	-	7
3. ชาญเวทย์ศึกษา	25	-	-	556	-	15
4. สารสาสน์ประชาอุทิศฯ	114	3	-	2,499	-	60
5. สารสาสน์สุขสวัสดิ์	121	3	-	2,674	-	64
6. สารสาสน์สมุทรสาร	105	2	-	2,310	-	55
7. สารสาสน์ธนบุรี	48	8	-	597	-	18
รวม	563	19	-	11,236	-	276

๒๖
๓๗.๒

สำนักวิทยา สถาบันภาษา โลลิตาราษฎร์

๑๔๗๙๔

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

๒๕๖๒

00211670

ตาราง 2 (ต่อ)

โรงเรียน	จำนวนครู		จำนวนนักเรียน		จำนวนห้องเรียน	
	ครูกฎหมาย	ต่างชาติ	สองภาษา	สามัญ	สองภาษา	สามัญ
หลักสูตรสองภาษา						
1. สารสาสน์พิทยา	138	22	617	1,188	28	40
2. สารสาสน์เอกตรา	200	80	2,760	-	207	-
3. สารสาสน์วิเทศศึกษา	139	48	2,328	-	74	-
4. สารสาสน์วิเทศบางบอน	455	118	4,885	1,302	156	35
5. สารสาสน์วิเทศรัมเกล้า	220	69	3,607	-	114	-
6. สารสาสน์วิเทศบางบัวทอง	155	61	1,633	809	52	19
7. สารสาสน์วิเทศนิมิตใหม่	79	28	850	-	32	-
8. สารสาสน์วิเทศชนบุรี	60	18	467	-	19	-
รวม	1,446	444	17,147	3,299	582	94
หลักสูตรอาชีวศึกษา						
1. สารสาสน์ปีลีเทคนิค	31	1	697	152	19	4
2. สารสาสน์บริหารธุรกิจฯ	31	1	386	329	12	12
รวม	62	2	1,083	481	31	16

2. นโยบายของโรงเรียนในเครือสารสาสน์

โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ได้วางหลักและวิธีปฏิบัติเพื่อเป็นแนวทางให้กับผู้บริหารและครู ได้นำไปใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้นักเรียนได้รับประโยชน์สูงสุดในทุกด้าน ได้นำเสนอต่างๆ ดังนี้

1. ด้านวิชาการ

1.1 ขั้นการเรียนการสอนในโรงเรียนสามัญ (สารสาสน์พัฒนา, สารสาสน์ประชาอุทิศฯ, สารสาสน์สมุทรสาร, สารสาสน์สุขสวัสดิ์) ให้เป็น Mini Bilingual (การใช้สื่อการสอนเป็นภาษาอังกฤษในบางรายวิชา จากการทดลองสอนวิชาคณิตศาสตร์เป็นภาษาอังกฤษในชั้นประถมศึกษา ปีที่ 3 ตั้งแต่ปีที่แล้ว ผลออกมาเป็นที่น่าพอใจ และเพื่อให้นักเรียนทั่วไปในเครือสารสาสน์ได้เรียนรู้ภาษาอังกฤษมากขึ้นจึงเพิ่มรายวิชาเป็นภาษาอังกฤษ 4 หมวดดังนี้ คือ Mathematics, Science, Health Education, Social Studies และสอนตั้งแต่ชั้นประถมศึกษาปีที่ 3-6

1.2 พัฒนาการใช้ภาษาไทย ให้นักเรียนมีทักษะในการเขียนเรื่อง การแต่งโคลงกลอน ลายมือต้อง สวยงาม เขียนถูกต้อง ว่องไว

1.3 พัฒนาการเรียนการสอนคนครีที่ให้มีมาตรฐานสูงขึ้น ดังนี้

1.3.1 จัดหาเครื่องคนครีที่เหมาะสมกับสภาพของแต่ละโรงเรียน

1.3.2 สร้างห้องคลาสกรที่มีความสามารถเฉพาะด้านมาสอน

1.3.3 พัฒนาการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐาน นักเรียนทุกคนต้องอ่านโน๊ตและเล่น เครื่องคนครีทได้อย่างน้อย 1 ชั่วโมง

1.3.4 ฝึกฝน กัดเลือก สนับสนุนนักเรียนที่มีความสามารถในการเล่นเครื่องคนครี ให้ ดังเป็นวงคนครีได้ ฝึกฝนนักเรียนให้เป็นนักร้องนำของวงได้ด้วย และเตรียมความพร้อมสำหรับ แข่งขันระหว่างโรงเรียนก่อนสิ้นปีการศึกษา

1.3.5 จัดให้มีการร้องประสานเสียงในแต่ละโรงเรียน และมีการประกวดการร้อง ประสานเสียงปีละ 1 ครั้ง

1.3.6 จัดกิจกรรมภายในโรงเรียนให้นักเรียนได้แสดงความสามารถอย่างต่อเนื่อง

1.3.7 ส่งเสริมการร้องเพลงไทยเดิม ให้นักเรียนได้ร้องเพลงประเภทนื้อห่างน้อยก ละ 1-2 เพลง โดยให้ทาง โรงเรียนไปค้าหนดคว่าแต่ละชั้นควรร้องเพลงอะไรบ้าง ซึ่งเป็นเพลงสัน ๆ ง่าย ๆ เช่น เพลงพื้นเมือง เพลงรักชาติ เป็นต้น เพราะเพลงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมความเป็นอยู่ ของมนุษย์เรา

1.4. พัฒนาการเรียนการสอนพลศึกษาให้มีมาตรฐานสูงขึ้น ดังนี้

1.4.1 ส่งเสริมกิพาให้โดยเด่น เลือกกิพาที่จะให้นักเรียนเล่นโดยคุ้จากสภาพของสถานที่ ความเหมาะสม และเป็นไปได้เป็นหลัก เช่น ปิงปอง แบดมินตัน บาสเกตบอล วอลเลย์บอล พุตบอล ตะกร้อ หมากล้อม ฯลฯ และจัดเวลาให้นักเรียนในการฝึกซ้อม

1.4.2 จัดแข่งขันกีฬาภายในอย่างต่อเนื่อง

1.4.3 คัดเลือก สนับสนุนนักเรียนที่มีความสามารถให้พัฒนาขึ้น และพร้อมที่จะลง แข่งขันระหว่างโรงเรียนในช่วงกลางปีหรือปลายปีการศึกษา

1.4.4 ให้นักเรียนทั้งโรงเรียนมีสุขภาพดีด้านหน้า โดยออกกำลังกายทุกเช้า ด้วยการเดินย้ำ เท้าซ้ายเท้า เดินพาหาร และกายนบริหารให้เข้มแข็ง พร้อมเพรียง และพร้อมที่จะแสดงพลังความเป็น ปีกแห่งทั้งเครือสารสาสน์ในโอกาสฉลอง 40 ปี ของโรงเรียนสารสาสน์พิทยา ในปีการศึกษา 2547 นี้

1.4.5 ในระดับนี้ยังให้เพิ่มวิชาการเรียนรู้และอบรมเด็กเล็ก เพื่อให้นักเรียนเข้าใจ รู้จัก บุญคุณพ่อแม่และให้เห็นคุณค่าศักดิ์ศรีของตน ไม่หลงไปตามกระแสสังคม ไม่ทำให้วัฒนธรรมและ ประเพณีอันดีงามของไทยเสียไป

1.4.6 ห้องสมุดบรรณารักษ์ ต้องทำให้ห้องสมุดมีชีวิต เมื่อห้องสมุดมีชีวิตชีวาก็จะทำให้ผู้ที่เข้ามาใช้มีชีวิตชีวาวิ่ง มีกิจกรรมส่งเสริมให้นักเรียนรักการอ่าน ดังนั้นห้องสมุดต้องเป็นบ่อเกิดของความคิดเป็นแหล่งรวมความรู้ ต้องมีหนังสือดี ทุกหมวดทุกประเภทไว้ให้บริการ บรรยายกาศของห้องต้องสงบสนับสนุนน่าอยู่ โรงเรียนที่ดีที่สุดต้องสอนให้นักเรียนรักการค้นคว้า การศึกษาด้วยตนเอง ปลูกฝังการรักการอ่าน การฝึกตลอดชีวิต

2. ด้านบุคลากร

2.1 งานอภิบาลนักเรียน จัดให้มีครุอยกิษาในโรงเรียน ทำหน้าที่ดูแลเอาใจใส่เป็นพิเศษ ปรึกษาให้กำลังใจ ติดตามและแก้ไขปัญหาให้กับนักเรียนทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม จัดทำแฟ้มประวัติข้อมูลส่วนตัวนักเรียนทุกคน เพื่อสะดวกในการติดตาม รวมกันสร้างสังคมที่ดี มีความเอื้ออาทรกันให้เป็นสังคมตัวอย่าง และเป็นเอกลักษณ์ความเป็นสารสาสน์โดยเฉพาะ

2.2 การบริหารงาน ผู้บริหารและครูต้องมีมาตรฐานที่ดี จึงจะทำให้โรงเรียนและนักเรียน มีมาตรฐานด้วย

2.2.1 ผู้อำนวยการจะมีวาระการปฏิบัติงาน 8 ปี ดังนี้ ผู้อำนวยการต้องฝึกครุขั้นมา รองรับ ผู้อำนวยการและทำหน้าที่แทนผู้อำนวยการได้

2.2.2 ผู้บริหารที่ดีมาจากการคุ้ยที่ดี ดังนี้ ผู้บริหารต้องลงสอนเพื่อหาประสบการณ์ เพื่อจะได้แนะนำผู้อื่นได้

2.2.3 ผู้บริหารงานต้องลงฝึกปฏิบัติงานจริง เป็นการสร้างประสบการณ์ และเรียนรู้ การทำงาน

2.3 ห้ามครุญุ่งเกี่ยวกับการเงินทุกประเภท

2.4 สรรหาครุ และพัฒนาครุให้มีความสามารถในการถ่ายทอดวิชาความรู้ ทั้งปลูกฝัง จิตสำนึกให้เห็นความสำคัญ และปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างจริงจังให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่นักเรียน

2.5 ครุต้องพัฒนาตนเอง ศึกษาความรู้ตลอดเวลา เรียนรู้ภาษาอังกฤษที่ใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อจะได้นำความรู้ที่มีมาถ่ายทอดให้กับนักเรียนได้อย่างไม่ตรุกตราน

2.6 บุคลากรทุกคนทุกฝ่ายต้องปฏิบัติตามนโยบายหรือกิจวัตรประจำวันให้ดีที่สุด

3. ด้านกิจกรรมนักเรียน

3.1 ฝึกฝนนักเรียนให้เป็นผู้เข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ด้วยกิจกรรมยามเช้า และสอนให้นักเรียนเป็นผู้มีความพอตี ชีวิตต้องดื่มน้ำ เชื่อมโยงกับชีวิตประจำวัน

3.2 เพิ่มหลักสูตรโภชนาการเบื้องต้น เพื่อให้นักเรียนสามารถทำอาหารง่าย ๆ ที่เหมาะสม กับวัยได้และเมื่อจบประถมศึกษาปีที่ 6 แล้วสามารถทำอาหารให้พ่อแม่รับประทานได้

3.3 ปลูกฝังค่านิยม วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของไทยให้กับนักเรียน เพื่อไม่ให้หลงไปกับกระแสสังคมที่ผิดเพี้ยน

3.4 ฝึกให้นักเรียนรักการอ่าน การค้นคว้า และศึกษาตลอดชีวิต

3.5 ให้นักเรียนมีความรู้รอบตัว รู้จำศัพท์ภาษาอังกฤษเกี่ยวกับเครื่องอุปโภค บริโภค ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน

3.6 เสื้อคละ กีฬา และกระโปesa ที่โรงเรียนนำมายาด กำไรที่ได้ให้สะท้อนกลับไปขังเด็กนักเรียนในรูปอุปกรณ์กีฬา หนังสือ เครื่องกรองน้ำ ทางเดินหินขัด ฯลฯ อะไรมีได้ที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับนักเรียน

4. ด้านสวัสดิการ

4.1 ครูในโครงการ Mini Bilingual จะได้รับการปรับอัตราเงินเดือนเพิ่มสูงขึ้นกว่าเดิม

4.2. ครูที่ดูแลเอาใจใส่ ฝึกฝนให้นักเรียนมีระเบียบวินัยในตนเอง สามารถเดินทางหรือพร้อมเพรียงในช่วงกิจกรรมยามเช้า และได้คะแนนเต็ม 10 จากผู้บริหาร จะได้รับการปรับเงินเดือนเต้มอัตราครรั่งภาคเรียนที่ 2 ที่เหลือจะพิจารณาจาก การปฏิบัติงานอย่างอื่นประกอบด้วย

4.3 ปรับฐานเงินเดือนการรับครูใหม่ปีการศึกษา 2547 เริ่มต้นที่ 7,000 บาท

5. ด้านอาคารสถานที่

5.1 มีสถานศึกษาพัฒนาอี 1 โรงเรียน คือโรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบัวทอง

5.2 พัฒนาปรับปรุงอาคารสถานที่ให้ดูสวยงาม สะอาด โดยทั่วไป ดูแลดีไม่ให้สกปรกซึ่งส่วนมาก มีบรรยายครั่นเรื่น น่าอยู่และสนับสนุนส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน

5.3 เน้นความปลอดภัยของอุปกรณ์เครื่องเล่น ต้องแข็งแรงและอยู่ในสภาพที่ใช้การได้ดี

5.4 ห้องเรียนสะอาด โถว เก้าอี้ พร้อมใช้งานและสมดุลกับนักเรียนแต่ละวัย

5.5 การใช้หน้า ไฟฟ้า ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยและประหยัดให้มากที่สุด โดยสอนให้นักเรียนรู้คุณค่าของน้ำและไฟฟ้า

มาตรฐานหรือนโยบายหลัก (Main Policy) คือ ครอบหรือแนวทางในการบริหารงานของโรงเรียนในเครือสารสาสน์ มีดังนี้คือ

1. มาตรฐานด้านคุณธรรมของครูและนักเรียน

คุณธรรม คือ สภาพคุณงามความดีที่ควรเกิดขึ้นอย่างชัดเจนในตัวของนักเรียน ฉะนั้น ครูต้องคิดและกระหน่ำกว่า การอบรมนักเรียนนั้นสำคัญต่อชีวิตของนักเรียนยิ่งกว่าความรู้ คุณธรรมที่จำเป็นต้องมั่นฝึกฝน ได้แก่

1. ความกตัญญู รักคุณพ่อแม่ ครู อาจารย์และผู้มีพระคุณ

2. ความซื่อสัตย์ สุจริต

3. ความกล้าหาญ กล้าหาญ กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออกในสิ่งที่ถูกทิ้งไว้

4. ความบริสุทธิ์
5. ความเฉลี่ยวฉลาด
6. ความสุภาพ
7. ความมีใจกว้าง เสียสละ
8. ความมั่นคง รู้จักประมาณตน
9. ความสุขุม เยือกเย็น อดทน อดกลั้น
10. ความขันหมั่นเพียร
11. ความนบนอน
12. ความยุติธรรม

2. มาตรฐานของนักเรียน ตัวบ่งชี้ได้แก่

1. ต้องมีความประพฤติ หรือพฤติกรรมสุภาพ เรียนร้อย มีคริยา นารายาทศิ มีวิชาสุภาพต่อคนทั่วไป ไม่แสดงอาการเย่อหึง ของหอง
2. มีการระดูรรม คือ มีสัมมาคาระต่อผู้อื่น ทั้งกาย วาจา จิตใจ มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี แสดงออกอย่างจริงใจ
3. มีความกตัญญูรักคุณ เชื่อฟังคำสั่งสอน และนำไปปฏิบัติได้
4. มีความขันหมั่นเพียร
5. แต่งกายสะอาดเรียบร้อย
6. มีความ洁ลาครอบรู้ มีทักษะทางด้านวิชาการตามระดับชั้น
7. มีทักษะในการปฏิบัติภาระร่วมกับผู้อื่น
8. มีวินัยในตนเอง มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่
9. ซื่อสัตย์สุจริต
10. มีความเมตตา เอื้อเพื่อเพื่อเพื่อ และเสียสละเพื่อส่วนรวม
11. รู้จักประหมัดทรัพย์สินของคนเองและส่วนรวม
12. มีความรักและภาคภูมิใจในสถาบัน กีรกรายชาติเดียวของโรงเรียน ไม่ประพฤติปฏิบัติ ในสิ่งที่จะนำความเสื่อมเสียมาสู่สถาบันของคนเอง

3. มาตรฐานของครู ตัวบ่งชี้ได้แก่

1. มีบุคลิกภาพที่ดี
2. มีความด้นด็ ความเชี่ยวชาญตรงกับงานที่ได้รับมอบหมาย
3. มีความรู้ ความสามารถในการถ่ายทอดวิชาความรู้ให้กับนักเรียน ได้อย่างมีคุณภาพ
4. มีความประพฤติดี สามารถเป็นแบบอย่างให้กับนักเรียน ได้ทั้งทางกาย วาจาและใจ
5. ไม่ขุ่นเกี่ยวกับการเงินใด ๆ ทั้งสิ้นในโรงเรียน

6. มีความงรักกักดีต่อโรงเรียน
 7. มีความตื่นตือร้อนในการแสวงหาความรู้ และพัฒนาทักษะในด้านต่าง ๆ
 8. สามารถปรับตัวได้ตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
 9. มีความหวังดีอย่างจริงใจกับลูกศิษย์
 10. ชื่อสัตย์ต่อวิชาชีพของตนเอง
 11. ปฏิบัติตามกฎของโรงเรียนด้วยความจริงใจ
- 4. มาตรฐานของสังคมครู**
1. แสดงออกซึ่งความรักใคร่ กลมเกลียว ช่วยเหลือซึ่งกันและกันอย่างสม่ำเสมอ
 2. โรงเรียนมีหน้าที่ช่วยเหลือครูที่นอกเหนือภารกิจที่กระทรวงกำหนดให้สามารถจัดการได้ เช่น การเขียนเงินเดือน การจัดสรรที่พักอาศัย การพยาบาล การช่วยเหลือบุตร ให้สวัสดิการกับครูอาวุโส
- 5. มาตรฐานด้านอาคารสถานที่ ดูบ่งชี้ได้แก่**
1. บริเวณโดยรอบ
 - 1.1 บริเวณโรงเรียนโดยทั่วไป จะต้องอยู่ในสภาพสะอาด สวยงาม เรียบร้อย มีระบบการจัดการที่ดีและได้รับการคุ้มครองไว้เพื่อไม่ให้ส่อไปในทางเสื่อมเสีย เช่น ถนน ระเบียง ทางเดิน สนามเด็กเล่น ม้าหมุน อุปกรณ์ที่ออกตามกระแสที่เปลี่ยนแปลง เป็นต้น
 - 1.2 ต้นไม้เจริญงอกงาม ร่มรื่น
 - 1.3 ตัวอาคารเรียนที่สะอาด สวยงาม และรักษาความสะอาดของตัวอาคารเรียนในทุกจุด ห้องน้ำ ห้องส้วม ควรปราศจากกลิ่นที่น่ารังเกียจ
 2. การจัดการจราจรในโรงเรียน
 - 2.1 มีบริเวณที่จอดรถพอดี มีระเบียบการจัดการจราจรสำหรับเด็ก นักเรียนอย่างมีคุณภาพ
 - 2.2 มีระบบการจัดการจราจรในโรงเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ
 - 2.3 ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครองค้นคว้าองค์ความรู้ที่มีอยู่ในครุภัณฑ์
 - 2.4 รถรับส่งนักเรียนมีสภาพดี คนขับรถดูแลดี ความรับผิดชอบในหน้าที่และมีการบริการที่ประทับใจ
 3. การจัดครุภัณฑ์และเครื่องใช้ในโรงเรียน
 - 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ตรงเวลา รับผิดชอบในบริเวณที่ต้องดูแลอย่างเต็มที่
 - 3.2 ดูแลความปลอดภัยให้กับนักเรียนตลอดเวลา ขณะที่กำลังเล่นเครื่องเล่น
 - 3.3 มีการบันทึกเวลาให้ลงทะเบียนและซัดเงินตามความเป็นจริงที่เกิดขึ้น
 4. การบริการเครื่องอุปโภคบริโภค

- 4.1 มีน้ำกรองบริการให้นักเรียนอย่างพอเพียง
- 4.2 มีไฟฟ้า อุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ไว้คอยบริการ
- 4.3 มีเครื่องดับเพลิงอยู่ในสภาพใช้งานได้ พร้อมทั้งมีการตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ

4.4 จัดทำผังไฟฟ้า ประปาและอาคารสถานที่ พร้อมทั้งติดตั้งในที่ที่เหมาะสมและสะดวกต่อการใช้งาน

5. สภาพห้องเรียน

- 5.1 ห้องเรียนสะอาด สร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ให้กับนักเรียน
- 5.2 โดยครุ ต้องมีการจัดระเบียบและทำความสะอาดอย่างสม่ำเสมอ
- 5.3 โดย เก้าอี้ของนักเรียนจัดให้เป็นแนวมีระเบียบ
- 5.4 สำรวจโดย เก้าอี้ของนักเรียนเป็นประจำ เพื่อตรวจเช็คสภาพให้พร้อมใช้งานและเพื่อป้องกันอันตรายที่จะเกิดขึ้น และอบรมนักเรียนให้รู้จักร้ายของที่เป็นสนับติงของโรงเรียน เช่น ต้นไม้ โดย เก้าอี้ ฯลฯ

5.5 จัดป้ายนิเทศก์แสดงผลงานของนักเรียนให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ผลงานของนักเรียน

6. ห้องประกอบการสอน ต้องมีห้องประกอบการเรียนการสอนที่อยู่ในสภาพดี เอื้อต่อการเรียนการสอนทั้งของครุและนักเรียนตลอดเวลา ประกอบด้วย

6.1 ห้องสมุด

- 6.1.1 มีหนังสือทุกหมวดวิชามากเพียงพอสำหรับการค้นคว้า
- 6.1.2 มีบรรณารักษ์ประจำห้องสมุด
- 6.1.3 มีการจัดสติ๊กเกอร์ใช้ห้องสมุดอย่างเป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งมีการสรุปรวมยอดห้องรายสัปดาห์และรายเดือน
- 6.1.4 มีกิจกรรมส่งเสริมพิเศษต่าง ๆ ให้กับนักเรียน เพื่อเชิญชวนให้นักเรียนสนูกับการอ่านหรือเข้าห้องสมุดมากขึ้น

6.2 ห้องวิทยาศาสตร์

- 6.2.1 มีอุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ เช่น กล้องจุลทรรศน์ แม่เหล็ก ฯลฯ และสารเคมีต่าง ๆ ไว้คอยส่งเสริมการเรียนการสอนให้ครบถ้วน
- 6.2.2 มีวิถีทัศน์เพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอน
- 6.2.3 มีการจัดระบบของอุปกรณ์ที่อยู่ในห้องวิทยาศาสตร์อย่างเป็นหมวดหมู่สามารถหยิบใช้ได้อย่างสะดวกและง่าย

6.2.4 มีสมุดและลงทะเบียนอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่อยู่ในห้องวิทยาศาสตร์อย่างเป็นปัจจุบันและเป็นระบบ

6.3 ห้องฉายภาพยนตร์ – ห้อง Mini theater อุปกรณ์ที่ควรมีได้แก่

6.3.1 เครื่องฉาย Video, VCD หรือ DVD

6.3.2 โทรทัศน์

6.3.3 เครื่องเสียง

6.4 ห้องภูมิศาสตร์

6.4.1 มีแผนที่โลก แผนที่แสดงเส้นทางการคมนาคมภายใน-ต่างประเทศ

6.4.2 มีถูกโลกจำลอง

6.4.3 สื่อต่าง ๆ ที่ช่วยเอื้อต่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ

6.5 เครื่องเสียง

6.5.1 ต้องอยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งาน

6.5.2 ขณะที่ทำการสอนต้องไม่เปิดเครื่องเสียงเบา-ดังจนเกินไป

6.5.3 ต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ด้านเครื่องเสียงมากอยู่แล้วและชำนาญความต้องการต่าง ๆ ให้กับครุภัณฑ์สอน

6.6 ห้องธุรการ

6.6.1 จัดห้องให้เป็นระเบียบ สวยงาม มีอุปกรณ์ติดต่อกัน ได้อย่างสะดวก

6.6.2 เจ้าหน้าที่ธุรการมีอักษรไทยคิด พูดจาไฟเราะ ขึ้นเยี่ยมแย่งใส่ มีความคล่องตัวในการบริการ มีความรอบรู้ในเรื่องราวต่าง ๆ ภาษาในโรงเรียนพอดูมควรเพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับผู้ที่มาติดต่อได้ถูกต้อง

6.7 ห้องอุปกรณ์การสอน

6.7.1 มีสื่อต่าง ๆ เช่น แผ่นภาพ ของจริง ฯลฯ ที่อยู่ในสภาพดี พร้อมใช้ในการเรียนการสอนได้ ตลอดเวลาและสัมพันธ์วิชาที่สอน

6.7.2 สื่อมีขนาดที่พอเหมาะ นักเรียนสามารถมองเห็นได้อย่างชัดเจน

6.7.3 จำนวนสื่อมีมากพอสำหรับความต้องการของครุภัณฑ์สอน

การวัดผลที่มีมาตรฐาน

1. การพิมพ์

ข้อความที่ใช้มีความชัดเจน อ่านง่าย พิมพ์ได้ถูกต้องตามหลักภาษา

2. การออกแบบ

ข้อสอบต้องสามารถวัดได้ทั้งความรู้ ความจำ ความเข้าใจ การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ และการนำไปใช้ให้เหมาะสมตามระดับชั้น

3. การควบคุมการสอบ

1. ครูตรวจสอบบัตรเข้าห้องสอบทุกครั้งที่ทำการสอบ
2. ชี้แจงระเบียบต่าง ๆ ของการสอบ เช่น ห้ามพูดคุยในห้องสอบ ห้ามทุจริต

๗๖๔

4. การตรวจสอบ

1. ครูต้องตรวจสอบด้วยความรอบคอบ และยุติธรรมที่สุด
2. ก่อนกรอกคะแนนทุกครั้ง ต้องผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารก่อน

5. การกรอกผลการสอบ

คะแนนที่กรอกต้องตรงกับคะแนนจริงที่นักเรียนได้รับ

6. สมุดรายงานผลการเรียนของนักเรียน

ครูต้องเขียนให้เป็นระเบียบ สวยงาม ข้อความที่เขียนต้องกระชับและถูกต้องตาม

หลักภาษา

7. การทำเอกสารประจำชั้น

ครูต้องทำเอกสารต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบัน เขียนให้เรียบร้อย และส่งงานตรงเวลา

6. มาตรฐานด้านวิชาการ (หลักสูตรและการเรียนการสอน)

การศึกษา คือ การเด่าเรียน ฝึกฝน อบรมวิทยาการต่าง ๆ ทั้งด้านศาสตร์และศิลป์ เพื่อพัฒนานักเรียนให้มีความรู้ สามารถนำความรู้ไปศึกษาต่อและประกอบวิชาชีพได้ พร้อมทั้งดำเนินชีวิตอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข

การทำงานของนักเรียน ต้องฝึกฝนให้นักเรียนเป็นคนทำงานจริง และตั้งใจทำ เช่น

1. สมุดงานของนักเรียนต้องสะอาด สวยงามและเป็นระเบียบเรียบร้อย
2. เน้นเรื่องลายมือทุกรายดับชั้น ตั้งแต่ อนุบาล 3 – มัธยมศึกษาปีที่ 3 ต้องสวยงาม สะอาด ถูกต้องและทำให้รวดเร็ว
3. มีปริมาณงานมากและเหมาะสมในทุกรายดับชั้นและทุกวิชา

จุดเด่นในการสอนแต่ละรายวิชา

1. วิชาภาษาไทย

1.1 ภาษา คือ เสียงหรือกิริยาอาการที่ทำความเข้าใจกันได้

1.2 ภาษาศาสตร์ คือ วิชาที่ศึกษาภาษาในแง่ต่าง ๆ เช่น เสียง โครงสร้าง ความหมาย โดยอาศัยวิธีการวิทยาศาสตร์ เช่น การตั้งสมมติฐาน เก็บและวิเคราะห์ข้อมูลแล้วสรุปผล

การสอนภาษาไทยต้องรักษาเอกลักษณ์ของโรงเรียนในเครือสารสาสน์ คือ

- นักเรียนทุกคนต้องอ่านออก อ่านได้ และอ่านคล่อง สามารถจับใจความได้อย่าง

ถูกต้อง

- นักเรียนทุกคนต้องเขียนได้ สวยงาม ถูกต้องและว่องไว
- นักเรียนทุกคนต้องมีความรู้ โดยเน้น สูง ปุ๊ล ดังนี้
- การฟัง - พึงเป็น จับใจความได้ เข้าใจ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง
- การพูด - พูดอย่างมีเหตุผล สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์
- การอ่าน - นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ต้องอ่านออก เรื่องอ่านคล่องขึ้น

ตามระดับชั้น

- อ่านคำควบกล้ำตัว ลาว ได้ถูกต้อง ชัดเจน
- อ่านข้อความ ได้ถูกต้องตามอักษรระบบที่
- การเขียน - เขียน ได้ถูกต้องตามความสามารถในการเขียนของนักเรียนที่เป็น
- เรียนความเรียง สื่อความหมายได้เป็นเรื่องราว
- ฝึกแต่งบทร้อยกรองต่าง ๆ

2. วิชาภาษาอังกฤษ นักเรียนเรียนรู้ ฝึกฝน สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน ได้เน้นทักษะในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- การฟัง - แผนกสามัญ ฝึกการฟังเสียงอังกฤษจากเสียงภาษาโดยใช้สื่อ วิดีโอทัศน์ในทุกระดับชั้น
- แผนกสองภาษา ฝึกทักษะการฟังจากครูเจ้าของภาษาโดยตรง
- การพูด - แผนกสามัญ ในทุกระดับชั้น (ป.1 – ม.3) ฝึกการพูด ก ารออกเสียงต่าง ๆ ตามวิธีทัศน์ พร้อมทั้งสามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน
- แผนกสองภาษา ฝึกทักษะการสนทนากับครูเจ้าของภาษาโดยตรง เพื่อสร้างความมั่นใจในการใช้ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน พร้อมทั้งสนทนากันเองระหว่างครูไทย - เพื่อนในวันที่โรงเรียนกำหนด

การอ่าน - ฝึกอ่านออกเสียงให้เหมือนกับเจ้าของภาษามากที่สุด อ่านได้คล่องแคล่วตามระดับชั้นที่ควรจะเป็น

- การเขียน - แผนกสามัญ สามารถเขียนคำศัพท์ ข้อความ ประโยคได้ตามความสามารถในแต่ละระดับชั้นที่ควรจะเป็น
- แผนกสองภาษา สามารถเขียนถ่ายทอดความรู้ ความคิดเห็นได้ถูกต้องตามหลักไวยากรณ์
- กัด Speedball ภาษาอังกฤษ ได้ในระดับ ป.5 – ม.3, ปวช – ปวส.

ได้สวยงามและถูกต้อง

3. วิชาคณิตศาสตร์ เป็นวิชาที่ว่าด้วยการคิด การคำนวณ สิ่งที่ต้องปฏิบัติ คือ

3.1 มีทักษะในการคิดคำนวณ บวก ลบ คูณ หาร ได้อย่างคล่องแคล่ว แม่นข้าและถูกต้อง

3.2 สามารถนำความรู้ทางคณิตศาสตร์ไปใช้ในชีวิตประจำวันได้

3.3 รู้คำศัพท์และเข้าใจความหมายของคำศัพท์ทางคณิตศาสตร์ในภาษาอังกฤษอย่างดี โดยเฉพาะในแผนกสองภาษา

3.4 มีทักษะในการบูรณาการคิด การตีความหมาย การแก้โจทย์ปัญหาอย่างมีเหตุผล

3.5 ทองสูตรคูณ สูตรทางคณิตศาสตร์ และมาตราต่าง ๆ (ชั่ง ดวง วัด) ได้อย่างกล่องแคล้วตามหลักสูตรในแต่ละระดับชั้น

3.6 มีการทำการทดสอบข้อย่ออยู่

4. วิชาสังคมศึกษา เป็นหมวดวิชาที่ประกอบด้วย วิชากุมิค่าสตร์ ประวัติศาสตร์ ศาสนา และวัฒนธรรม

4.1 กุมิค่าสตร์ เป็นวิชาที่ว่าด้วยความรู้เกี่ยวกับสังคม การอยู่ร่วมกัน ความสัมพันธ์ต่อเนื่องตามระเบียบ กฎหมายซึ่งจะเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

4.1.1 นอกจากการสอนให้นักเรียนมีความรู้ในบทเรียนแล้ว ครูต้องแสวงหาความรู้ ข่าวสาร สารคดีใหม่ ๆ มาสอนนักเรียนให้ทันกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และสามารถวิเคราะห์ข่าวที่เกิดขึ้นได้อย่างมีเหตุผล

4.1.2 นักเรียนต้องเรียนรู้เกี่ยวกับวิทยาศาสตร์กายภาพ แผนที่ทางกุมิค่าสตร์ และสามารถลงดำเนินการเมือง ภูเขา แม่น้ำ สถานที่สำคัญต่าง ๆ ฯลฯ ได้อย่างถูกต้อง

4.2 ประวัติศาสตร์

4.2.1 มีความรู้ ความเข้าใจ ความหมายบุคคลมีทางประวัติศาสตร์ สามารถวิเคราะห์เหตุการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างเป็นระบบ

4.2.2 เรียนรู้ และเข้าใจความเป็นมาของชาติไทย วัฒนธรรมไทย กูมิปัญญาไทย มีความภาคภูมิใจในความเป็นไทยและพร้อมที่จะคaring ไว้ซึ่งความเป็นคนไทยอย่างเต็มภาคภูมิ

4.2.3 สร้างความภาคภูมิใจในความกล้าหาญในบรรพบุรุษของไทย บุคคลสำคัญที่ทำคุณประโยชน์ให้กับประเทศไทย ซึ่งมีผลก่อให้ความเสื่อมเสียในปัจจุบัน

4.3 ศาสนา ศีลธรรม จริยธรรม

4.3.1 เข้าใจประวัติ ความสำคัญและความหมายในหลักธรรมของศาสนาที่ตนเองนับถือ และสามารถนำหลักธรรมนี้ มาใช้เป็นหลักปฏิบัติในการอยู่ร่วมกันในสังคมได้

4.3.2 มีความเข้มแข็งในศีลธรรม การกระทำความดี มีค่านิยมที่ดี และมีความศรัทธาในศาสนาที่ตนนับถือ

4.3.3 ประพฤติ ปฏิบัติตามหลักธรรมและศาสนาพื้นที่ทางศาสนา และการอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข

5. ความรู้ ความสามารถทางด้านคนครี

คนครี คือ เสียงที่ประกอบกันเป็นเพลง โดยอาศัยเครื่องดนตรีบรรเลงตามตัวโน้ต ทำให้เกิดเสียงดังที่สามารถสร้างความเพลิดเพลิน หรือเดินอารมณ์ที่หลากหลาย เช่น รัก โศก หรือรื่นเริง โดยครูสอนคนครีต้องปฏิบัติ ดังนี้

5.1 นักเรียนต้องอ่านตัวโน้ต เมื่อเพลง ร้องท่าນองเพลง แบ่งเนื้อเพลง และฝึกเขียนตัวโน้ตได้อย่างถูกต้อง

5.2 ใน การอ่านโน้ต กรุต้องเตรียมชาร์ทเพลง โดยการให้นักเรียนอ่านคุจากชาร์ทเพลงนั้น ๆ และทดสอบด้วยการให้นักเรียนลองอ่านโน้ตจากชาร์ทเพลงนั้น ๆ เพื่อเป็นการวัดผล

5.3 การใช้เครื่องดนตรีในการสอนในแต่ละตอน ให้ใช้ 2 – 3 ครั้งเท่านั้น เพื่อฝึกให้นักเรียนเทียบเสียงของตนเองกับเครื่องดนตรีในช่วงต้นและท้ายคำนเรียน เพื่อประเมินว่านักเรียนสามารถร้องเพลงได้ตรงตามระดับเสียงหรือไม่

5.4 นักเรียนทุกคนที่เรียนจบชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 จะต้องสามารถเล่นเครื่องดนตรีชนิดใดก็ได้เป็นอย่างน้อย 1 ชิ้น

6. ศิลปศึกษา เป็นวิชาที่ว่าด้วยการแสดงออกทางฟิล์ม เป็นช่างฝีมือ เป็นสิ่งที่ผลิต หรือสร้างขึ้นให้ประจักษ์แก่ผู้พบเห็น โดยครูผู้สอนต้องปฏิบัติ ดังนี้

6.1 ก่อนเรียน ต้องมีการเช็คอุปกรณ์การเรียนของนักเรียนทุกคน สำนึกรักพร่องในส่วนของอุปกรณ์การเรียน ต้องหาวิธีแก้ไขทันที ห้ามปล่อยให้นักเรียนนั่งเฉย ๆ ใน课堂เรียนนั้น ๆ

6.2 ต้องมีสื่อประกอบการสอนเข้าสอนด้วยทุกครั้ง

6.3 ในแต่ละตอน ให้นักเรียนฝึกความรู้ 4 – 6 ภาพ พร้อมให้เสริมใน课堂นั้น ส่วนอีก 2 ภาพให้วาดเป็นการบ้าน ครูต้องตรวจให้คะแนนงานทุกชิ้นของนักเรียนอย่างเป็นปัจจุบัน พลสัมฤทธิ์ของวิชานี้นักเรียนสามารถคาดคะพดต่าง ๆ ได้จนชำนาญดังนี้

วาดรูปได้ คือ สามารถวาดภาพต่าง ๆ ได้ตามที่เห็น

วาดรูป คือ สามารถวาดภาพตามจินตนาการหรือประสบการณ์หรือภาพจริงได้อย่างรวดเร็ว

วาดรูป คือ สามารถนำความรู้มาถ่ายทอด ได้อย่างสร้างสรรค์ มีคุณค่าและเข้าใจ ความหมายของการใช้ศิลปะในชีวิตประจำวัน และมีความสุขในการวาดภาพ

7. พลศึกษา (การศึกษาในการบำรุงรักษา โดยวิธีการบริหารร่างกายและวิชาต่อสู้ต่าง ๆ) แนวการสอนคือ

7.1 ฝึกจะเบี่ยงแคลน และท่าทางบริหารที่กำหนด ได้อย่างพร้อมเพรียง เข้มแข็งและฝึกการเดินข้ามเท้าแบบทหารด้วย

7.2 ต้องให้นักเรียนรู้ด้วยการปฏิบัติจริงมากกว่าการอธิบาย และต้องให้นักเรียนสามารถปฏิบัติได้ทุกคน

7.3 ฝึกให้มีทักษะดังที่ดี ในการออกแบบงานเป็นนิสัย

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. งานวิจัยในประเทศไทย

สุจิตรา ศุภพงษ์ (2539 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน ประเมินศึกษา สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดสิงห์บุรี ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนมี การปฏิบัติงานวิชาการอยู่ในเกณฑ์มาก 2 งาน ได้แก่ งานด้านการเรียนการสอน และงานประชุมอบรม ทางวิชาการ มีการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง 5 งาน ได้แก่ งานด้านหลักสูตร และการนำไปใช้ งานวัสดุประกอบหลักสูตรและการสื่อสารเรียนการสอน งานวัดผลและประเมินผลการเรียน งาน ห้องสมุด และงานนิเทศภายใน สำหรับปัญหาในการบริหารงานวิชาการ มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ได้แก่ ครูผู้สอนไม่สนใจศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบหลักสูตรก่อนทำการสอน ครูผู้สอนขาดความรู้ความเข้าใจในด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ไม่มีการสำรวจความ เปี่ยงพูนในการใช้สื่อของครู ไม่มีการนำผลการประเมินไปแก้ปัญหาร่วมกับผู้ปกครอง ไม่มีการ ควบคุมคุณภาพ ติดตามและประเมินผลการใช้ห้องสมุด ครูขาดความกระตือรือร้นในการเพิ่มความรู้ใน การพัฒนาตนเอง และขาดการติดตามผลการปฏิบัติงานของครู

วิกา ช้างปัน (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการนิเทศงานวิชาการภายใน โรงเรียนประจำศึกษา สังกัดสำนักงานเขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า

โรงเรียนมีการจัดทำแผนงานและโครงการนิเทศงานวิชาการภายในโรงเรียน มีการตั้ง คณะกรรมการนิเทศ และใช้วิธีการมอบหมายงานโดยผู้บริหาร โรงเรียน รูปแบบของการนิเทศเป็น แบบผู้บริหารเป็นผู้นิเทศและมอบหมายให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นผู้นิเทศ กิจกรรมการนิเทศที่โรงเรียน จัดเป็นลักษณะหลากหลาย แต่ยังไม่สอดคล้องกับความต้องการของครู มีการประเมินผลการนิเทศโดย ผู้บริหาร โรงเรียนและให้ครูประเมินตนเอง ปัญหาที่พบคือ คณะผู้จัดทำแผนขาดความรู้ความเข้าใจใน การทำแผนงานและโครงการนิเทศงานวิชาการ ขาดการประชุมเชิงลึกให้คณาจารย์เข้าใจในกระบวนการ นิเทศ การนิเทศขาดการยอมรับ เพราะไม่ได้เกิดจากความต้องการของครู ผู้บริหาร โรงเรียนใช้เวลาในการนิเทศน้อย การนิเทศไม่สม่ำเสมอ ครูขาดความรู้ในการนิเทศ การประเมินผลการนิเทศไม่ชัดเจน ขาดเกณฑ์และเครื่องมือในการประเมินผล

วีระ พลอยกรบุรี (2532 : 165-172) ได้วิจัยเรื่อง การบริหารงานวิชาการในโรงเรียน ประจำศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประ同胞ศึกษาแห่งชาติ ที่ได้รับคัดเลือกเป็นโรงเรียน ดีเด่น เอกการศึกษา 11 พ布ว่า โรงเรียนประจำศึกษาดีเด่นมีการจัดหากาเอกสารหลักสูตร แผนการสอน

คู่มือครู และเอกสารทางวิชาการให้ครูใช้อ่านเพียงพอ ผู้บริหารและครู ได้ออกพนประเมินเชิงผู้ปักธงเพื่อประชาสัมพันธ์การใช้หลักสูตร โรงเรียนสนับสนุนให้ครูใช้สื่อการเรียนการสอนและจัดให้มีการนิเทศภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดหางบประมาณเพื่อพัฒนาสื่อการสอนเพิ่มเติมและติดตามประเมินผลการใช้สื่ออย่างสม่ำเสมอ โรงเรียนดำเนินการจัดกิจกรรมส่งเสริมการสอนตามความพร้อมของโรงเรียนและสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรในโรงเรียนและมีการจัดฝึกอบรมทางวิชาการกับกลุ่มโรงเรียนและสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ

สมศักดิ์ พิทักษ์ (2530 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพการนิเทศการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานประถมศึกษาจังหวัดพิจิตร พนว่า สมรรถภาพการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารด้านหลักสูตร ด้านการเรียนการสอนและด้านวัสดุและประเมินผล อยู่ในระดับสูงและผู้บริหารงานที่มีวุฒิ อายุ ประสบการณ์ ภาวะผู้นำดีงาม กับ มีสมรรถภาพทางด้านวิชาการไม่แตกต่างกัน นอกจากนี้สมรรถภาพด้านวิชาการของผู้บริหารด้านหลักสูตรและการเรียนการสอน ในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน ไม่แตกต่างกัน ส่วนด้านการวัดผลและประเมินผลนั้นต่างกัน

เดือนเพ็ญ เปรมนิตร(2538) ได้ศึกษาความคาดหวังของผู้ปักธงเกี่ยวกับการจัดการการศึกษาระดับอนุบาลของโรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี พนว่าผู้ปักธงคาดหวังให้โรงเรียนจัดหลักสูตรเน้นการเตรียมความพร้อมครูครัวให้การบ้านและการอ่านทุกวันจัดศูนย์หนังสือในห้องเรียน มีการวัดผลกระทบจากการเรียนโดยใช้แบบทดสอบและการสังเกต มีการประชุมผู้ปักธงปีละครั้ง ความคิดเห็นของผู้ปักธงควรนำมาเป็นแนวในการจัดการเรียนการสอน

ศุภร วัฒนพุกЊา (2538) ได้ศึกษาเรื่องความคิดเห็นของผู้ปักธงนักเรียนโรงเรียนวัฒนาพุกЊา ต่อการจัดการเรียนการสอนที่พึงประสงค์ ผลการวิจัยพบว่าผู้ปักธงต้องการการเรียนการสอนเน้นวิชาการ รวมทั้งเน้นลายมือและความถูกต้องในการอ่านเขียน สื่อการเรียนการสอนมีหลากหลาย แปลกดใหม่ สีสันสวยงามและเห็นด้วยที่โรงเรียนจัดสอนคอมพิวเตอร์ด้านอาชีวศึกษาในห้องเรียน ความแข็งแรง ปลดปล่อย ห้องเรียนสะอาด การถ่ายเทอากาศและแสงสว่างพอเพียง การคุ้มครองไว้สัก ตลอดคำพูดและการปฏิบัติของครูอยู่ในเกณฑ์ดี ครูต้องเป็นผู้มีคุณธรรม มีประสบการณ์

วิชุดา งานปลดด (2540) ได้ศึกษาเกี่ยวกับความคาดหวังของผู้ปักธงที่มีต่อการจัดการศึกษาในโรงเรียนอนุบาลเอกชน จังหวัดสุราษฎร์ธานี พนว่าผู้ปักธงมีความคาดหวังต่อการจัดการศึกษาในระดับอนุบาลโดย ด้านการจัดประสบการณ์และกิจกรรมการเรียนการสอนคาดหวังให้เน้นการเตรียมความพร้อมเพื่อการเรียนต่อ โดยเสริมให้กล้าแสดงออกและมีทักษะในการติดต่อกับผู้อื่นการให้การบ้านครัวให้ทุกวันเป็นการคิดตัวเลข คิดพยัญชนะ เสริมทักษะทางคณิตศาสตร์และภาษาอังกฤษ เน้นคุณธรรม สื่อการเรียนการสอนคาดหวังให้ใช้สื่อประเภทเสริมความพร้อมทาง

คณิตศาสตร์และกิจกรรมอื่น โรงเรียนควรจัดทำสื่อเองมากกว่าที่จะให้ผู้ปกครองช่วยเหลือ การจัดสภาพแวดล้อมภาคหัวใจมีห้องเรียนที่สะอาด ถูกสุขลักษณะ อากาศดีเยห์ได้สภาวะโรงเรียนควรเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้าร่วมกิจกรรมของนักเรียน การประเมินผลภาคหัวใจทำการประเมินผลเดือนละ 1 ครั้ง โดยใช้วิธีการตรวจผลงานเด็ก การสังเกตและนำผลการประเมินไปพัฒนาเด็กให้ดีขึ้น

พิเชฐฐ์ คงปิตา (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการ ของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานครส่วนใหญ่มีการจัด การควบคุม ติดตามและพัฒนาการบริหารงานวิชาการทั้ง 8 ด้าน คือ ด้านการวางแผนทางวิชาการ มีการประเมินผลการวางแผนโดยสรุปและรายงานผลเมื่อสิ้นปีการศึกษา ด้านหลักสูตร โดยศึกษาผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ด้านจัดการเรียนการสอน มีหลักการ จัดครุภัชษณ์สอน โดยจัดตามความสามารถและความต้นทุนของครู ด้านการนิเทศการศึกษา มีการอบรมหน้าที่การนิเทศให้ผู้ช่วยผู้บุริหาร ด้านกิจกรรมเสริมหลักสูตรมีกิจกรรมเสริมหลักสูตร โดยจัดกิจกรรมในวันสำคัญต่างๆ ด้านวัสดุอุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน มีการเก็บรักษาสื่อโดยให้ครูสอนเก็บเอง มีการประเมินการใช้ห้องสมุด มีการประเมินการวัดและการประเมินผลการเรียนการสอน โดยตรวจสอบผลการเรียนในแต่ละภาคเรียน ส่วนปัญหาการบริหารงานวิชาการที่พบคือ บุคลากรของโรงเรียนเข้าใจกระบวนการปฏิบัติงานวิชาการไม่ตรงกัน ครูบางคนไม่เปลี่ยนแปลง พฤติกรรมการสอนให้สอดคล้องกับหลักสูตร โรงเรียนขาดการนิเทศการสอนอย่างสม่ำเสมอ ขาดสถานที่ที่เหมาะสมในการจัดกิจกรรม ขาดงบประมาณในการจัดทำเอกสารประกอบหลักสูตรและหนังสือตำรา และบังขาดเครื่องมือวัดผลและประเมินผลที่ได้มาตรฐาน

2. งานวิจัยต่างประเทศ

加塞里 (Garcia . 1985) ได้ศึกษาร่อง ความคิดเห็นในการวางแผนการจัดหลักสูตรสำหรับเด็กอนุบาลเปอร์โตริกัน ผลการวิจัยครั้งนี้ได้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์คือ

1. ด้านหลักสูตร ควรสอนให้เด็กทราบถึงวัฒนธรรม ภูมิใจในความเป็นพลเมืองของประเทศ ตนเองและควรจัดให้เด็กมีกิจกรรมและประสบการณ์

2. ด้านเรียนการสอน ครูควรเป็นผู้แนะนำวิธีปฏิบัติในการเรียนรู้ และควรมีอุปกรณ์การสอนที่เหมาะสมกับความเข้าใจของเด็ก ครูควรมีคุณวุฒิทางการสอนโดยเฉพาะ

3. ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบ้านกับโรงเรียนควรมีความสัมพันธ์ใกล้ชิด มาร์เทล拉โร

(Martellaro .1984 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความสัมพันธ์ของโรงเรียนที่มีผลสำเร็จทางวิชาการ ในรัฐแมริซิโก โดยมุ่งศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างขนาดของโรงเรียนกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน จากผลการศึกษาพบว่า ผลสัมฤทธิ์ทางวิชาการจะดีขึ้นอยู่กับองค์ประกอบต่างๆ ในการควบคุม

การศึกษาและอิทธิพลที่เป็นไปได้จากข้อมูลที่นำมาได้ โดยใช้ตัวแปรจากผลสรุปการทดลองหักน้ำเบื้องต้นของนักเรียนระดับชั้นที่ 5 , 8 และ 11 ในปี 1979, 1980 และ 1981 ในโรงเรียนนิวเม็กซิโก ผลการศึกษาพบว่า มีความสัมพันธ์ในช่วงท้ายของการศึกษา พบว่า ถึงแม้สหสัมพันธ์ที่พบตามแบบเพียร์สันว่ามีแนวโน้มจะบ่งชี้ถึงความสัมพันธ์กับตัวแปรอื่นๆ เช่น จำนวนร้อยละของนักเรียนได้เรียนมีศีลธรรมจรรยาของนักเรียนเบื้องต้น และตัวแปรอื่นๆ จะถูกรวบในรูปแบบคังกล่าวก็ไม่ปรากฏความสัมพันธ์ และคุณเหมือนว่าจะไม่มีเหตุผลใดที่จะเชื่อถือหรือยอมรับว่าขนาดของโรงเรียนจะมีความสัมพันธ์กับผลสัมฤทธิ์ทางวิชาการ

เอกสารที่ (Agthe.1980 : 935 – A) ได้วิจัยเกี่ยวกับการรับรู้บทบาทหน้าที่ครูให้ผู้และครูในงานวิชาการ พบว่า ครูให้ผู้บริหารงานอื่นมากเกินไป ควรให้ความสำคัญงานนิเทศการศึกษามากขึ้น ครูให้ผู้และครูขอรับว่าการเรียนการสอนต้องทำร่วมกันและครูให้ผู้จะต้องเปลี่ยนบทบาทจากผู้สั่ง นาเป็นผู้ประสาน

จากการศึกษางานวิจัยทั้งในประเทศและงานวิจัยในต่างประเทศสรุปได้ว่าการบริหารงานวิชาการสำคัญที่สุด โดยโรงเรียนได้ดำเนินการตามกรอบการกิจ 6 ด้าน คือ ด้านการวางแผนงาน วิชาการ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ ซึ่งโรงเรียนต่าง ๆ ได้ปฏิบัติทั้งโดยภาพรวมทั้งรายด้าน แต่ส่วนใหญ่จะปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนปัญหาการบริหารงานวิชาการทั้งโดยภาพรวมทั้งโดยรายด้านและรายข้อมูลมีปัญหา ผู้วิจัยสนใจที่ทำการศึกษาเพื่อนำไปสนับสนุนการพัฒนาการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ให้มีประสิทธิภาพโดยศึกษาผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนการสอน วางแผนงานทางวิชาการ ผู้บริหารจะต้องปฐมนิเทศครูใหม่ ให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ทางด้านการเรียนการสอนและต้องเป็นผู้นำทางวิชาการแก่ครู ปรับปรุงหลักสูตรให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้เรียนและติดตามตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของนักเรียนสนับสนุนงบประมาณให้เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอน ส่งเสริมกิจกรรมเสริมหลักสูตรและจัดทำแหล่งเรียนรู้ภายในและนอกโรงเรียนต่อไป

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ โดยกำหนดขั้นตอนวิธีดำเนินการวิจัยดังนี้

1. ประชากร
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิจัย

ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนหลักสูตรสองภาษา ในเครือสารสาสน์ที่บริหารงานวิชาการ โดยใช้สื่อการสอนเป็นภาษาอังกฤษ ปีการศึกษา 2548 จำนวน 6 โรงเรียน คือ โรงเรียนสารสาสน์วิทยา โรงเรียนสารสาสน์เอกตรา โรงเรียนสารสาสน์วิเทศศึกษา โรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบอน โรงเรียนสารสาสน์วิเทศร่มเกล้า โรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบัวทอง โดยมีโรงเรียนละ 14 คน มีประชากรทั้งสิ้น จำนวน 84 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวม ซึ่งเป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง ลักษณะแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียน

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ซึ่งแบ่งออกเป็น 6

ด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผนงานวิชาการ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการ

สอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านวัดผลและประเมินผลการเรียนและงาน ทะเบียนนักเรียน และด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ ซึ่งลักษณะของแบบสอบถามเป็น

แบบมาตราประมาณค่า ชนิด 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อยและน้อยที่สุด

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาในการบริหารงาน วิชาการ หลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผนงาน วิชาการ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริม

ทางด้านวิชาการ ด้านวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ ซึ่งมีลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบปลายเปิด

การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ผู้วิจัยได้ดำเนินการสร้างเครื่องมือใช้ในการวิจัยตามขั้นตอน ดังนี้

1. ศึกษาค้นคว้าเอกสาร ตำราทางวิชาการ แนวคิดทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการสร้างเครื่องมือสำหรับการวิจัย
2. ศึกษาเอกสาร ตำรา วารสาร งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิชาการ
3. สร้างแบบสอบถามภายในได้คำแนะนำของคณะกรรมการที่ปรึกษา
4. นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นเสนอต่อคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อตรวจสอบและแก้ไข
5. นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ แล้ว นำไปให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย 1. ผศ.ดร. สรายุทธ เศรษฐชร ผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา 2. รศ.สุกรันต์ ลิมนันดร์ คณบดี คณศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา 3. ดร.สมฤต ถาวรคิจ คณศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา 4. ดร.วิเชียร อินทรสมพันธ์ คณศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา 5. ดร. จารัส หนองมาก ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร โรงเรียนในเครือ สารสาสน์ ตรวจเพื่อพิจารณาความเหมาะสมในประเด็นที่ศึกษาและตรงในเชิงเนื้อหา (content validity) และภาษาที่ใช้
6. ปรับปรุงแบบสอบถามตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ แล้วเสนอต่อคณะกรรมการที่ปรึกษาตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง
7. นำแบบสอบถามไปทดลองใช้กับคณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนในเครือสารสาสน์ จำนวน 28 คน เพื่อหาความเที่ยงของแบบสอบถาม (reliability) โดยใช้สัมประสิทธิ์แอลfa ของครอนบาก (Cronbach's alpha coefficient) (รีวิวราย ชินนะตระกูล, 2538 : 144) ได้ค่าความเที่ยงเท่ากับ 0.97
8. นำแบบสอบถามเสนอกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อให้ความเห็นชอบแล้วจัดทำแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ จำนวน 84 ฉบับนำไปใช้กับกลุ่มประชากร

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

1. ติดต่อขอหนังสือจากมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

2. ติดต่อทางโรงเรียนในเครือสารสาสน์ โดยมีหนังสือจากมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

3. จัดเตรียมแบบสอบถามการแจกแบบสอบถามไปยังประชาชน โดยกำหนดครั้งสั่งคืนแก่ผู้วิจัย

4. ติดตามและรับคืนแบบสอบถามให้ครบถ้วนจำนวนประชากร 84 คน โดยได้รับคืนมาทั้งหมด 84 คน คิดเป็น 100%

5. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่รวบรวมได้มาพิจารณาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามเพื่อทำการวิเคราะห์ต่อไป

การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิจัย

ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ซึ่งแบ่งการวิเคราะห์ดังนี้

1. วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยใช้การวิเคราะห์การแจกแจงความถี่ (frequency) และหาค่าร้อยละ (percentage)

2. วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความคาดหวัง และสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากผู้ปกครองนักเรียนโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ที่ใช้สื่อเป็นภาษาอังกฤษขั้นเรียนรู้ โดยหาค่าเฉลี่ย (μ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (σ) จำแนกเป็นรายด้านและโดยรวมทุกด้านซึ่งมีเกณฑ์ในการแปลความหมาย ดังนี้

ช่วงคะแนน	การแปลความหมาย
4.50 - 5.00	หมายถึง มีความคาดหวัง/สภาพปัจจุบันติดringอยู่ในระดับมากที่สุด
3.50 - 4.49	หมายถึง มีความคาดหวัง/สภาพปัจจุบันติดringอยู่ในระดับมาก
2.50 - 3.49	หมายถึง มีความคาดหวัง/สภาพปัจจุบันติดringอยู่ในระดับปานกลาง
1.50 - 2.49	หมายถึง มีความคาดหวัง/สภาพปัจจุบันติดringอยู่ในระดับน้อย
1.00 - 1.49	หมายถึง มีความคาดหวัง/สภาพปัจจุบันติดringอยู่ในระดับน้อยที่สุด

3. วิเคราะห์ปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาระบบทริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) จากนั้นทำการวิเคราะห์การแจกแจงความถี่ (frequency) และหาค่าร้อยละ (percentage)

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา
จากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลการ
วิจัยตามลำดับดังนี้

การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยได้นำเสนอตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปของคณะกรรมการสถานศึกษา

ตอนที่ 2 การศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษา
ในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ จำแนกเป็นรายด้านและ
โดยรวมทุกด้าน

ตอนที่ 3 การศึกษาปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสอง
ภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ จำแนกเป็นรายด้าน

ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปของคณะกรรมการสถานศึกษา

สถานภาพทั่วไปของคณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ
และรายได้ของครอบครัวต่อเดือน วิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าร้อยละและนำเสนอข้อมูลในตาราง
ประกอบการบรรยาย ดังตาราง 3

ตาราง 3 สถานภาพทั่วไปของคณะกรรมการสถานศึกษา

สถานภาพทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
1.1 ชาย	39	46.43
1.2 หญิง	45	53.57
รวม	84	100.00
2. อายุ		
2.1 ต่ำกว่า 26 ปี	2	2.38
2.2 26 – 30 ปี	17	20.24
2.3 31 – 40 ปี	30	35.71
2.4 41 ปีขึ้นไป	35	41.67
รวม	84	100.00
3. ระดับการศึกษา		
3.1 ต่ำกว่าปริญญาตรี	4	4.76
3.2 ปริญญาตรี	73	86.90
3.3 สูงกว่าปริญญาตรี	7	8.33
รวม	84	100.00
4. อาชีพ		
4.1 รับจ้าง	32	38.10
4.2 ธุรกิจส่วนตัว	13	15.48
4.3 รัฐวิสาหกิจ	9	10.71
4.4 พนักงานรัฐวิสาหกิจ	4	4.76
4.5 พนักงานภาคธุรกิจเอกชน	11	13.10
4.6 ครู	15	17.86
รวม	84	100.00

จากตาราง 3 พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือ สารสาสน์ที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 53.57 มีอายุระหว่าง 41 ปีขึ้น

ไป คิดเป็นร้อยละ 41.67 ในการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 86.90 มีอาชีพรับจ้าง คิดเป็นร้อยละ 38.10 และมีรายได้ข้อมูลนักเรียนต่อเดือน 25,001 บาทขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 55.95

ตอนที่ 2 การศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษา ในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ จำแนกเป็นรายด้านและโดยรวมทุกด้าน

ผู้วิจัยได้นำผลจากการตอบแบบสอบถามวัดความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ มาวิเคราะห์หาค่าสถิติพื้นฐาน ก่อน ค่าเฉลี่ยค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน โดยวิเคราะห์รวมทุกด้านและจำแนกเป็นรายด้าน ดังตาราง 3 - 9

ตาราง 4 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงาน
วิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ โดยรวมทุกด้าน

การบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา	ความคาดหวัง		ระดับ	สภาพที่เป็นจริง		ระดับ
	μ	σ		μ	σ	
1. ด้านวางแผนงานวิชาการ	4.04	0.80	มาก	3.07	0.91	ปานกลาง
2. ด้านบริหารงานวิชาการ	4.11	0.77	มาก	3.23	0.97	ปานกลาง
3. ด้านการจัดการเรียนการสอน	4.22	0.67	มาก	3.47	0.95	ปานกลาง
4. ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ	4.13	0.79	มาก	3.20	0.99	ปานกลาง
5. ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน	4.13	0.73	มาก	3.31	0.97	ปานกลาง
6. ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ	4.07	0.78	มาก	3.20	0.96	ปานกลาง
รวม	4.11	0.76	มาก	3.24	0.96	ปานกลาง

จากตาราง 4 พบว่า ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.11) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ระดับความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาด้านการจัดการเรียนการสอน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 4.22) รองลงมา คือ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้าน

วิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน (ค่าเฉลี่ย = 4.13) และด้านบริหารงานวิชาการ (ค่าเฉลี่ย = 4.11)

สภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.24) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ระดับสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน โดยสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาด้านการจัดการเรียนการสอน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 3.47) รองลงมาคือ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน (ค่าเฉลี่ย = 3.31) และด้านบริหารงานวิชาการ (ค่าเฉลี่ย = 3.23)

ตาราง 5 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านวางแผนงานวิชาการ

ด้านวางแผนงานวิชาการ	ความคาดหวัง		ระดับ	สภาพที่เป็นจริง		ระดับ
	μ	σ		μ	σ	
การแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อจัดทำระเบียบ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับงานวิชาการใน โรงเรียน มีการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม	3.94	0.68	มาก	3.10	0.82	ปานกลาง
จ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบ การรวบรวมระเบียบและแนวทางปฏิบัติ ภักดีงานวิชาการปฏิบัติได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	4.06	0.66	มาก	3.11	0.86	ปานกลาง
โรงเรียนมีการเผยแพร่เอกสารงานด้าน ^๑ การต่างๆ สำหรับผู้เกี่ยวข้อง	3.89	0.98	มาก	2.96	1.00	ปานกลาง
บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเพื่อการ เนินงานด้านวิชาการ โดยเฉพาะ	4.06	0.81	มาก	3.06	0.90	ปานกลาง
โรงเรียนมีการวางแผนจัดแบ่งงานวิชาการ ให้เป็นด้านๆ ตามภาระหน้าที่งานวิชาการ	4.05	0.74	มาก	3.11	0.91	ปานกลาง
โรงเรียนมีการท้าปฎิทินการปฏิบัติงาน และการประเมินผล	4.15	0.87	มาก	3.19	1.00	ปานกลาง
โรงเรียนมีคณะกรรมการปฏิบัติงานวิชาการ โรงเรียนและอธิบดีชัดเจน	4.14	0.79	มาก	2.99	0.87	ปานกลาง
รวม	4.04	0.80	มาก	3.07	0.91	ปานกลาง

จากตาราง 5 พบว่า ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านวางแผนงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.04) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ระดับความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับ โรงเรียนมีการทำปฏิบัติงานวิชาการละเอียดชัดเจน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 4.15) รองลงมา คือ โรงเรียนมีคณะกรรมการปฏิบัติงานวิชาการในโรงเรียนละเอียดชัดเจน (ค่าเฉลี่ย = 4.14) และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบในการรวบรวมระเบียนและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานวิชาการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเพื่อการดำเนินงาน ด้านวิชาการ โดยเฉพาะ (ค่าเฉลี่ย = 4.06)

สภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านวางแผนงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.07) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ระดับสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับ โรงเรียนมีการทำปฏิบัติงานวิชาการละเอียดชัดเจน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 3.19) รองลงมา คือ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบในการรวบรวมระเบียนและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับงานวิชาการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โรงเรียนมีการวางแผนชัดแบ่งงานวิชาการออกเป็น ด้าน ๆ ตามภาระหน้าที่งานวิชาการ (ค่าเฉลี่ย = 3.11) และการแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อจัดทำระเบียน และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานวิชาการ ในโรงเรียนมีการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม (ค่าเฉลี่ย = 3.10)

**ตาราง 6 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงาน
วิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านบริหารงานวิชาการ**

ด้านบริหารงานวิชาการ	ความคาดหวัง		ระดับ	สภาพที่เป็นจริง		ระดับ
	μ	σ		μ	σ	
1. โรงเรียนมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของงานวิชาการอย่างเป็นระบบ	4.07	0.77	มาก	3.06	0.84	ปานกลาง
2. การพัฒนาและกำหนดขอบข่ายงานวิชาการและการพัฒนางานครอบคลุมและชัดเจน	3.96	0.81	มาก	3.02	0.96	ปานกลาง
3. โรงเรียนมีการจัดทำแผนการเรียนเป็นไปตามโครงสร้างของหลักสูตร	4.15	0.78	มาก	3.37	0.99	ปานกลาง
4. บุคลากรของโรงเรียนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานวิชาการอย่างจริงจัง	4.25	0.73	มาก	3.48	0.87	ปานกลาง
5. โรงเรียนมีการประเมินผลและการปรับปรุงการจัดแผนการเรียน	4.11	0.71	มาก	3.35	1.00	ปานกลาง
6. โรงเรียนมีการประสานงานการจัดตารางสอนระหว่างหน่วยวิชาต่างๆ อย่างเป็นระบบ	4.10	0.79	มาก	3.25	0.96	ปานกลาง
7. โรงเรียนมีแนวปฏิบัติในการขัดครุเข้าสอนแทนที่ชัดเจนและเหมาะสม	4.10	0.74	มาก	3.27	0.99	ปานกลาง
8. โรงเรียนนำวัสดุธรรมและเทคโนโลยีในการดำเนินงานวิชาการที่ทันสมัย	4.17	0.79	มาก	3.13	1.00	ปานกลาง
9. โรงเรียนมีนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการดำเนินงานวิชาการเพียงพอ	4.12	0.84	มาก	3.14	1.03	ปานกลาง
รวม	4.11	0.77	มาก	3.23	0.97	ปานกลาง

จากการ 6 พนว่า ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านบริหารงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.11) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนว่า ระดับความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับบุคคลากรของโรงเรียนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานวิชาการอย่างจริงจัง มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 4.25) รองลงมา คือ โรงเรียนนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการดำเนินงานวิชาการที่ทันสมัย (ค่าเฉลี่ย = 4.17) และโรงเรียนมีการจัดทำแผนการเรียนเป็นไปตามโครงสร้างของหลักสูตร (ค่าเฉลี่ย = 4.15)

สภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านบริหารงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.23) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนว่า ระดับสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับบุคคลากรของโรงเรียนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานวิชาการอย่างจริงจัง มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 3.48) รองลงมา คือ โรงเรียนมีการจัดทำแผนการเรียนเป็นไปตามโครงสร้างของหลักสูตร (ค่าเฉลี่ย = 3.37) และโรงเรียนมีการประเมินผลและการปรับปรุงการจัดแผนการเรียน (ค่าเฉลี่ย = 3.35)

**ตาราง 7 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงาน
วิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการจัดการเรียนการสอน**

ด้านการจัดการเรียนการสอน	ความคาดหวัง		ระดับ	สภาพที่เป็นจริง		ระดับ
	μ	σ		μ	σ	
1. ครูผู้สอนจัดกิจกรรมตามแผนการสอนและการบันทึกการสอนที่ได้ทำไว้	4.21	0.58	มาก	3.57	0.84	มาก
2. มีผู้รับผิดชอบดูแลตรวจสอบการทำงานแผนการสอนของครูผู้สอนอย่างจริงจัง	4.25	0.67	มาก	3.55	0.90	มาก
3. ครูผู้สอนจัดทำแผนการสอนและบันทึกการสอนทุกหมวดวิชา	4.30	0.72	มาก	3.58	0.97	มาก
4. ครูส่วนใหญ่สอนโดยการใช้สื่อการสอน	4.13	0.67	มาก	3.26	1.00	ปานกลาง
5. โรงเรียนจัดจำนวนห้องเรียนได้เหมาะสมกับจำนวนนักเรียน	4.25	0.69	มาก	3.52	0.96	มาก
6. โรงเรียนมีการตรวจสอบการจัดตารางสอนให้เหมาะสมกับเวลาและตลอดถึงกับอัตราเวลาเรียนในหลักสูตร	4.17	0.66	มาก	3.31	1.02	ปานกลาง
รวม	4.22	0.67	มาก	3.47	0.95	มาก

จากตาราง 7 พบร่วมกันว่า ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการจัดการเรียนการสอน โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.22) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบร่วมกันว่า ระดับความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับครูผู้สอนจัดทำแผนการสอนและบันทึกการสอนทุกหมวดวิชา มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 4.30) รองลงมา คือ มีผู้รับผิดชอบดูแลตรวจสอบการทำงานแผนการสอนของครูผู้สอนอย่างจริงจัง โรงเรียนจัดจำนวนห้องเรียนได้เหมาะสมกับจำนวนนักเรียน (ค่าเฉลี่ย = 4.25) และครูผู้สอนจัดกิจกรรมตามแผนการสอนและการบันทึกการสอนที่ได้ทำไว้ (ค่าเฉลี่ย = 4.21)

สภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการจัดการเรียนการสอน โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 3.47) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ระดับสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ ในระดับปานกลางถึงมาก โดยสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับ ครุผู้สอนจัดทำแผนการสอนและบันทึกการสอนทุกหน่วยวิชา มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 3.58) รองลงมา คือ ครุผู้สอนจัดกิจกรรมตามแผนการสอนและการบันทึกการสอนที่ได้ทำไว้ (ค่าเฉลี่ย = 3.57) และมีผู้รับผิดชอบคุณภาพตรวจสอบการทำงานแผนการสอนของครุผู้สอนอย่างจริงจัง (ค่าเฉลี่ย = 3.55)

ตาราง 8 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงาน วิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทาง ด้านวิชาการ

ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทาง ด้านวิชาการ	ความคาดหวัง		ระดับ	สภาพที่เป็นจริง		ระดับ
	μ	σ		μ	σ	
1. โรงเรียนจัดทำเอกสารประกอบ หลักสูตรไว้บริการ	3.99	0.78	มาก	3.05	1.05	ปานกลาง
2. โรงเรียนจัดครุประจำวิชาได้ตรงตาม ความสามารถและความเหมาะสม	4.17	0.83	มาก	3.46	0.94	ปานกลาง
3. ผู้บริหารช่วยแก้ไขปัญหาในเรื่องการ สอนของครุ	4.19	0.81	มาก	3.24	1.00	ปานกลาง
4. ครุผู้สอนจัดการเรียนรู้โดยยึดผู้เรียน เป็นหลักสำคัญ	4.23	0.83	มาก	3.20	0.95	ปานกลาง
5. ครุใช้วิธีสอนที่เปิดโอกาสให้นักเรียน ค้นคว้าคุ้ยคุณเอง	4.00	0.84	มาก	3.13	0.98	ปานกลาง
6. ครุสอนโดยนักเรียนมีส่วนร่วมใน กิจกรรมการเรียน	4.10	0.74	มาก	3.29	0.89	ปานกลาง
7. ครุปฏิบัติการสอนซ้อมเสริมอย่างจริงใจ	4.19	0.74	มาก	3.25	1.00	ปานกลาง
8. ครุส่วนใหญ่สำรวจความต้องการและ ความสนใจของนักเรียนในการจัด กิจกรรมนักเรียน	4.12	0.77	มาก	3.13	1.03	ปานกลาง

ตาราง 8 (ต่อ)

ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทาง ด้านวิชาการ	ความคาดหวัง		ระดับ	สภาพที่เป็นจริง		ระดับ
	μ	σ		μ	σ	
9. มีการประชุมสัมมนาด้านวิชาการต่างๆ ในโรงเรียนประจำ	4.04	0.81	มาก	3.10	1.04	ปานกลาง
10. มีการจัดกิจกรรมนิเทศภายใน เกี่ยวกับงานวิชาการทุกภาคเรียน	4.18	0.78	มาก	3.29	1.00	ปานกลาง
11. มีการส่งเสริมการวิเคราะห์วิจัยเพื่อ พัฒนาการเรียนการสอน	4.06	0.80	มาก	3.02	0.96	ปานกลาง
รวม	4.13	0.79	มาก	3.20	0.99	ปานกลาง

จากตาราง 8 พนว่า ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.13) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนว่า ระดับความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับครุภัณฑ์สอนจัดการเรียนรู้โดยผู้เรียนเป็นหลักสำคัญ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 4.23) รองลงมา คือ ผู้บริหารช่วยแก้ไขปัญหาในเรื่องการสอนของครู ครูปฏิบัติการสอนซ่อมเสริมอย่างจริงใจ (ค่าเฉลี่ย = 4.19) และมีการจัดกิจกรรมนิเทศภายในเกี่ยวกับงานวิชาการทุกภาคเรียน (ค่าเฉลี่ย = 4.18)

สภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.20) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนว่า ระดับสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับโรงเรียนจัดครุประจำวิชาได้ตรงตามความสามารถและความเหมาะสม มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 3.46) รองลงมา คือ ครุสอนโดยนักเรียนมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเรียน มีการจัดกิจกรรมนิเทศภายในเกี่ยวกับงานวิชาการทุกภาคเรียน (ค่าเฉลี่ย= 3.29) และครุปฏิบัติการสอนซ่อมเสริมอย่างจริงใจ (ค่าเฉลี่ย = 3.25)

**ตาราง 9 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงาน
วิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการวัดผลและประเมินผล
การเรียนและงานทะเบียนนักเรียน**

ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียน และงานทะเบียนนักเรียน	ความคาดหวัง		ระดับ	สภาพที่เป็นจริง		ระดับ
	μ	σ		μ	σ	
1. โรงเรียนจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานอย่างชัดเจน	4.20	0.82	มาก	3.21	0.97	ปานกลาง
2. มีการซึ่งแจงและเผยแพร่ระเบียบและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ	4.19	0.77	มาก	3.15	1.00	ปานกลาง
3. ครุส่วนใหญ่ดำเนินการวัดผลและประเมินผลตามระเบียบและแนวปฏิบัติงานรวมทั้งปฏิทินงาน	4.18	0.60	มาก	3.45	0.80	ปานกลาง
4. ครุส่วนใหญ่ทำการวัดและประเมินผลการเรียนเป็นไปตามขั้นตอน	4.13	0.71	มาก	3.46	0.88	ปานกลาง
5. มีหลักฐานและข้อมูลในการวัดผลและประเมินผลการเรียนเป็นไปตามขั้นตอน	4.18	0.71	มาก	3.40	0.93	ปานกลาง
6. มีการดำเนินการเกี่ยวกับหลักฐานงานทะเบียนนักเรียนเป็นปัจจุบัน	4.04	0.75	มาก	3.32	0.89	ปานกลาง
7. มีบุคลากรผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานทะเบียนโดยตรง	4.00	0.73	มาก	3.19	0.90	ปานกลาง
รวม	4.13	0.73	มาก	3.31	0.97	ปานกลาง

จากตาราง 9 พบร่วมกัน พบว่า ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.13) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ระดับความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับโรงเรียนจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานอย่างชัดเจน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 4.20) รองลงมา คือ มีการซึ่งแจงและเผยแพร่ระเบียบและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ (ค่าเฉลี่ย = 4.19) และครุส่วนใหญ่ดำเนินการวัดผลและประเมินผลตาม

ระเบียบและแนวปฏิบัติงานรวมทั้งปฏิทินงาน มีหลักฐานและข้อมูลในการวัดผลและประเมินผลการเรียน เป็นไปตามขั้นตอน (ค่าเฉลี่ย = 4.18)

สภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.31) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนวจ ระดับสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับครูส่วนใหญ่ทำการวัดและประเมินผลการเรียนเป็นไปตามขั้นตอน มีค่านเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 3.46) รองลงมาคือ ครูส่วนใหญ่ดำเนินการวัดผลและประเมินผลตามระเบียบและแนวปฏิบัติงานรวมทั้งปฏิทินงาน และมีหลักฐานและข้อมูลในการวัดผลและประเมินผลการเรียนเป็นไปตามขั้นตอน (ค่าเฉลี่ย = 3.40)

ตาราง 10 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

ด้านการประเมินผลการจัดการงาน วิชาการ	ความคาดหวัง		ระดับ	สภาพที่เป็นจริง		ระดับ
	μ	σ		μ	σ	
1. โรงเรียนมีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลงานวิชาการ	4.08	0.73	มาก	3.36	0.90	ปานกลาง
2. มีคณะกรรมการประเมินผลงานวิชาการปฏิบัติงานต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	4.10	0.75	มาก	3.24	0.94	ปานกลาง
3. มีการจัดหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการเป็นระบบและรักภูมิ	4.08	0.84	มาก	3.15	1.02	ปานกลาง
4. โรงเรียนมีการวิเคราะห์ผลการประเมินผลงานวิชาการเพื่อนำไปใช้	4.02	0.78	มาก	3.14	1.00	ปานกลาง
5. มีหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการให้ตรวจสอบ	4.05	0.79	มาก	3.08	0.93	ปานกลาง
รวม	4.07	0.78	มาก	3.20	0.96	ปานกลาง

จากตาราง 10 พนวจ ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ โดยรวมอยู่ใน

ระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.07) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนว่า ระดับความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับมีคณะกรรมการประเมินผลงานวิชาการปฏิบัติงานต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 4.10) รองลงมา คือ โรงเรียนมีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลงานวิชาการ มีการจัดหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการเป็นระบบและรักถุน (ค่าเฉลี่ย = 4.08) และ มีหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการให้ตรวจสอบ (ค่าเฉลี่ย = 4.05)

สภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.20) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนว่า ระดับสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาเกี่ยวกับโรงเรียนมีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลงานวิชาการ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด (ค่าเฉลี่ย = 3.36) รองลงมา คือ มีคณะกรรมการประเมินผลงานวิชาการปฏิบัติงานต่อเนื่องและสม่ำเสมอ (ค่าเฉลี่ย = 3.24) และมีการจัดหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการเป็นระบบและรักถุน (ค่าเฉลี่ย = 3.15)

ตอนที่ 3 การศึกษาปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ จำแนกเป็นรายด้าน

ผู้วิจัยได้เสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลการศึกษาปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ โดยนำมาวิเคราะห์หาการแจกแจงความถี่ และค่าร้อยละ ดังตาราง 10 - 21

ตาราง 11 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านวางแผนงานวิชาการ

ด้านวางแผนงานวิชาการ	จำนวน	ร้อยละ
1. การประชุมวางแผนงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องมีจำนวนน้อยเกินไป	14	40.63
2. กำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาไม่ชัดเจน	9	28.13
3. การประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาไม่ทั่วถึง	6	15.63
4. เอกสาร ที่อ้างอิงที่เกี่ยวข้องกับงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาไม่เพียงพอ	3	9.38

จากตาราง 11 พบว่า สาเหตุของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านวางแผนงานวิชาการ มากที่สุด คือ โรงเรียนมีการประชุมวางแผนงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องมีจำนวนครั้งน้อยเกินไป คิดเป็นร้อยละ 40.63 รองลงมา คือ ผู้บริหารกำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาไม่ชัดเจน คิดเป็นร้อยละ 28.13 และโรงเรียนขาดการประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาไม่ทั่วถึง คิดเป็นร้อยละ 15.63

ตาราง 12 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านบริหารงานวิชาการ

ด้านบริหารงานวิชาการ	จำนวน	ร้อยละ
1. คณะกรรมการฯความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา	10	35.71
2. การประชุมการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องมีจำนวนน้อยเกินไป	8	28.57
3. ผู้ที่เกี่ยวข้องขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา	5	17.86
4. กำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาไม่ชัดเจน	3	10.71
5. การประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาไม่ทั่วถึง	2	7.14

จากตาราง 12 พบว่า สาเหตุของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านบริหารงานวิชาการ มากที่สุด เนื่องจากคณะกรรมการฯความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา คิดเป็นร้อยละ 35.71 รองลงมา คือ โรงเรียนขาดการประชุมการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องน้อยเกินไป คิดเป็นร้อยละ 28.57 และผู้ที่เกี่ยวข้องขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา คิดเป็นร้อยละ 17.86

ตาราง 13 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา

ด้านการจัดการเรียนการสอน

ด้านการจัดการเรียนการสอน	จำนวน	ร้อยละ
1. เอกสาร สื่อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ	9	31.03
2. ในแต่ละห้องเรียนผู้เรียนมีพื้นฐานไม่เท่ากัน	7	24.15
3. จำนวนคานสอนน้อยไปไม่เพียงพอ กับเนื้อหา	5	17.24
4. ผู้สอนขาดความรู้ ความเข้าใจในเนื้อหาอย่างถ่องแท้	5	17.24
5. กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรน้อยเกินไป	3	10.34

จากตาราง 13 พบว่า สาเหตุของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียน ในเครือสารสาสน์ ด้านการจัดการเรียนการสอน มากที่สุด คือ เอกสาร สื่อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 31.03 รองลงมา คือ ในแต่ละห้องเรียนผู้เรียนมีพื้นฐานไม่เท่ากัน คิดเป็นร้อยละ 24.15 และ จำนวนคานสอนน้อยไปไม่เพียงพอ กับเนื้อหา ผู้สอนขาดความรู้ ความเข้าใจในเนื้อหาอย่างถ่องแท้ คิดเป็นร้อยละ 17.24

ตาราง 14 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านการพัฒนา และส่งเสริมทางด้านวิชาการ

ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ	จำนวน	ร้อยละ
1. ส่งครุภัณฑ์ไปอบรมสัมมนานอกโรงเรียนและตามหน่วยงานอื่นๆ ก่อนข้างน้อย	11	37.93
2. การสนับสนุนส่งเสริมจัดนิทรรศการหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนา ทักษะในการเรียนน้อยเกินไป	10	34.48
3. ห้องปฏิบัติการ ห้องคันควรอิสระเพิ่มเติมไม่เพียงพอ กับจำนวนผู้เรียน	8	27.59

จากตาราง 14 พบว่า สาเหตุของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียน ในเครือสารสาสน์ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ มากที่สุด เมื่อจากโรงเรียน ส่งครุภัณฑ์ไปอบรมสัมมนานอกโรงเรียนและตามหน่วยงานอื่นๆ ก่อนข้างน้อย คิดเป็นร้อยละ 37.93

รองลงมา คือ การสนับสนุนส่งเสริมบัณฑิตศึกษาหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาทักษะในการเรียนน้อยเกินไป คิดเป็นร้อยละ 34.48 และห้องปฏิบัติการ ห้องค้นคว้าอิสระเพิ่มเติมไม่เพียงพอ กับจำนวนผู้เรียน คิดเป็นร้อยละ 27.59

ตาราง 15 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน

ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน	จำนวน	ร้อยละ
1. การวัดผลและประเมินผลการเรียนไม่ครอบคลุมกับเนื้อหา และไม่ตรงกับความคาดหวังในการเรียนรู้	11	39.29
2. ไม่มีการตรวจสอบคุณภาพข้อสอบหรือเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลและประเมินผลการเรียน	8	28.57
3. เกณฑ์การประเมินผลการเรียนในแต่ละวิชาไม่ตรงกัน	5	17.86
4. ครูผู้สอนขาดความรู้ความเข้าใจในการประเมินผลการเรียน	4	14.29

จากตาราง 15 พบว่า สาเหตุของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน มากที่สุดเนื่องจาก การวัดผลและประเมินผลการเรียนไม่ครอบคลุมกับเนื้อหา และไม่ตรงกับความคาดหวังในการเรียนรู้ คิดเป็นร้อยละ 39.29 รองลงมา คือ โรงเรียนไม่มีการตรวจสอบคุณภาพข้อสอบหรือเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลและประเมินผลการเรียน คิดเป็นร้อยละ 28.57 และเกณฑ์การประเมินผลการเรียนในแต่ละวิชาไม่ตรงกัน คิดเป็นร้อยละ 14.29

ตาราง 16 จำนวนและร้อยละของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ	จำนวน	ร้อยละ
1. ผู้ประเมินขาดความรู้ความเข้าใจในการประเมินผล	8	57.14
2. ขาดงบประมาณในการจัดการงานวิชาการ	6	42.86

จากตาราง 16 พบว่า สาเหตุของปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านประเมินผลการจัดการงานวิชาการ มากที่สุด คือ ผู้ประเมินขาดความรู้ความ

เข้าใจในการประเมินผล คิดเป็นร้อยละ 57.14 รองลงมา คือ ขาดงบประมาณในการจัดการงานวิชาการ คิดเป็นร้อยละ 41.86

ตาราง 17 จำนวนและร้อยละของแนวทางการแก้ไขปัญหาระบบรายงานวิชาการหลักสูตร

สองภาษา ด้านวางแผนงานวิชาการ

ด้านวางแผนงานวิชาการ	จำนวน	ร้อยละ
1. ความมีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องในการวางแผนการดำเนินงานวิชาการ	14	40.63
2. ควรกำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ชัดเจน	9	28.13
3. ความมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ทั่วถึง	6	15.63
4. ควรจัดสรรงอกสาร สื่อวัสดุที่เกี่ยวข้องกับงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้เพียงพอ กับความต้องการ	3	9.38

จากตาราง 17 พนบว่า แนวทางการแก้ไขปัญหาระบบรายงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านวางแผนงานวิชาการ มากที่สุด คือ ความมีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องในการวางแผนการดำเนินงานวิชาการ คิดเป็นร้อยละ 40.63 รองลงมา คือ กำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ชัดเจน คิดเป็นร้อยละ 28.13 และ ความมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ทั่วถึง 15.63

ตาราง 18 จำนวนและร้อยละของแนวทางการแก้ไขปัญหาระบบรายงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา

ด้านบริหารงานวิชาการ

ด้านบริหารงานวิชาการ	จำนวน	ร้อยละ
1. ควรแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารที่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษาโดยตรง	10	35.71
2. ความมีการประชุมการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้อง	8	28.57
3. ควรจัดกิจกรรมส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษามากยิ่งขึ้น	5	17.86
4. ควรกำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ชัดเจน	3	10.71
5. ความมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ทั่วถึง	2	7.14

จากตาราง 18 พนวจ แนวทางแก้ไขปัญหาปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านบริหารงานวิชาการ มากที่สุด คือ ควรแต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษาโดยตรง คิดเป็นร้อยละ 35.71 รองลงมา คือ ควรมีการประชุม การบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้อง คิดเป็นร้อยละ 28.57 และการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษามากยิ่งขึ้น คิดเป็นร้อยละ 17.86

ตาราง 19 จำนวนและร้อยละของแนวทางแก้ไขปัญหาปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านการจัดการเรียนการสอน

ด้านการจัดการเรียนการสอน	จำนวน	ร้อยละ
1. ควรจัดเตรียมเอกสาร สื่อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการเรียน การสอนให้เพียงพอ กับความต้องการ	9	31.03
2. ควรจำแนกห้องเรียนตามความรู้พื้นฐานเดิมของผู้เรียน	7	24.15
3. ควรปรับจำนวนคนเรียนให้เหมาะสมกับรายวิชาและเนื้อหา	5	17.24
4. จัดอบรมส่งเสริมให้ผู้สอนเกิดความรู้ ความเข้าใจในหลักสูตร และเนื้อหา มากยิ่งขึ้น	5	17.24
5. ควรมีการสนับสนุนให้จัดกิจกรรมการจัดการเรียนการสอนที่ เกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา	3	10.34

จากตาราง 19 พนวจ แนวทางแก้ไขปัญหาปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการจัดการเรียนการสอน มากที่สุด คือ ควรจัดเตรียมเอกสาร สื่อวัสดุ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอนให้เพียงพอ กับความต้องการ คิดเป็นร้อยละ 31.03 รองลงมา คือ ควรจำแนกห้องเรียนตามความรู้พื้นฐานเดิมของผู้เรียน คิดเป็นร้อยละ 24.15 และควรปรับจำนวนคนเรียนให้เหมาะสมกับรายวิชาและเนื้อหา จัดอบรมส่งเสริมให้ผู้สอนเกิดความรู้ ความเข้าใจในหลักสูตร และเนื้อหา มากยิ่งขึ้น คิดเป็นร้อยละ 17.24

**ตาราง 20 จำนวนและร้อยละของแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา
ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ**

ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ	จำนวน	ร้อยละ
1. ควรสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้สอนและผู้ที่เกี่ยวข้องไปอบรมสัมมนาภาษาใน - ภาษาต่างประเทศและตามหน่วยงานอื่นๆ	11	37.93
2. ควรการสนับสนุนส่งเสริมจัดนิทรรศการหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาทักษะในการเรียน	10	34.48
3. ควรจัดทำห้องปฏิบัติการต่างๆ ทางด้านภาษา และห้องค้นคว้าอิสระเพิ่มเติมให้เพียงพอ กับจำนวนผู้เรียน	8	27.59

จากตาราง 20 พบว่า แนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ มากที่สุด คือ ควรสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้สอนและผู้ที่เกี่ยวข้องไปอบรมสัมมนาภาษาใน - ภาษาต่างประเทศและตามหน่วยงานอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 37.93 รองลงมา คือ ควรการสนับสนุนส่งเสริมจัดนิทรรศการหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาทักษะในการเรียน คิดเป็นร้อยละ 34.48 และควรจัดทำห้องปฏิบัติ การต่างๆ ทางด้านภาษา และห้องค้นคว้าอิสระเพิ่มเติมให้เพียงพอ กับจำนวนผู้เรียน คิดเป็นร้อยละ 27.59

**ตาราง 21 จำนวนและร้อยละของแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา
ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน**

ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน	จำนวน	ร้อยละ
1. ควรจัดประชุมและชี้แจงวิธีการวัดผลและประเมินผลการเรียนให้ครอบคลุมกับเนื้อหา และตรงกับความคาดหวังในการเรียนรู้	11	39.29
2. ควรจัดอบรมวิธีการตรวจสอบคุณภาพข้อสอบหรือเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลและประเมินผลการเรียน	8	28.57
3. ควรจัดประชุมและชี้แจงเกณฑ์การประเมินผลการเรียนในแต่ละวิชาให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	5	17.86
4. ควรจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผลให้ครุผู้สอนเกิดความรู้ความเข้าใจในการประเมินผลการเรียน	4	14.29

จากตาราง 21 พนวจว่า แนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียน ในเครือสารสาสน์ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน มากที่สุด คือ ควรจัดประชุมและชี้แจงวิธีการวัดผลและประเมินผลการเรียนให้ครอบคลุมกับเนื้อหา และตรงกับความคาดหวังในการเรียนรู้ คิดเป็นร้อยละ 39.29 รองลงมา คือ ควรจัดอบรมวิธีการตรวจสอบคุณภาพข้อสอบหรือเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลและประเมินผลการเรียน คิดเป็นร้อยละ 28.57 และ ควรจัดประชุมและชี้แจงเกณฑ์การประเมินผลการเรียนในแต่ละวิชาให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน คิดเป็นร้อยละ 14.29

ตาราง 22 จำนวนและร้อยละของแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ด้านประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ	จำนวน	ร้อยละ
1. ควรจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการประเมินผลการจัดการงานวิชาการให้แก่ผู้ประเมินและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการประเมินผล	8	57.14
2. ควรจัดสรรงบประมาณในการจัดการงานวิชาการให้แต่ละรายวิชาเพื่อให้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน	6	42.86

จากตาราง 22 พนวจว่า แนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ ด้านประเมินผลการจัดการงานวิชาการ มากที่สุด คือ ควรจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการประเมินผลการจัดการงานวิชาการให้แก่ผู้ประเมินและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการประเมินผล คิดเป็นร้อยละ 57.14 รองลงมา คือ ควรจัดสรรงบประมาณในการจัดการงานวิชาการให้แต่ละรายวิชาเพื่อให้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน คิดเป็นร้อยละ 41.86

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

วัตถุประสงค์

เพื่อศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ และศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา 6 ด้าน คือ 1) ด้านการวางแผนงานวิชาการ 2) ด้านการบริหารงานวิชาการ 3) ด้านการจัดการเรียนการสอน 4) ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ 5) ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน 6) ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาวิจัย ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ ที่จัดการเรียนการสอนหลักสูตรสองภาษา 6 โรง จำนวน 84 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาต่อการบริหารงานวิชาการ ปัญหาและแนวทางแก้ไข ปัญหาของงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามซึ่งเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาของโรงเรียนในเครือสารสาสน์ 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิด สอบถามปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามวิเคราะห์โดยใช้ค่าร้อยละ
2. วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงจากคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนในเครือสารสาสน์ โดยใช้ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
3. วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาจากคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อการบริหารงานวิชาการ โรงเรียน หลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ โดยการแจกแจงความถี่และค่าร้อยละ

สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัย สรุปได้ดังนี้

1. ความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการโดยรวมอยู่ในระดับมาก ความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ และด้านการวัดผลประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียนและด้านบริหารงานวิชาการ ส่วนสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ด้านจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ ด้านการวัดผลประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน และด้านบริหารงานวิชาการ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า

1.1 ด้านการวางแผนงานวิชาการ

1.1.1 ความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการ ด้านวางแผนงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า โรงเรียนมีการทำปฏิทินการปฏิบัติงานวิชาการละเอียดชัดเจนคาดหวังอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ โรงเรียนมีคณะกรรมการปฏิบัติงานวิชาการในโรงเรียนละเอียดชัดเจน และเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบในการรวบรวมและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานวิชาการ การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเพื่อการดำเนินงานด้านวิชาการ โดยเฉพาะ

1.1.2 สภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการด้านวางแผนงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ โรงเรียนมีการทำปฏิทินการปฏิบัติงานวิชาการละเอียดชัดเจนอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้งให้รับผิดชอบในการรวบรวมและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานวิชาการ การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โรงเรียนมีการวางแผน จัดแบ่งงานวิชาการออกเป็นด้าน ๆ ตามภาระหน้าที่งานวิชาการและการแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อจัดทำระเบียนและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานวิชาการในโรงเรียนมีการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม

1.2 ด้านการบริหารงานวิชาการ

1.2.1 ความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการด้านบริหารงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า บุคลากรของโรงเรียนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานวิชาการอย่างจริงจังคาดหวังอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ โรงเรียนนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการดำเนินงานวิชาการศึกษาที่ทันสมัย และโรงเรียนมีการจัดทำแผนการเรียนเป็นไปตามโครงสร้างของหลักสูตร

1.2.2 สภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ ด้านบริหารงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า บุคลากรของโรงเรียนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานวิชาการอย่างจริงจังมีสภาพเป็นจริงอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมาคือ โรงเรียนมีการจัดทำแผนการเรียนมีการประเมินผล และการปรับปรุงการจัดแผนการเรียน

1.3 ด้านการจัดการเรียนการสอน

1.3.1 ความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ครูผู้สอนจัดทำแผนการสอนและบันทึกการสอนทุกหน่วยวิชาอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ มีผู้รับผิดชอบดูแล ตรวจสอบการทำงานแผนการสอนของครูผู้สอนอย่างจริงจัง โรงเรียนจัดจำนวนห้องเรียนได้เหมาะสมกับจำนวนนักเรียน และครูผู้สอนจัดกิจกรรมตามแผนการสอน บันทึกการสอนที่ได้ทำไว้

1.3.2 สภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนสอน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ครูผู้สอนจัดทำแผนการสอน และบันทึกการสอนทุกหน่วยวิชาสูงสุดอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมาคือ ครูผู้สอนจัดกิจกรรมตามแผนการสอน บันทึกการสอนที่ทำไว้ และมีผู้รับผิดชอบดูแลตรวจสอบการทำงาน แผนการสอนของครูผู้สอนอย่างจริงจัง

1.4 ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ

1.4.1 ความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ครูผู้สอนจัดการเรียนรู้โดยยึดผู้เรียน เป็นสำคัญอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ ผู้บริหารช่วยแก้ไขปัญหาในเรื่องการสอนของครู ครูปฏิบัติการสอนซ่อมและรับผิดชอบดูแล แต่ไม่มีการจัดกิจกรรมนิเทศภายในเกี่ยวกับงานวิชาการทุกภาคเรียน

1.4.2 สภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า โรงเรียนจัดครูประจำวิชาได้ตรงตามความสามารถและความสามารถอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ ครูสอนโดยนักเรียนมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเรียนมีการจัดกิจกรรมนิเทศภายในเกี่ยวกับงานวิชาการทุกภาคเรียน และครูปฏิบัติการสอนซ่อมและรับผิดชอบดูแล แต่ไม่มีการจัดกิจกรรมนิเทศภายใน

1.5 ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน

1.5.1 ความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า โรงเรียนจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานอย่างชัดเจนอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ มีการที่แจงและเผยแพร่ระเบียบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลและประเมินผลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ และครุส่วนใหญ่ดำเนินการวัดผลประเมินผลตามระเบียบแนวทางปฏิบัติงานรวมทั้งปฏิทินงาน และมีหลักฐานข้อมูลในการวัดผลประเมินผลการเรียน เป็นไปตามขั้นตอน

1.5.2 สภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ครุส่วนใหญ่ทำการวัดผลและประเมินผลการเรียนเป็นไปตามขั้นตอนมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ ครุส่วนใหญ่ดำเนินการวัดผลและประเมินผลตามระเบียบ และแนวทางปฏิบัติงาน รวมทั้งปฏิทินงาน และมีหลักฐานข้อมูลในการวัดผลประเมินผลการเรียนเป็นไปตามขั้นตอน

1.6 ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

1.6.1 ความคาดหวังในการบริหารงานวิชาการ ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีคณะกรรมการประเมินผลงานวิชาการปฏิบัติงานต่อเนื่องและสม่ำเสมออยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ โรงเรียนมีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลงานวิชาการมีการจัดหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการเป็นระบบและรัดกุม และมีหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการให้ตรวจสอบ

1.6.2 สภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการ ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า โรงเรียนมีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลงานวิชาการอยู่ในระดับสูงสุด รองลงมา คือ มีคณะกรรมการประเมินผลงานวิชาการ การปฏิบัติงานต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และมีการจัดหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการเป็นระบบและรัดกุม

2. ปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาระบบทรัพยากรหัสสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ พนวฯ

2.1 ด้านการวางแผนงานวิชาการ

2.1.1 ปัญหาระบบทรัพยากรหัสสูตรสองภาษา ด้านการวางแผนงานวิชาการ มากที่สุด คือ โรงเรียนมีการประชุมวางแผนงานวิชาการหักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องน้อยเกินไป รองลงมาคือ กำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหักสูตรสองภาษาไม่ชัดเจน และการประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหักสูตรสองภาษาไม่ทั่วถึง

2.1.2 แนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ ด้านการวางแผนงานวิชาการมากที่สุด คือ ความมีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องในการวางแผนการดำเนินงานวิชาการ รองลงมาคือ ควรกำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ชัดเจนและควรมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ทั่วถึง

2.2 ด้านบริหารงานวิชาการ

2.2.1 ปัญหาการบริหารงานวิชาการ มากที่สุด พนักงานผู้บริหารขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา รองลงมา คือ การประชุมการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องมีจำนวนน้อยเกินไป และผู้ที่เกี่ยวข้องขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา

2.2.2 แนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ มากที่สุด คือ โรงเรียนควรแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารที่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษาโดยตรง รองลงมาคือ ความมีการประชุมการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้อง และควรจัดกิจกรรมส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเกิดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษามากขึ้น

2.3 ด้านการจัดการเรียนการสอน

2.3.1 ปัญหาการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน มากที่สุด พนักงานเอกสารสื่อวัสดุ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ รองลงมาคือ ในแต่ละห้องเรียนผู้เรียนมีพื้นฐานไม่เท่ากัน และจำนวนคนสอนน้อยเกินไปไม่เพียงพอ กับเนื้อหา ผู้สอนขาดความรู้ ความเข้าใจในเนื้อหาอย่างถ่องแท้

2.3.2 แนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน มากที่สุด คือ ควรจัดเตรียมเอกสารสื่อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอนให้เพียงพอ กับความต้องการ รองลงมาคือ ควรจำแนกห้องเรียนตามความรู้พื้นฐานเดิมของผู้เรียน และควรปรับจำนวนคนเรียนให้เหมาะสมกับรายวิชาและเนื้อหา จัดอบรมส่งเสริมให้ผู้สอนเกิดความรู้ ความเข้าใจในหลักสูตรและเนื้อหามากยิ่งขึ้น

2.4 ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ

2.4.1 ปัญหาการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ มากที่สุด พนักงานโรงเรียนส่งครุภัณฑ์สอนไปอบรมสัมมนาอกโรงเรียนแต่ตามหน่วยงานอื่น ๆ ค่อนข้างน้อย รองลงมาคือ การสนับสนุนส่งเสริมจัดนิทรรศการ หรือ กิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาทักษะในการเรียนน้อยเกินไป และห้องปฏิบัติการ ห้องศึกษาอิสระเพิ่มเติมไม่เพียงพอ กับจำนวนผู้เรียน

2.4.2 แนวทางแก้ไขปัญหาริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ มากที่สุด คือ การสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้สอนและผู้ที่เกี่ยวข้องไปอบรมสัมมนาภาษาในภายนอกโรงเรียนและตามหน่วยงานอื่น ๆ รองลงมาคือ ควรให้การสนับสนุนส่งเสริมจัดนิทรรศการหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาทักษะในการเรียน และควรจัดทำห้องปฏิบัติการต่าง ๆ ทางด้านภาษา และห้องศูนย์คว้าอิสรภาพเพิ่มเติมให้เพียงพอ กับจำนวนผู้เรียน

2.5 ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน

2.5.1 ปัญหาริหารงานวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน มากที่สุด คือ การวัดผลและประเมินผลการเรียนไม่ครอบคลุมกับเนื้อหาและไม่ตรงกับความคาดหวังในการเรียนรู้ รองลงมาคือ ไม่มีการตรวจสอบคุณภาพข้อสอบ หรือเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลและประเมินผลการเรียน และเกณฑ์การประเมินผลการเรียนในแต่ละวิชาไม่ตรงกัน

2.5.2 แนวทางแก้ไขปัญหาริหารงานวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน มากที่สุด คือ ควรจัดประชุมและชี้แจงวิธีการวัดผลและประเมินผลการเรียนให้ครอบคลุมกับเนื้อหาและตรงกับความคาดหวังในการเรียนรู้ รองลงมาคือ ควรจัดอบรมวิธีการตรวจสอบคุณภาพข้อสอบ หรือเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลและประเมินผลการเรียนและควรจัดประชุมชี้แจงเกณฑ์การประเมินผลการเรียนในแต่ละวิชาให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

2.6 ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

2.6.1 ปัญหาริหารงานวิชาการ ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ มากที่สุด คือ ผู้ประเมินขาดความรู้ ความเข้าใจในการประเมินผล รองลงมา คือ ขาดงบประมาณในการจัดการงานวิชาการ

2.6.2 แนวทางแก้ไขปัญหาริหารงานวิชาการ ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ มากที่สุด คือ ควรจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการประเมินผลการจัดการงานวิชาการให้แก่ผู้ประเมินและผู้ที่เกี่ยวข้องในเกิดความรู้ ความเข้าใจในการประเมินผล รองลงมา คือ ควรจัดสรรงบประมาณในการจัดการงานวิชาการให้แต่ละรายวิชาเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

อภิปรายผล

การวิจัยเพื่อศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ในด้านการวางแผนงานวิชาการ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน และด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ พบว่า ผลการวิจัยประเด็นสำคัญซึ่งผู้วิจัยนำเสนอ กับรายผลดังต่อไปนี้

1. ด้านการวางแผนวิชาการ

ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงาน วิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ จากการวิจัยพบว่าโดยรวมอยู่ในระดับมาก สภาพที่เป็นจริงของการบริหารงานวิชาการ ด้านวางแผนวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่ามีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้เกี่ยวข้องในการวางแผนการดำเนินงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาน้อยครั้ง การกำหนดรายละเอียดงานหรือการระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาข้างไม่ชัดเจน การประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาข้างไม่ทั่วถึง การจัดสรรเอกสารสื่อวัสดุที่เกี่ยวข้องกับงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาข้างไม่เพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดของ อาจารย์ บุญช่วย (2537: 17) ที่ว่าการจัดบริการเอกสารหลักสูตรแก่บุคลากรในโรงเรียนเป็นการเสริม ขวัญและกำลังใจให้แก่ครุผู้ปฏิบัติงานและ สุจิตร์ สุกพงษ์ (2539: 118) ทำความสะอาดให้กับเอกสาร ประกอบหลักสูตรก่อนทำการสอน ส่วนของสุรัตน์ชัย บุตรดี (2542 : 109) ซึ่งได้ให้แนวทางไว้ ประการหนึ่งว่า ควรจดอบรมเกี่ยวกับหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้พร้อมเตรียมเอกสารให้ครุ เพื่อศึกษาค้นคว้า ทั้งนี้ เพราะว่า การที่ผู้บริหารสนับสนุนเป็นการเพิ่มศักยภาพให้แก่ครุ เป็นการพัฒนา ครุให้มีความรู้ ความสามารถ ได้รับประสบการณ์ตรง

2. ด้านบริหารงานวิชาการ

ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ จากการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก สภาพที่เป็นจริงของการบริหารงานวิชาการ ด้านบริหารวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าโรงเรียน หลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ ผู้บริหารขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา การประชุมการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวนน้อยเกินไป ผู้ที่เกี่ยวข้องขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา ซึ่งสอดคล้องกับ แนวความคิดของ กิจู โภุ สารชร (2526: 36-37) กล่าวว่าในการบริหารงานด้านวิชาการนั้น ครุใหญ่ หรือผู้บริหารการศึกษา โดยทั่วไปจะกระจายอำนาจ (share of Authority) และความรับผิดชอบ (Responsibility) ไปให้ครุทุกคน ความเป็นผู้นำของผู้บริหารอยู่ที่ความสามารถที่จะใช้คนอื่นให้ทำงานโดยไม่ต้องนับ ซึ่งตรงกับแนวคิดของ ก่อ สวัสดิพานิชย์ (2520 : 1) ได้กล่าวในการบริหารงาน ของผู้บริหารโรงเรียน นั้น การบริหารงานวิชาการเป็นหัวใจของการบริหารงานโรงเรียน การบริหาร ด้านอื่น ๆ เป็นเพียงการส่งเสริมหรือสนับสนุนงานวิชาการเท่านั้น

3. ด้านการจัดการเรียนการสอน

ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ จากการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนสภาพที่เป็นจริงของการ

บริหารงานวิชาการด้านจัดการเรียนการสอน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะว่า โรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ที่บริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาด้านการจัดการเรียนการสอน เอกสาร สื่อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ นักเรียนมีพื้นฐานความรู้ไม่เท่ากัน จำนวนคนสอนน้อยไปไม่เพียงพอ กับนักเรียนเนื่องจากความรู้ ความเข้าใจ ในเนื้อหาอย่างต้องแท้ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ศักดิ์พงษ์ หอมหาด (2538: บทคัดย่อ) พบว่า ปัญหาคือขาดสื่อต้นแบบ และเครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตสื่อ สื่อที่ผลิตได้ดีจึงไม่ถาวรและครูใช้เวลาในการผลิตน้อยเกินไป ส่วนงานวิจัยของ ประนอม นันทกุล (2542: บทคัดย่อ) พบว่าโรงเรียนมี ครูผู้สอนไม่ครบถ้วนกลุ่มประสบการณ์ สำหรับแนวทางการพัฒนาการบริหารงานด้านการเรียนการสอนมีแนวทางการพัฒนา คือ จัดครุเข้าชั้นเรียนตามความรู้ ความสามารถและความต้องการ จัดชั่วโมงให้ เหมาะสม และจัดประชุมชี้แจงหลักสูตร แผนการสอน ซึ่งตรงกับข้อเสนอแนะของ สมยศ พงษ์ ศิริพัฒน์ (2542: บทคัดย่อ) พบว่า การบริหารงานวิชาการของผู้บุริหาร โรงเรียนประถมศึกษาเอกชน จังหวัดปทุมธานี ใช้วิธีจัดครุเข้าชั้นเรียนตามความรู้ ความสามารถและความต้องการแต่ละ คน และจัดปฐมนิเทศครูที่บรรจุใหม่ให้เข้าใจเกี่ยวกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบในด้านการเรียนการสอน สำหรับ ปริยาพร วงศ์อนุตร โรจน์ (2535 : 90) ได้กล่าวว่า หลักการเลือกวิธีสอนต้อง เหมาะสมกับชั่วโมงสอนในหลักสูตร ข้อจำกัดของเวลาเป็นตัวกำหนดวิธีสอน ใช้วิธีสอนเหมาะสม กับจำนวนนักเรียน และขนาดของห้องเรียน ทั้งนี้ เพราะภาระหน้าที่ของครูโดยตรงนั้นคือจัดให้เกิด การเรียนรู้ตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงถึงครูมีชั่วโมงสอนเหมาะสม ทำให้มี เวลาในการจัดเตรียมการสอน ทำให้การทำการเรียนการสอนเป็นไปด้วยดี

4. ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ

ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ จากการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนสภาพที่เป็นจริงของการบริหารงานวิชาการด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ อาจเป็น เพราะว่า โรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ ส่งครูผู้สอนไปอบรมสัมมนาออก โรงเรียนและตามหน่วยงานอื่น ๆ ค่อนข้างน้อย การสนับสนุนส่งเสริมจัดนิทรรศการ หรือกิจกรรมที่ ส่งเสริมพัฒนาทักษะในการเรียนน้อยเกินไป โรงเรียนมีห้องปฏิบัติการ ห้องค้นคว้าอิสระเพียงเติมไม่ เพียงพอ กับจำนวนนักเรียน ซึ่งตรงกับข้อเสนอแนะของ สมยศ ศิริพัฒน์ (2536 : 9-10, 65-67) ไว้ว่า การ แบ่งงานให้ครู ไปศึกษาค้นคว้าให้ลงมือทำด้วยตนเอง วิธีนี้จะช่วยเพิ่มความรู้ให้แก่ครูโดยตรง ข้อที่ ควรคำนึงถึงคือ การศึกษาค้นคว้าดังกล่าว ควรเป็นเรื่องที่ครูสนใจ เหมาะสมกับความสามารถ ความ ต้นแบบและความต้องการ การศึกษาเพื่อเพิ่มความรู้ หลังจากได้ทำร่วมกันกับครู หากเห็นว่าครูควรได้รับ ความเข้าใจหรือประสบการณ์บางอย่างโดยเข้ารับการอบรมในวิทยาลัย หรือมหาวิทยาลัยก็ควรจะ สนับสนุนให้เข้าร่วมกิจกรรมนั้น

5. ด้านการวัดผลและประเมินผลการ yen และงานทะเบียนนักเรียน

ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา โรงเรียนในเครือสารสาสน์ จากการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนสภาพที่เป็นจริงของการบริหารงานวิชาการด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียนโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า โรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ ทำการวัดผลและประเมินผลการเรียนไม่ครอบคลุมกับเนื้อหา ไม่ตรงกับความคาดหวังในการเรียนรู้ ไม่มีการตรวจสอบคุณภาพข้อสอบ หรือเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลและประเมินผลการเรียน เกณฑ์การประเมินผลการเรียนในแต่ละรายวิชาไม่ชัดเจน ครุผู้สอนขาดความรู้ ความเข้าใจในการประเมินผลการเรียน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ ปรียาพร วงศ์อนุตร โภจน์ (2535 : 199) กล่าวว่า การประเมินผล (Evaluation) เป็นการพิจารณาตัดสินเกี่ยวกับคุณภาพ คุณค่า ความจริงและการกระทำ บางทีเขียนอยู่กับการวัดเพียงอย่างเดียว เช่น คะแนนสอบ แต่โดยทั่วไปจะเป็นการรวมรวมการวัดหลาย ๆ ทาง โดยอาศัยข้อมูลหรือรายละเอียดจากการสังเกต การตรวจผลงาน การสัมภาษณ์ หรือการทดสอบประกอบการพิจารณาการประเมินแต่ละครั้ง

6. ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ

ความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา ในเครือสารสาสน์ จากการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนสภาพที่เป็นจริงของการบริหารงานวิชาการด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า โรงเรียนหลักสูตรสองภาษาในเครือสารสาสน์ ควรจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการประเมินผลการจัดการงานวิชาการให้แก่ผู้ประเมินและผู้เกี่ยวข้องให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในการประเมินผล และควรจัดสรรงบประมาณในการจัดการงานวิชาการให้แต่ละรายวิชาเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ เดือนเพ็ญ เพรนจิตร (2538) พบว่า ผู้ปกครองคาดหวังให้โรงเรียนจัดหลักสูตรเน้นการเตรียมความพร้อม ครูควรให้การบ้านและงานทุกวัน จัดศูนย์หนังสือในห้องเรียน มีการวัดผลกระทบจากการเรียนโดยใช้แบบทดสอบและการสังเกต มีการประชุมผู้ปกครองปีละครั้ง ความคิดเห็นของผู้ปกครองควรนำมาเป็นแนวในการจัดการเรียนการสอน

ข้อเสนอแนะ

ผลการศึกษาด้านควาครั้งนี้มีข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยมาใช้ ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยมาใช้ ดังนี้

1.1 ด้านวางแผนงานวิชาการ โรงเรียนมีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษา หัวหน้าหมวด ครุผู้สอน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ในการวางแผนการดำเนินงานวิชาการ ควรกำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้

ชัดเจน ควรมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ทั่วถึง และโรงเรียนควรขับสอดรร
เอกสาร สื่อวัสดุที่เกี่ยวข้องกับงานวิชาการหลักสูตรภาษาให้เพียงพอ กับความต้องการ

1.2 ด้านบริหารงานวิชาการ โรงเรียนควรแต่งตั้งคณะกรรมการหลักสูตรสองภาษาโดยตรง ควรมีการประชุมการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาฯ ระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษารวมกับครุผู้สอน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ควรจัดกิจกรรมส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษามากขึ้น ควรกำหนดรายละเอียดหรือระบุภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคลในการดำเนินงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ชัดเจน ควรมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารวิชาการหลักสูตรสองภาษาให้ทั่วถึง

1.3 ด้านการจัดการเรียนการสอน โรงเรียนควรจัดเตรียมเอกสารสื่อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอนให้เพียงพอ กับความต้องการ ควรจำแนกห้องเรียนตามความรู้พื้นฐานเดิมของผู้เรียน ควรปรับจำนวนคนเรียนให้เหมาะสมกับรายวิชาและเนื้อหามากขึ้น โรงเรียนควรมีการสนับสนุนให้จัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา และครุครูกำหนดสถานการณ์ที่สอดคล้องกับเนื้อหาที่เรียน ให้นักเรียนทำเป็นรายบุคคล หรือทำเป็นกลุ่ม ในแต่ละกลุ่มควรมีการละความสามารถของนักเรียน

1.4 ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ โรงเรียนควรสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้สอนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ไปอบรมสัมมนาภาษาใน-ภายนอก โรงเรียนและตามหน่วยงานอื่นที่จัดการอบรมเกี่ยวกับหลักสูตรสองภาษา ควรให้การสนับสนุนส่งเสริมจัดนิทรรศการหรือกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาทักษะในการเรียน และโรงเรียนควรจัดทำห้องปฏิบัติการต่างๆ ทางด้านภาษาและห้องค้นคว้า อิสระเพิ่มเติมให้เพียงพอ กับจำนวนผู้เรียน

1.5 ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน โรงเรียนควรจัดประชุมและชี้แจงแก่ครุผู้สอนเกี่ยวกับวิธีการวัดผลและประเมินผลการเรียนให้ครอบคลุมเนื้อหาและตรงกับความคาดหวังในการเรียนรู้ ควรจัดอบรมวิธีการตรวจคุณภาพข้อสอบหรือเครื่องมือที่ใช้ในการวัดผลและประเมินผลการเรียน ควรจัดประชุมและชี้แจงเกณฑ์การประเมินผลการเรียนในแต่ละวิชาให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และควรจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการวัดผล และประเมินให้ครุผู้สอนเกิดความรู้ความเข้าใจในการประเมินผลการเรียน

1.6 ด้านการประเมินผลการจัดงานวิชาการ โรงเรียนอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการประเมินผลการจัดการงานวิชาการให้แก่ผู้ที่ประเมินและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการประเมินผล และควรจัดสรรงบประมาณในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรศึกษาสภาพการปฏิบัติงาน และปัญหาในการบริหารงานวิชาการด้านใดด้านหนึ่งโดยเฉพาะ หรือศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์

2.2 ควรศึกษาความต้องการสนับสนุน ปัญหาการจัดสรรงบประมาณ และบทบาทคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ที่ส่งผลต่อการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษา

2.3 ควรศึกษารูปแบบการพัฒนาสมรรถภาพและการมีส่วนร่วมให้แก่คณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ เพื่อให้เกิดการพัฒนาบริหารวิชาการ ให้เกิดประสิทธิภาพ

2.4 ควรจะมีการวิจัยเกี่ยวกับการศึกษาเปรียบเทียบการบริหารงานฝ่ายอื่น ๆ ของหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์มีขนาดแตกต่างกัน

บรรณานุกรม

บรรณานุกรม

จำรัส นองมาศ.(2544). การรับรองมาตรฐานโรงเรียนเอกชน : แนวทางการพัฒนาเพื่อเสริมบทบาทแบบบูรณาการของรัฐ. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์การอาสา.

จินตนา วีระประยากรุ. การเรียนการสอนภาษาอังกฤษในยุคเครือข่ายใหม่เมืองมุน. วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยวงษ์ชวลิตกุล, มหาวิทยาลัยวงษ์ชวลิตกุล, 2543.

จิราพร เดียบรัตน์.(2546). การศึกษาปัญหาการบริหารงานวิชาการโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาในสหวิทยาเขตกรุงเทพมหานคร, วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, สถาบันราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา.

ชุดพร เพียรช่าง. (2544). การศึกษาผลการฝึกอบรมครุเรื่องการสอนทักษะการพูดโดยใช้กิจกรรมภาษาเพื่อการสื่อสารของครุสอนภาษาอังกฤษโรงเรียนชนเผ่าเชฟก่อนวนดี. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ, 2544.

ชูศรี วงศ์รัตน์. (2544). เทคนิคการใช้สอดคล้องเพื่อการวิจัย. (พิมพ์ครั้งที่ 8). กรุงเทพมหานคร : เทพเนรมิตรพิมพ์.

ษุภาดา คุ้มแก้ว. (2547). การพัฒนาการเรียนภาษาอังกฤษโดยใช้กิจกรรมการเรียนบันทึก. วารสารศึกษาศาสตร์ปริทัศน์ (ปีที่ 19 ฉบับที่ 1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, (อัสดีนา).

ศิริก ติงหาพันธ์. (2547). ความคาดหวังของครุเกี่ยวกับการนิเทศแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสุพรรณบุรี เขต 1. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

นันทวิทย์ พรพินุลย์. (2545). วารสารศิลปศาสตร์ กลวิธีกันเรียนรู้คำพิพากพจนานุกรมสำหรับผู้อ่านภาษาอังกฤษเป็นภาษาต่างประเทศ, (อัสดีนา)

นุชนาฎ วรยศศรี. (2544). ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับผลลัพธ์ทางการเรียนภาษาอังกฤษของนักศึกษาสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพะเยาได้. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.

บุษกร กรณฑ์กษัตย์.(2546). ปัจจัยการตัดสินใจของผู้ปกครองในการส่งบุตรหลานเข้าเรียนโรงเรียนกรพิทักษ์ศึกษา เขตหนองแขม. กรุงเทพฯ : วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, สถาบันราชภัฏ สวนดุสิต.

ปิยะนุช ตันเจริญ. (2544). ความคาดหวังของผู้บริหารครุและผู้ปกครองที่มีต่อการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนอนุบาล สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน เขตธนบุรี. กรุงเทพฯ วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, สถาบันราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา.

- ประธาน นันทกุล. (2542). ศึกษาปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานวิชาการ โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอัมเภอน้ำโสม จังหวัดอุดรธานี. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- ปรีชาพร วงศ์อนุตร ใจจันทร์. (2535). การบริหารงานวิชาการ. กรุงเทพมหานคร : สำนิตรอฟเชท.
- ดร. พะนອนเนื่อง ศุทธานนท์ ณ อุชยา. (2547). ความสัมพันธ์ระหว่างการวัดทักษะคิดและแรงจูงใจกับผลสัมฤทธิ์ในการเรียนการสอนภาษาอังกฤษเป็นภาษาอังกฤษเป็นภาษาที่สองในผู้ใช้ภาษาไทยเป็นภาษาที่หนึ่ง: กรณีศึกษาในนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา, มหาวิทยาลัยบ้านสมเด็จเจ้าพระยา.
- กัญญา สารธ. (2526). หลักการบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- บินยาง จิรรุติกาล. (2538). ความคาดหวังของผู้ปกครองนักเรียนในการนำนักศึกษาเข้าไปในโรงเรียน ประถมศึกษาของเอกชน จังหวัดลำพูน. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วารสารวันนี้ที่สารสารานุกรมสื่อการเรียนการสอน โปรแกรมสองภาษา, โรงเรียนในเครือสารสารานุกรม, 2546.
 - วารสารวันนี้ที่สารสารานุกรม สายสัมพันธ์กลุ่มโรงเรียนในเครือ, 2548.
 - วารสารสายสัมพันธ์ กดุ่มโรงเรียนในเครือ, 2548.
 - วารสารสายสัมพันธ์ กดุ่มโรงเรียนในเครือสารสารานุกรม ครั้งที่ 29 นโยบายของโรงเรียนในเครือสารสารานุกรม, 2547.
 - วารสารสายสัมพันธ์ กดุ่มโรงเรียนในเครือสารสารานุกรม ประจำปี ครั้งที่ 30, โรงเรียนในเครือสารสารานุกรม, 2548.
- วิไลลักษณ์ แก้วจินดา. (2547). สภาพและปัญหาการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เขตพื้นที่นำร่องปฏิรูปการศึกษาลพบุรี : วารสารบัณฑิตวิทยาลัย (ปีที่ 1 ฉบับที่ 1) มหาวิทยาลัยราชภัฏนគินทร์.
- ศักดิ์พงศ์ หอมหวาน, (2538). การศึกษาการปฏิบัติงานวิชาการในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานประถมศึกษาอัจฉริมมหาสารคาม ศึกษาเฉพาะกรณีโรงเรียนบ้านหนองสนน ตอนต่อ. วิทยานิพนธ์ กศ.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- สาวิตรี พังภา. (2545). ความคาดหวังของผู้ปกครองต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาล ปราโมชพัฒนา. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- สมยศ พงษ์ศิริพัฒน์. (2543). สภาพและปัญหาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน จังหวัดปทุมธานี.
- วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

สม โภชน์ สุขเจริญ .(2542). การศึกษาปัญหาและแนวทางการแก้ปัญหางานวิชาการ โรงเรียน
มัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดอุรินทร์. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัย
มหาสารคาม, 2542.

สุนิสา จำเริญทรัพย์. ศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการ โรงเรียน
ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนในกรุงเทพมหานคร.
วิทยานิพนธ์ ปริญญาโท สถาบันราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา.

สุมาลี ชื่โนนกุล. (2547). การศึกษาเบรียณเที่ยบกระบวนการเรียนรู้การสอนภาษาอังกฤษเป็น¹
ภาษาต่างประเทศเมื่อได้รับการสอนโดยการพิจารณาไตรตรองในศาสตร์การสอน :
พหุกรณ์ศึกษาครุเขี้ยวชาญและไม่เขี้ยวชาญ. วารสารวิชีวิทยากรวิจัย. จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย

สำนักงานคณะกรรมการศึกษาเอกชน.(2547). ศิทธิ เสรีภาพ และหน้าที่ของบุคคลในด้าน²
การศึกษา กรุงเทพมหานคร : พี พี พรินท์.

- . พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 กรุงเทพฯ.
- . แผนยุทธศาสตร์การปฏิรูปและส่งเสริมการศึกษา เอกชน. กรุงเทพมหานคร :
โรงพิมพ์การศาสนา

อุทัย บุญประเสริฐ. 2538 หลักและแนวทางในการจัดการนิเทศภายในสำหรับโรงเรียน
ประถมศึกษา. กรุงเทพมหานคร ; รุ่งเรืองสารสนเทศพิมพ์.

อุ่นภา บุญช่วย. (2537). การบริหารงานวิชาการในโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์โอ
เดียนสโตร์,

เอกสารนี้ ลังษ์ทอง. (2545). การใช้สื่อที่มีองค์หนึ่งด้วยสายตาเพื่อส่งเสริมความเข้าใจในการอ่าน
ภาษาอังกฤษของนักเรียนระดับมัธยมศึกษา. วารสารศึกษาศาสตร
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี.

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535-2539)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549)

ການຢາວັງກອດມະ

- Agthe, Rober R. "The Elementary Principals Perception of Their own and Teachers Role In Curriculum Decision Making," **Dissertation Abstracts International**, (9) : 935 - A; September, 1980
- Ericson, Cart. W.H. **Administrative Instruction Media Programs**. New York : The Mcmillan Company, 1976
- Mattox, Conald Dean. "A Sutdy of In-sevice Need of Illinois Public School Elementary Principals," **Dissertation Abstract Intemational**. 12 (3) : 354; June, 1987
- Mektellaro, Helena Christina Aroson "The Relationship of School Enrollment Size to Academic Achievement in New Mexico," **Dissertation Abstracts International**. 45(4) : 384 - A; May, 1983

ภาคผนวก

ภาคผนวก ๓

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง

ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตร สองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์

คำชี้แจง

- แบบสอบถามการวิจัยเรื่องนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริง

ในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ เพื่อการจัดการศึกษาตรงตามความคาดหวังของคณะกรรมการสถานศึกษา ซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาโรงเรียน

- แบบสอบถามนี้ มี 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความคาดหวังและสภาพความเป็นจริงในการ
บริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนใน
เครือสารสาสน์
ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงาน
วิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน() และเติมคำลงในช่องว่างโดยตรงกับสภาพที่เป็นจริงของท่าน

1. เพศ

() ชาย

() หญิง

2. อายุของท่าน

() ต่ำกว่า 26 ปี

() 26 – 30 ปี

() 31 – 40 ปี

() 41 ปีขึ้นไป

3. การศึกษาสูงสุดของท่าน

() ต่ำกว่าปริญญาตรี

() ปริญญาตรี

() สูงกว่าปริญญาตรี

4. อาชีพของท่าน

() รับจ้าง

() ธุรกิจส่วนตัว

() รับราชการ

() พนักงานรัฐวิสาหกิจ

() พนักงานภาคธุรกิจเอกชน

() อื่นๆ(โปรดระบุ).....

5. รายได้ของครอบครัวต่อเดือน

() ต่ำกว่า 10,000 บาท

() 10,001 - 15,000 บาท

() 15,001 - 20,000 บาท

() 20,001 - 25,000 บาท

() 25,001 บาทขึ้นไป

**ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงาน
วิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์**

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับความคาดหวังของท่าน ที่มีต่อการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาและสภาพที่เป็นจริงของ โรงเรียนในเครือสารสาสน์ 6 ด้าน คือ ด้านการวางแผนวิชาการ ด้านการบริหารงานวิชาการ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพ ด้านการวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน ด้านการประเมินผลการจัดการงานวิชาการ ผู้วิจัยจึงขอความกรุณาให้ท่านอ่านข้อความแต่ละข้ออย่างละเอียด ว่าท่านคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์ ได้ปฏิบัติหรือดำเนินการในเรื่องนั้นอยู่ในระดับมากน้อยเพียงใด ให้ท่านทำเครื่องหมาย / ลงในช่องระดับความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริง หลังข้อความนั้น โดยถือเกณฑ์ดังนี้

ถ้าท่านเห็นว่าความคาดหวังและสภาพเป็นจริงที่โรงเรียนปฏิบัติหรือดำเนินการในเรื่องนั้นมากที่สุด ให้ทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง มากที่สุด

ถ้าท่านเห็นว่าความคาดหวังและสภาพเป็นจริงที่โรงเรียนปฏิบัติหรือดำเนินการในเรื่องนั้นมาก ให้ทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง มาก

ถ้าท่านเห็นว่าความคาดหวังและสภาพเป็นจริงที่โรงเรียนปฏิบัติหรือดำเนินการในเรื่องนั้นปานกลาง ให้ทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ปานกลาง

ถ้าท่านเห็นว่าความคาดหวังและสภาพเป็นจริงที่โรงเรียนปฏิบัติหรือดำเนินการในเรื่องนั้นน้อย ให้ทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง น้อย

ถ้าท่านเห็นว่าความคาดหวังและสภาพเป็นจริงที่โรงเรียนปฏิบัติหรือดำเนินการในเรื่องนั้นน้อยที่สุด ให้ทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง น้อยที่สุด

ข้อ	การบริหารงานวิชาการโรงเรียน ในเครือสารสาสน์	ระดับความคาดหวัง					สภาพจริงของโรงเรียน				
		มาก ที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	มาก ที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
43	มีการจัดทำหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการเป็นระบบ และรักคุณ										
44	โรงเรียนมีการวิเคราะห์ผลการประเมินผลงานวิชาการเพื่อนำไปใช้										
45	มีหลักฐานการประเมินผลงานวิชาการให้ตรวจสอบ										

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ หลักสูตรสองภาษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์

โปรดอ่านข้อความอย่างละเอียดแล้วพิจารณาว่าปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหา การบริหารงานวิชาการทั้ง 6 ด้าน ของโรงเรียนในเครือสารสาสน์ตามที่ศูนของท่านเป็นอย่างไรบ้างและโปรดเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา

1. ปัญหาด้านการวางแผนงานวิชาการ	แนวทางแก้ไขปัญหา
1.1.....	1.....
1.2.....	2.....
1.3.....	3.....
2. ปัญหาด้านการบริหารงานวิชาการ	แนวทางแก้ไขปัญหา
2.1.....	1.....
2.2.....	2.....
2.3.....	3.....
3. ปัญหาด้านการจัดการเรียนการสอน	แนวทางแก้ไขปัญหา
3.1.....	1.....
3.2.....	2.....
3.3.....	3.....
4. ปัญหาด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ	แนวทางแก้ไขปัญหา
4.1.....	1.....
4.2.....	2.....
4.3.....	3.....
5. ปัญหาด้านการวัดผลและการประเมินผลการเรียน	แนวทางแก้ไขปัญหา
5.1.....	1.....
5.2.....	2.....
5.3.....	3.....
6. ปัญหาด้านการประเมินผลการจัดงานวิชาการ	แนวทางแก้ไขปัญหา
6.1.....	1.....
6.2.....	2.....
6.3.....	3.....

ภาคผนวก ข



ที่ กช 0564.11.1/583

ถ้าไฟฟ้า

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
1061 ถนนอิตรภาพ แขวงมีรัตน์
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

7 ธันวาคม 2549

เรื่อง ขอเปิดเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

สืบยัง ดร.สมกฤต ถาวรกิจ

สังกัดส่งมาด้วย แบบสอบถาม

ด้วย นายบุญน้อม แพงศรี นักศึกษาปีชั้นปีที่ 3 สาขาวิชาบริหารการศึกษา เป็นบุนันกำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรของภาษาจากคณะกรรมการศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์” ตามหลักสูตรคุณศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดังนี้

- | | |
|--|---------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล | ประธานกรรมการควบคุม |
| 2. อาจารย์ทวีศักดิ์ | รองประธานเกียรติ |
| | กรรมการควบคุม |

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ได้พิจารณาเห็นว่า ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างเครื่องมือวิจัยของนักศึกษาได้เป็นอย่างดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้เกียรติเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัยดังกล่าว ขอขอบคุณ อย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ.ดร.สมกฤต เศรษฐีชัย)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา

วันพุธที่ 25

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090



ที่ กก 0564.11.1/586

สำเนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
1061 ถนนอิสราภพ แขวงนิรัญญา
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

7 ธันวาคม 2549

เชื่อ ขอเรียนเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน ดร.วิเชียร อินทรสมพันธ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

ด้วย นายบุญน้อม แพงศ์ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา ปีชั้นปัจจั้นกำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์” ตามหลักสูตรครุศาสตร์ระดับบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดังนี้

- | | |
|--|------------------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล | ประธานกรรมการควบคุม |
| 2. อาจารย์ทวีศักดิ์ | รองประธานด้านวิชาการ กรรมการควบคุม |

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ได้พิจารณาเห็นว่า ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างเครื่องมือวิจัยของนักศึกษาได้เป็นอย่างดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้เกียรติเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัยดังกล่าว ขอขอบคุณ อย่างสูงมาก ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ. ดร. สราวุทธ์ เชษฐอรุณ)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา

บัณฑิตศึกษา

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090



โศธ C564.11.1/535

สำเนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

1061 ถนนอิสรภาพ แขวงนิรัตยูธี

เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

7 สิงหาคม 2549

เรื่อง ขอเรียนเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

ผู้รับ ดร.สราวุทธ์ เศรษฐกุจ

สังกัดส่วนมาด้วย แบบสอบถาม

ด้วยนายบุญน้อม แหงค์ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชานิหารการศึกษา ปัจจุบันกำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์” ตามหลักสูตรคุรุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชานิหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดังนี้

- | | |
|--|---------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล | ประธานกรรมการควบคุม |
| 2. อาจารย์ทวีศักดิ์ วงศ์ประดับเกียรติ | กรรมการควบคุม |

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ได้พิจารณาเห็นว่า ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถที่จะให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างเครื่องมือวิจัยของนักศึกษาได้เป็นอย่างดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้เกียรติเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัยดังกล่าว ขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.สราวุทธ์ เศรษฐกุจ)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา

บัณฑิตคุรุศาสตร์

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090



กต 0564.11.1/584

คำ呈

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
1061 ถนนอิสราภพ แขวงนิรัญช์
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

7 สิงหาคม 2549

เรื่อง ขอเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน ผศ.สุกรรณ์ ลิ้มบุญรัตน์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

ด้วย นายบุญน้อม แหงศรี นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชการบริหารการศึกษา ปัจจุบันกำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานบริหารหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์” ตามหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชการบริหารการศึกษา ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้คุ้มครองวิทยานิพนธ์ ดังนี้

- | | |
|--|---------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล | ประธานกรรมการคุณคุณ |
| 2. อาจารย์กานต์ จงประดับเกียรติ | กรรมการคุณคุณ |

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ได้พิจารณาเห็นว่า ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถ
ที่จะให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างเครื่องมือวิจัยของนักศึกษาได้เป็นอย่างดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้เกียรติเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัยดังกล่าว ขอขอบคุณ
อย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ.ดร.สุกรรณ์ ลิ้มบุญรัตน์)

ผู้อำนวยการฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา

บันทึกครุศาสตร์

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090



สำเนา

ที่ ศส 0564.11.1/582

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

1061 ถนนอิสรภาพ แขวงนิรัญญา

เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

7 สิงหาคม 2549

เรื่อง ขอเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน ดร. จำรัส นองมาก

สังกัดสังฆารักษ์ แบบสอบถาม

ด้วย นายบุญน้อม เพชรศรี นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชารัฐการศึกษา ปัจจุบันกำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์” ตามหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐการศึกษา ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ ดร. พรพิพัฒน์ รพีมผล

ประธานกรรมการควบคุม

2. อาจารย์ทวีศักดิ์

จงประดิษฐ์เกียรติ

กรรมการควบคุม

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ ได้พิจารณาเห็นว่า ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างเครื่องมือวิจัยของนักศึกษาได้เป็นอย่างดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้เกียรติเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัยดังกล่าว ขอขอบคุณ อย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ. ดร. สรายุทธ์ เดชะรัตน์)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา

บัณฑิตศึกษา

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090



ที่ ศส 0564.11.1/587

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
1061 ถนนอิสรภาพ แขวงนิรัตย์
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

สำเนา

7 สิงหาคม 2549

เรื่อง ขออนุญาตแจกแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในสถานศึกษาของท่าน

เดือน บัญชีงานการโรงเรียนสารสนเทศฯ เก็บไว้

สั่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

ด้วย นายบุญน้อม แพงค์ นักศึกษาปีญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา เป็นบุณภัณฑ์ ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานบริษัทสู่มาตรฐานสากล ผลกระทบต่อคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษาในเชิงนโยบาย” ตามหลักสูตรคุณศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดังนี้

- | | |
|--|-------------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พวพิพัฒน์ เพิ่มผล | ประธานกรรมการควบคุม |
| 2. อาจารย์ทวีศักดิ์ | จงประดับเกียรติ กรรมการควบคุม |

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ จึงได้ขอความร่วมมือมาด้วยว่า ขออนุญาตแจกแบบสอบถาม ในสถานศึกษาของท่าน เพื่อให้การวิจัยในครั้งนี้ประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตและขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ.ดร.สรายุทธ เกรซรุจจ์)

ผู้อำนวยการด้านฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา

บัณฑิตคุณศาสตร์

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090



ที่ กช 0564.11.1/587

คำนำ

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
1061 ถนนอสุรవิภาค แขวงนิรัญญา
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

7 สิงหาคม 2549

เรื่อง ขออนุญาตแจกแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในสถานศึกษาของท่าน

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนสารสาสน์วิเทศน์

สังกัดส่งมาด้วย แบบสอบถาม

ด้วย นายบุญยัน อ่อน แห่งศรี นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชารัฐศาสตร์ ปัจจุบันกำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานบริหารหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์” ตามหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดังนี้

- | | |
|--|--------------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล | ประธานกรรมการควบคุม |
| 2. อาจารย์ทวีศักดิ์ | รองประธานเกียรติ กรรมการควบคุม |

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ จึงได้ขอความร่วมมือมาดังท่าน ขออนุญาตแจกแบบสอบถาม ในสถานศึกษาของท่าน เพื่อให้การวิจัยในครั้งนี้ประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตและขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ.ดร. Chanayuth Gekruang)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา

บัณฑิตศึกษา

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090



ที่ ศษ 0564.11.1/587

สำเนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
1061 ถนนอิสรภาพ แขวงธนบุรี
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

7 สิงหาคม 2549

เรื่อง ขออนุญาตแจกแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในสถานศึกษาของท่าน

โดย บุคลากรทางการเมือง เรียนสารสาสน์ ออกตรา

สั่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

ด้วย นายบุญชื่น แสงศรี นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา ปีชุดบัณฑิตวิทยาโน้มน้าว
เรื่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานบริการลักษณะองค์กรของภาษาจากคณะกรรมการ
สถานศึกษาในเชิงในเครือสารสาสน์” ตามนลักษณะภารกุศลตามหน้าบันทึก สาขาวิชาบริหารการศึกษา ของ
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ ดร. พิพัฒน์ เพิ่มผล

ประธานกรรมการควบคุม

2. อาจารย์วีระกฤต

รองประธานเกียรติ

กรรมการควบคุม

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ จึงได้ขอความร่วมมือมาดังที่นี้ ขออนุญาตแจกแบบสอบถาม
ในสถานศึกษาของท่าน เพื่อให้การวิจัยในครั้งนี้ประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตและขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ.ดร.พิพัฒ์ เทราภูนา)

ผู้อำนวยการด้านภารกุศลวิทยา

บันทึกครุศาสตร์

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090



ที่ ศธ 0564.11.1/567

ร บ ก า ล ง

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
1061 ถนนอิสรภาพ แขวงนิรัตต์วรวิชัย^๔
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

7 สิงหาคม 2549

เรื่อง ขออนุญาตแจกแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในสถานศึกษาของท่าน

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนสารสาสน์วิเทศบางบอน

สังกัดส่งมาด้วย แบบสอบถาม

ด้วย นายบุญญ์น้อม แห่งศรี นักศึกษาปีที่ 4 สาขาวิชาบริหารการศึกษา ปัจจุบันกำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานวิชาการหลักสูตรสองภาษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนในเครือสารสาสน์” ตามหลักสูตรคุรุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดังนี้

- | | |
|--|---------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพัฒน์ เพิ่มผล | ประธานกรรมการควบคุม |
| 2. อาจารย์ทวีศักดิ์ จงประดิษฐ์เกียรติ | กรรมการควบคุม |

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ จึงได้ขอความร่วมมือมาอย่างท่าน ขออนุญาตแจกแบบสอบถามในสถานศึกษาของท่าน เพื่อให้การวิจัยในครั้งนี้ประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตและขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ.ดร.สารยุทธ์ เศรษฐกุจ)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา

บันทึกคุณภาพ

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090



ที่ กฟ 0564.11.1/587

ສໍານັກ

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
1061 ถนนอิสรภาพ แขวงดินแดง
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

7 ສິງຫາມ 2549

ເຊື່ອງ ຂອອນຍາດນາຄແບບສອນດາມເພື່ອກາງວິຈີຍໃນສານສຶກຂາຂອງທ່ານ

ເຮືອນ ບູ້ອ່ານວ່າງານໂຮງເຮົານສານສຶກຂາ

ສິ່ງທີ່ສັງມາດ້ວຍ ແບບສອນດາມ

ດ້ວຍ ນາຍຊຸ່ມນຸ້ມ ແພງຄີ ນັກສຶກຂາບົດຄູ່ງໄທ ສາທາກະນົມວິທະຍາ ບ້າງຊັ້ນກໍາລັງທຳກິທ່າຍານີພັນ
ເຊື່ອງ "ສຶກຂາຄວາມຄາດຫວັງແລະສາພທີ່ເປັນຈິງເນັກງານວິທະຍາ ລັກສູດສອນກາຈາຈາກຄະນະການ
ສດານສຶກຂາໂຄງເຮັນໃນເຄືອສາລະນີ" ຕາມລັກສູດຄຽກຄຸສຄວນຫານຸ່ມທີ່ສາທາກະນົມວິທະຍາ ຂອງ
มหาวิทยາລັດຖານສູງບ້ານສົມເຕົກເຈົ້າພະຍານີພັນ ດັ່ງນີ້

1. ອອງສາສດຖາຈາරຍ ດຣ.ພາພີພັດນີ້ ເພີ່ມຜລ
2. ຈາກຍົດທີ່ສັກດີ

ປະການກວ່າມກາງຄວບຄຸມ
ຈົບປະດັບເກີຍຮີ ການກວ່າມກາງຄວບຄຸມ

ຄະນະການການບິນການລັກສູດຫາ ຈຶ່ງໄກຮ້ອຄວາມຕໍ່ມີມອນຍັງທ່ານ ຂອອນຍາດນາຄແບບສອນດາມ
ໃນສດານສຶກຂາຂອງທ່ານ ເພື່ອໃຫ້ກາງວິຈີຍໃນຄັ້ງນີ້ປະລົບຄວາມສໍາເລົາໄປໄດ້ດ້ວຍດີ

ຈຶ່ງເຮັດວຽກໄປປະຕິບັດສານຍາດແລະຮອງອອນຄຸນອຍ່າງສູງນາ ໃນ ໂອກສິ່ງ

ຮອແດດກຄວາມນັ້ນດີອ

(ຜ.ສ.ສອມສຸກ ເກມສູງ)

ຜູ້ວ່າຍອອີການດີມ້າຍານບັນທຶກສຶກຂາ

ບັນທຶກຄຸສຄາສຕ່າ

ໂທຮສພ 0-2473-7000 ຕົວ 5090

ໂທຮສາ 0-2473-7000 ຕົວ 5090



ที่ กก 0564.11.1/587

สำเนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
1061 ถนนอสุรินทร์ แขวงธิดุลย์
เขตบางกอก กรุงเทพมหานคร 10600

7 สิงหาคม 2549

เรื่อง ขออนุญาตแจกแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในสถานศึกษาของท่าน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิพัฒน์ ใจดี

สั่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

ด้วย นายบุญน้อง แห่งศรี นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา ปีชุดบันไดสังกัดวิทยานิพนธ์
ช่อง “ศึกษาความคาดหวังและสภาพที่เป็นจริงในการบริหารงานบริการลูกค้าของภาครัฐและการดำเนินการ
สถานศึกษาในเครือสารสาสน์” ตามหลักสูตรคุณศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา ของ
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยมีคณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ ดังนี้

- | | | |
|-----------------------------------|-------------------|---------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.พิพัฒน์ ใจดี | เพิ่มผล | ประธานกรรมการควบคุม |
| 2. อาจารย์ทวีศักดิ์ | วงศ์ประดับเกียรติ | กรรมการควบคุม |

คณะกรรมการบริหารลูกค้า จึงได้ร่วมกับนักวิจัย ขออนุญาตแจกแบบสอบถาม
ในสถานศึกษาของท่าน เพื่อให้การวิจัยในครั้งนี้ประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตและขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ.ดร.พิพัฒน์ ใจดี)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ผู้ดูแลงานบัณฑิตศึกษา

บัณฑิตศึกษา

โทรศัพท์ 0-2473-7000 ต่อ 5090

โทรสาร 0-2473-7000 ต่อ 5090

ภาคผนวก ค

ผู้ทรงคุณวุฒิ

ผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจความตรงเชิงเนื้อหา มีดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. ดร.สมกฤต ดาวรักษ์ | คณะครุศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา |
| 2. ดร.จำรัส นองมาก | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร โรงเรียนในเครือสารสาสน์ |
| 3. รศ. สุกรรณ์ ลิ่มบริบูรณ์ | คณะครุศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา |
| 4. ผศ.ดร.สรายุทธ์ เศรษฐชร | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายงานบัณฑิตศึกษา |
| 5. ดร.วิเชียร อินทรสมพันธ์ | คณะครุศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา |

ภาคผนวก ๔

รายงานปีพ�นธ์

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ – ชื่อสกุล : นายบุญน้อม เพงศรี
วัน เดือน ปี เกิด : 20 มิถุนายน 2511
ที่อยู่ปัจจุบัน : บ้านเลขที่ 601 /391 หมู่ 10 ถนนเพชรเกษม ซอยเพชรเกษม 65/1
แขวง บางแค เขต บางแค กรุงเทพมหานคร 10160

ประวัติการศึกษา : พ.ศ. 2535 ครุศาสตรบัณฑิต (คบ.) วิทยาลัยครุภัณฑ์ราชภัฏเชียงใหม่
พ.ศ. 2547 ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา¹
มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี

ปัจจุบัน : นักวิชาการศึกษา สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลเกย์ตรีวิสัย
อำเภอเกย์ตรีวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด